



Montevideo, 26 de diciembre de 2024.

Resolución Nº 225 Presidencia de AUGM

Visto: a) la comunicación del Núcleo Disciplinario (ND) Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión por la cual se propone a Universidad Nacional de San Luis (UNSL) como Coordinadora y a la Universidad Nacional de Cuyo (UNCuyo) como Co-coordinadora del mencionado ND para el periodo 2025-2026, b) la aceptación de las respectivas universidades de la coordinación y co-coordinación del Núcleo Disciplinario (ND) Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión por los próximos dos años, así como la entrega del Plan Trienal - 2025 / 2027 para el ND, c) el informe preceptivo que la Secretaría Ejecutiva debe realizar, dando cuenta del cumplimiento de los extremos de cumplimiento de las disposiciones,

Atento: a la normativa vigente y las disposiciones del Consejo de Rectores en que se delega en el Presidente de AUGM la potestad de dictar resoluciones para la aprobación de los Planes trienales que presenten los Núcleos Disciplinarios y Comités Académicos, designando en el mismo acto y por el período de dos años, al Coordinador Titular y Alterno teniendo en cuenta -para esto último- la propuesta realizada por el Comité Académico correspondiente, tanto como la comunicación de la Universidad a la que pertenece el Coordinador Titular y Alterno propuesto de apoyarlos en el cumplimiento del Plan trienal respectivo.

La Vicepresidenta de la Asociación de Universidades Grupo Montevideo

Resuelve:

- 1) Designar a la Universidad Nacional de San Luis (UNSL) como Coordinadora del Núcleo Disciplinario (ND) Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión por el período de dos años a partir de la fecha.



**Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO**

- 2) Designar a la Universidad Nacional de Cuyo (UNCuyo) como Co-coordinadora del Núcleo Disciplinario (ND) Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión por el período de dos años a partir de la fecha.
- 3) Aprobar el Plan trienal que consta como anexo.
- 4) Comuníquese al Consejo de Rectores.
- 5) Comuníquese a la Secretaría Ejecutiva a los efectos de las notificaciones que correspondan y posterior archivo.

**Prof. Dr. Clarito Rojas
Rector de la UNConcepción
Vicepresidente de AUGM**



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

NÚCLEO DISCIPLINARIO

Formulario

PLAN TRIENAL - 2025 / 2027

Nombre del Comité Académico o Núcleo Disciplinario

NÚCLEO DISCIPLINARIO
EVALUACIÓN INSTITUCIONAL, PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y GESTIÓN UNIVERSITARIA

Introducción al Plan Trienal 2025 - 2027

El Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria se crea en el año 2011 y tiene como cometido principal potenciar y mejorar el trabajo conjunto, colaborativo y en red de las Universidades miembro de AUGM.

Se propone un Sistema de Comparación Cooperante que mediante reuniones técnicas, encuentros regionales, escuelas, cursos de formación e investigaciones conjuntas, se facilite el intercambio de información, producción de conocimiento y la movilidad de equipos de gestión y académicos especializados en los temas rectores del Núcleo Disciplinario.

Este Núcleo Disciplinario corresponde a una disciplina de interés común, donde cada Universidad miembro aporta sus disponibilidades tanto en personal de alta calificación como en recursos materiales, para actividades científicas, técnicas, docentes, de desarrollo, entre otros. Se realizan formaciones, investigaciones e intercambios de variada naturaleza en las reuniones, encuentros, escuelas y otras actividades organizadas por el núcleo, a través de una comunicación fluida, colaborativa y respetuosa de las autonomías universitarias.

Por ello, en los últimos años, el Núcleo Disciplinario ha afianzado su participación institucional, acompañando el Plan Estratégico de AUGM, mediante acciones concretas y comprometidas, que han permitido fortalecer la formación y conocer experiencias en evaluación institucional, planeamiento estratégico y gestión universitaria. Esto ha permitido compartir conocimientos y ha contribuido al diseño de las políticas de las universidades miembros, como así también identificar ejes temáticos actuales y de interés para la comunidad.



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

El presente Plan, se acuerda entre las universidades representadas en el Núcleo Disciplinario y se espera se pueda implementar frente al desafío de la presencialidad y/o virtualidad, según las circunstancias (económicas, políticas, u otras) acompañen en cada situación.

Objetivos Estratégicos y Específicos del CA/ND		
Objetivos Estratégicos	Objetivos Específicos	Observaciones



