

## Acta Detallada de la Reunión - Programa CAPES/AUGM

Fecha: 09/06/2025

Hora: 13:00

Participantes:

- Fernando Sosa (AUGM)
- Juan Manuel Sotelo (Secretaría Ejecutiva AUGM)
- Dr. Clarito Rojas, Presidente de la AUGM
- Helena Cristina Carneiro Cavalcanti de Albuquerque (CAPES)
- Rui V. Oppermann (CAPES)

### 1. Apertura y Verificación de Participantes

La reunión se abrió con la presencia de los principales representantes de AUGM y CAPES. Se realizó una breve verificación de la conexión de los participantes, destacándose el ingreso del profesor Carlito y de Fernando (AUGM).

### 2. Estado de las Contrapartidas de las Universidades

Fernando y Juan Manuel presentaron el panorama de las contrapartidas de las universidades participantes. De las 16 universidades de AUGM involucradas, 14 ya han proporcionado la información necesaria para la ejecución de los proyectos. Aún quedan pendientes la Universidad Nacional de La Plata y la Universidad de Buenos Aires (UBA).

- La Plata: Está en proceso de resolución, con expectativa de pronta solución.
- UBA: Situación más compleja, vinculada a cuestiones internas y procedimientos administrativos.

La definición sobre su participación será tratada en la reunión presencial del Consejo de Rectores, prevista dentro de 15 días en Montevideo.

### 3. Alternativas ante las Pendientes

Se discutieron posibles soluciones:

- Sustitución de universidades que no cumplan con la contrapartida.
- Participación parcial de la UBA si hay un compromiso explícito de regularización futura.
  - > La UBA podría postergar su participación un año, continuar luego por tres (en lugar de cuatro), siempre que no actúe como universidad coordinadora sino solo como asociada. Esto solo se aceptará con un compromiso explícito.
- Suspensión temporal o exclusión de los proyectos en caso de incumplimiento, como medida extrema e indeseada.

### 4. Criterios y Ajustes en los Próximos Llamados

Se debatió sobre:

- Mantener la escala numérica de evaluación (0 a 100).
- Rechazo de criterios subjetivos ("bueno/muy bueno/excelente").
- Orientación a evaluadores sobre el uso de criterios objetivos existentes.
- Propuesta de ajustes para asegurar mayor distribución geográfica e institucional de los proyectos.
- En los próximos llamados se eliminará la exigencia de proficiencia en inglés y el anexo del plan de trabajo.

### 5. Lanzamiento del Segundo Llamado

Se acordó que el segundo llamado está condicionado a la resolución de los problemas del primero, especialmente en relación con la UBA. El nuevo llamado se lanzará solo una vez regularizadas las pendientes, con inicio previsto de actividades en marzo (después del Carnaval), por razones presupuestarias y de calendario académico.

## 6. Acciones y Seguimiento

- Juan Manuel Sotelo compartirá el estado actualizado de las contrapartidas.
- Fernando (AUGM) enviará la planilla con información detallada de las universidades.
- Se agendará una reunión con el rector de la UBA para buscar una solución.
- CAPES enviará invitación para la próxima reunión en Lasses.
- Se compartirá una síntesis de esta reunión con el Comité Directivo.

## 7. Cierre

Los participantes reafirmaron el compromiso con la transparencia y cooperación institucional. Se agradeció especialmente la asociación entre CAPES y AUGM y se remarcó la importancia del rol de la UBA en el programa. La reunión se cerró con previsión de nuevos encuentros para el seguimiento de las pendientes y definición de los próximos pasos.

## Resumen Ejecutivo

La reunión abordó el avance del programa CAPES/AUGM. Fernando y Juan Manuel discutieron el estado de las contrapartidas, informando que 14 de las 16 universidades ya enviaron la información requerida. Juan Manuel se comprometió a compartir una planilla para asistir a los coordinadores. Helena expresó preocupación por la participación de las dos universidades restantes y su impacto en el programa.

Fernando explicó que La Plata está avanzando, pero la UBA requiere un compromiso claro para seguir participando. Se consideró incluso incorporar nuevas universidades si la UBA no cumple.

También se discutió la inclusión de otras instituciones, la responsabilidad financiera de las universidades y la necesidad de que un rector firme documentos. Thaisa y Helena expresaron preocupaciones sobre la viabilidad financiera de proyectos grandes y sugirieron que el nuevo llamado comience en marzo, después del cierre del primero.

Fernando confirmó que no habrá nuevo llamado hasta que el primero esté concluido, por cuestiones legales. Se destacó la necesidad de una planificación cuidadosa y de colaboración entre las partes. La grabación de la reunión fue valorada como buena práctica para documentar decisiones.

## **Ata Detalhada da Reunião – Programa CAPES/AUGM**

Data: 09/06/2025

Horário: 13h00

Participantes:

- Fernando Sosa (AUGM)
- Juan Manuel Sotelo (SE AUGM)
- Dr. Clarito Rojas, Presidente da AUGM
- Helena Cristina Carneiro Cavalcanti de Albuquerque CAPES
- Rui V. Oppermann CAPES

### **1. Abertura e Verificação de Participantes**

A reunião foi aberta com a presença dos principais representantes da AUGM, CAPES. Houve breve verificação de conexão dos participantes, com destaque para a entrada do professor Carlito e de Fernando (AUGM).

### **2. Status das Contrapartidas das Universidades**

Fernando e Juan Manuel apresentaram o panorama das contrapartidas das universidades participantes. Das 16 universidades da AUGM envolvidas, 14 já forneceram as informações necessárias para o andamento dos projetos. Restam pendências com a Universidade Nacional de La Plata e a Universidade de Buenos Aires (UBA).

- La Plata: Está encaminhando a solução, com expectativa de resolução em breve.
- UBA: Situação mais complexa, relacionada a questões internas e procedimentos administrativos. A definição sobre a participação da UBA será tratada em reunião presencial do Conselho de Reitores, prevista para daqui a 15 dias em Montevidéu.

### **3. Alternativas para Pendências**

Foi discutida a possibilidade de:

- Substituição das universidades que não conseguirem cumprir a contrapartida.
- Participação parcial da UBA nos projetos, caso haja compromisso explícito de regularização futura.
- A UBA pode adiar por 1 ano até resolver o problema e depois seguir por 3 anos e não por 4 sem prejuízo para as outras. Isso não seria possível caso ela seja coordenadora. Somente auxiliar. Somente aceito com o compromisso for explícito de assumir.
- Suspensão temporária ou exclusão dos projetos em caso de não cumprimento, sendo essa uma medida extrema e indesejada.

### **4. Critérios e Ajustes nos próximos Editais**

- Debate sobre critérios de avaliação dos projetos: manutenção da escala numérica (0 a 100), rejeição de critérios subjetivos como “bom/muito bom/excelente”.
- Orientação para avaliadores quanto aos critérios objetivos já existentes.
- Proposta de ajustes para garantir maior distribuição geográfica e institucional dos projetos.
- Nos próximos editais, retirada da exigência de proficiência em inglês e do anexo de plano de trabalho.

## **5. Lançamento do Segundo Edital**

Ficou acordado que o lançamento do segundo edital está condicionado à resolução dos problemas do primeiro edital, especialmente quanto à situação da UBA. O edital futuro deverá ser lançado apenas após a regularização das pendências, com previsão de início das atividades em março, após o Carnaval, devido a questões orçamentárias e de calendário acadêmico.

## **6. Encaminhamentos e Ações**

- Juan Manuel Sotelo compartilhará o status atualizado das contrapartidas.
- Fernando (AUGM) enviará a planilha com informações detalhadas das universidades.
- Reunião com o reitor da UBA será realizada para buscar solução.
- CAPES enviará convite para a próxima reunião em Lasses.
- Síntese da reunião será compartilhada com o Comitê Diretivo.

## **7. Encerramento**

Os participantes reforçaram o compromisso de transparência e cooperação entre as instituições. Agradecimentos mútuos foram registrados, com destaque para a importância da parceria entre CAPES e AUGM e o papel da UBA no programa. A reunião foi encerrada com previsão de novos encontros para acompanhamento das pendências e definição dos próximos passos.

## **Resumo**

A reunião focou no andamento do programa CAPES/AUGM, com Fernando e Juan Manuel discutindo as contribuições das universidades participantes. Juan Manuel informou que 14 das 16 universidades já enviaram suas informações, e ele se comprometeu a compartilhar uma planilha para auxiliar os coordenadores. Helena levantou preocupações sobre a participação das duas universidades restantes, destacando a importância de entender seu impacto no programa. Fernando mencionou que a Universidade de La Plata está avançando, enquanto a Universidade de Buenos Aires precisa de um compromisso claro para garantir sua participação, com a possibilidade de considerar outras universidades caso a UBA não cumpra suas obrigações.