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

1. Promover el intercambio de conocimientos, formación y buenas prácticas de los procesos de evaluación institucional, planeamiento estratégico y gestión universitaria en las universidades miembro de AUGM.	<p>a. Propiciar un espacio común de prácticas, de intercambio y reflexión de conocimientos y experiencias (reuniones, encuentros regionales, escuelas de verano invierno, otros).</p> <p>b. Promover la movilidad estudiantil, docente, de gestores y/o Nodocentes.</p> <p>c. Generar y articular propuestas de formación y especialización en las temáticas que aborda este ND.</p> <p>d. Fortalecer la participación de las universidades miembros.</p> <p>e. Articular las líneas estratégicas en pos una puesta situacional y regional, a fin de elaborar informes regionales relacionados a los ODS propuestos, con impacto en la toma de decisiones de políticas institucionales.</p>	<p>Líneas Estratégicas: Acordadas 2/10/2024 Reunión N° 29 del ND (ver Acta)</p> <p>*- <i>Universidades sostenibles – Medición de impacto - Grupos de trabajo ODS y Auditoría – Comenzar por los 3 ODS, el ND elabora propuesta y se trabaja en la vinculación de los dos grupos. ODS: 4</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Educación de calidad.- Instituciones sólidas.- Alianzas. <p>*- <i>Prospectiva en la planificación de la Educación Superior</i></p> <p>*- <i>Aseguramiento de la calidad</i></p> <p>*- <i>Gestión académica</i></p> <p>*- Otros a priorizar por el ND</p>
---	---	--



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

2. Estimular líneas de investigación, programas y proyectos colaborativos en las temáticas del ND.	<ul style="list-style-type: none">a. Propiciar la realización de encuentros regionales, escuelas de verano invierno, jornadas, seminarios y otras actividades académicas relacionadas a los tópicos priorizados por el ND.b. Propiciar ámbitos adecuados para promover el intercambio de conocimientos y el desarrollo de proyectos acorde a la	
	<ul style="list-style-type: none">c. Propiciar la realización de encuentros regionales para promover el intercambio de conocimientos y el desarrollo de proyectos acorde a la temática del ND.	
3. Propiciar un espacio permanente de comunicación interinstitucional, de intercambio y acervo de experiencias y propuestas formativas.	<ul style="list-style-type: none">a. Mantener el Sitio Web del ND actualizado, como repositorio y espacio de comunicación permanente.b. Difundir el Sitio Web de AUGM con las actividades y resultados del ND.c. Fortalecer la comunicación entre las Universidades y participación de la comunidad en general.d. Difundir la realización de las Reuniones del ND.e. Difundir la realización de los Encuentros Regionales organizados por el ND.f. Difundir la realización de las EVI organizadas por el ND.	



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

g.

Difundir los programas de intercambio existentes entre las universidades miembros.

h. Difundir propuestas formativas de grado y posgrado entre las universidades miembros.

Metas y acciones para el trienio

Numeración Objetivo Específico	METAS	Principales acciones por Meta



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

<p>1.a, 1.b, 1.c, 1.d y 1.e</p> <p>a. <i>Propiciar un espacio común de prácticas, de intercambio y reflexión de conocimientos y experiencias (reuniones, encuentros regionales, escuelas de verano invierno, otros).</i></p> <p>b. <i>Promover la movilidad estudiantil, docente y de gestores/Nodocentes.</i></p> <p>c. <i>Generar y articular propuestas de formación y especialización en las temáticas que aborda este ND.</i></p> <p>d. <i>Fortalecer la participación de las universidades miembros.</i></p> <p>e. <i>Articular las líneas estratégicas en pos una puesta situacional y regional, a fin de elaborar informes regionales relacionados a los ODS propuestos, con impacto en la toma de decisiones de políticas institucionales.</i></p>	<p>i. Aumento de intercambios y experiencias acorde a los procesos o temáticas que aborda el ND.</p>	<ul style="list-style-type: none">● Realización de reuniones técnicas.● Realización de encuentros, articulación y fusión de los dos Grupos de Trabajo:● Auditorías en Universidades Públicas● Universidad y ODS● Creación de otros grupos que surjan a propuesta del ND.● Realización del Encuentro Regional, con frecuencia anual.● Realización de la EVI del ND, con frecuencia anual.● Promoción de los programas de AUGM.● Promoción de propuestas formativas (grado, posgrado, otras) de las Universidades miembros.● Promocionar el Intercambio con Comisiones Permanentes, Comités Académicos y/o Núcleos Disciplinarios.



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

<p>2.a, 2.b y 2.c</p> <p>a. <i>Propiciar la realización de encuentros regionales, jornadas, seminarios y otras actividades académicas relacionadas a los tópicos priorizados por el ND.</i></p> <p>b. <i>Propiciar ámbitos adecuados para promover el intercambio de conocimientos y el desarrollo de proyectos acorde a la temática del ND.</i></p> <p>c. <i>Participar como Ente consultivo en asistencia asesora y técnica de la Secretaría Ejecutiva de AUGM en procesos o materias específicas que aborda este ND.</i></p>	<p>i. Incremento de las actividades conjuntas de producción científica y académica.</p> <p>ii. Fomento de investigaciones e informes sobre la realidad de las universidades y los Sistemas Universitarios Nacionales a los que pertenecen.</p> <p>iii. Mayor participación de las Universidades miembros del ND.</p>	<ul style="list-style-type: none">● Por temarios específicos, invitar a participar en los diferentes eventos a las Universidades miembros, con experiencias afines.● Reuniones técnicas destinadas a la puesta en común de las investigaciones realizadas por las universidades participantes.● Encuentros Regionales y Escuela de Verano Invierno del ND sobre tópicos identificados por el ND.● Participación en proyectos interinstitucionales, eventos y seminarios, de las Universidades miembros sobre la temática del ND.● Realización de reuniones de trabajo para la asistencia asesora y técnica del Plan Estratégico de AUGM a solicitud de la Secretaría Ejecutiva.
---	--	---