A discussão também abordou a inclusão de outras instituições e a responsabilidade financeira das universidades, especialmente em relação à UBA. Fernando enfatizou a

necessidade de um reitor para assinar documentos e garantir a responsabilidade pelo pagamento. Thaisa e Helena expressaram preocupações sobre a viabilidade financeira de projetos amplos e sugeriram que o novo edital comece em março, após a finalização do primeiro.

Fernando corroborou que não haverá um segundo edital até que o primeiro seja concluído, devido a questões jurídicas. A reunião terminou com a necessidade de um planejamento cuidadoso e a importância da colaboração entre as partes, com a gravação sendo considerada uma boa prática para documentar as decisões.

#### Programa CAPES/AUGM

Durante a conversa, Fernando destacou a importância de um mapeamento das contrapartidas das universidades da UGM para os projetos. Juan Manuel informou que 14 universidades já enviaram suas informações, e ele se ofereceu para compartilhar uma planilha com os dados. A discussão também abordou a relevância do tamanho das universidades na participação do programa.

- Situação das contrapartidas das universidades participantes.
- Comunicação entre as universidades e a UGM.

7:47

#### Situação das Universidades de Buenos Aires e La Plata no Programa CAPES/AUGM

Na reunião, Fernando informa que a Universidade de La Plata está disposta a resolver suas pendências, enquanto a Universidade de Buenos Aires enfrenta dificuldades internas que precisam ser tratadas. Thaisa expressa preocupação com a participação da UBA em vários projetos e enfatiza a importância de um compromisso para evitar a exclusão da universidade do programa.

- Discussão sobre a participação da Universidade de Buenos Aires nos projetos.

22:39

#### Discussão sobre a UBA e seus compromissos com a CAPES/AUGM

A conversa entre Thaisa e Fernando aborda a complexidade da relação entre a UBA e a UGM, ressaltando que a UBA não pode ignorar seus compromissos assumidos. Thaisa menciona que, se a UBA não honrar esses compromissos, poderá enfrentar problemas em futuras colaborações, o que afetaria não apenas a UBA, mas também a UGM e a CAPES.

29:00

#### Alternativas e Ajustes no Programa CAPES/AUGM

Helena propõe alternativas para incluir outros países no programa, uma sugestão que Fernando menciona ter sido discutida pelo reitor Dácio. Ele destaca que estão explorando várias opções e que a situação está sendo tratada com cautela para evitar problemas com a CAPES. Além disso, há uma discussão sobre a responsabilidade financeira das universidades participantes.

37:59

"Discussão sobre Critérios de Avaliação e Distribuição de Projetos"

Thaisa destacou que a avaliação dos pares resultou em notas muito altas, o que dificultou a diferenciação entre os projetos. Ela sugeriu que critérios objetivos sejam fornecidos aos avaliadores para melhorar a clareza na avaliação. Fernando reforçou a importância de ter critérios bem definidos para evitar que muitos projetos recebam a pontuação máxima, tornando a seleção quase aleatória.

50:46

"Lançamento do Segundo Edital do Programa CAPES/AUGM"

Thaisa Oliveira Machado explicou que o edital deve ser programado para funcionar a partir de março, em vez de janeiro, devido ao Carnaval e à falta de pressupostos orçamentários nos meses anteriores. Fernando, da AUGM, confirmou que a Direção de Relações Internacionais da CAPES não permitirá o lançamento do segundo edital até que o primeiro seja concluído, ressaltando que essa decisão é baseada em questões jurídicas e não políticas.

- Estratégias para resolver problemas de contrapartida antes do lançamento do próximo edital.

53:55

Programa CAPES/AUGM

Fernando enfatizou a delicadeza da situação e a necessidade de clareza nas informações recebidas. Thaisa abordou a questão jurídica relacionada ao lançamento, e Clarito pediu uma síntese das discussões para que todos no Comitê Diretivo estivessem informados. A gravação da reunião foi mencionada como uma ferramenta útil para facilitar o registro das decisões.