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

<p>3.a a 3.h</p> <p>a. <i>Mantener el Sitio Web del ND actualizado, como repositorio y espacio de comunicación permanente.</i></p> <p>b. <i>Difundir el Sitio Web de AUGM con las actividades y resultados del ND.</i></p> <p>c. <i>Fortalecer la comunicación entre las Universidades y participación de la comunidad en general.</i></p> <p>d. <i>Difundir la realización de las Reuniones del ND.</i></p> <p>e. <i>Difundir la realización de los Encuentros Regionales organizados por el ND.</i></p> <p>f. <i>Difundir la realización de las EVI organizadas por el ND.</i></p> <p>g. <i>Difundir los programas de intercambio existentes entre las universidades miembros.</i></p> <p>h. <i>Difundir propuestas formativas de grado y posgrado entre las universidades miembros.</i></p>	<p>i. Comunicación fluida entre los miembros del ND, a fin de informar e invitar a la participación de actividades y eventos organizados por el ND o afines en el marco de la AUGM.</p>	<ul style="list-style-type: none">● Difusión de las actividades y eventos del ND y sus grupos de trabajo.● Difusión de propuestas formativas en el área disciplinar del ND de las Universidades miembros.● Actualización de contenidos del Sitio de AUGM, con contenidos sobre actividades, eventos, información de las universidades miembros y documentación afín.● Mantenimiento de un Repositorio de las propuestas educativas de formación (cursos de capacitación, especialización, posgrados, entre otros) en temáticas que aborda el ND.
--	---	---



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

INDIQUE COMO Y A CUÁL(ES) OBJETIVO(S) DEL DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) DE LA AGENDA 2030 DE NACIONES UNIDAS, CONTRIBUYE EL PLAN TRIENAL DEL CA/ND. (MÁXIMO 250 PALABRAS)

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible buscan erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos como parte de una nueva agenda 2030. Cada objetivo tiene metas específicas que se aplicaran dependiendo de la realidad económica, social y ambiental.

Para que una agenda de desarrollo sostenible sea eficaz se necesitan alianzas entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Estas alianzas inclusivas se construyen sobre la base de principios y valores, una visión compartida y objetivos comunes que otorgan prioridad a las personas y al planeta, y son necesarias a nivel mundial, regional, nacional y local.

En 2022, el Núcleo Disciplinario conformó dos subcomisiones de trabajo: ODS y Auditoría. A partir de 2025 se propone la articulación de ambos grupos, trabajando sobre los siguientes objetivos: Universidades sostenibles – Medición de impacto - Grupos de trabajo ODS y Auditoría – Se comenzará por tres ODS, 4 – Educación de calidad; 16 - Instituciones sólidas; y 17 – Alianzas.

Plan Operativo - Actividades

Acciones	Objetivo	Fecha tentativa	Duración	Lugar/Sede /Plataforma	Destinatarios	Responsables



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

Realización de reuniones técnicas (organización de las reuniones, difusión e invitación, elaboración de actas, publicación).	1	2025, 2026 y 2027. Un Encuentro semestral (Dos por año).	1h + Tiempos necesarios de organización y posterior documentación.	Formato Virtual o Híbrido. Sede: Universidad miembro del ND. Plataforma Zoom.	Representantes de las Universidades miembros del ND	Coordinación UNSL Cocoordinación UNCuyo
Realización de encuentros, articulación y fusión de los dos Grupos de Trabajo: ● Auditorías en Universidades Públicas ● Universidad y ODS (Organización de las reuniones, difusión e invitación, elaboración de actas, publicación.)	1	2025, 2026 y 2027. Entre una y dos por semestre.	1h + Tiempos necesarios de organización y posterior documentación.	Virtual Sede UNSL. Plataforma Zoom.	Integrantes de los grupos de trabajo y/o representantes de las Universidades miembros del ND	Coordinación UNSL
Creación de otros grupos que surjan a propuesta del ND.	1	2025, 2026 y 2027. Entre una y dos por semestre.	1h + Tiempos necesarios de organización y posterior documentación.	Virtual Sede UNSL. Plataforma Zoom.	Integrantes de los grupos de trabajo y/o representantes de las Universidades miembros del ND	Coordinación UNSL



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

Realización del Encuentro Regional (Organización de las reuniones, difusión e invitación, elaboración de actas, publicación)	1	2025, 2026 y 2027. Uno por año.	Un ER por año, con duración acorde al Reglamento vigente.	Virtual / Híbrido Sede: Universidad Miembro del ND. Plataforma Zoom.	Comunidad Universitaria Interesados de otras Instituciones	Coordinación UNSL Cocoordinación UNCuyo Comisión Organizadora
Realización la EVI del ND (Organización de las reuniones, difusión e invitación, elaboración de actas, publicación)	1	2025, 2026 y 2027. Una por año.	Una EVI por año, con duración acorde al Reglamento vigente.	Virtual / Híbrido Sede: Udelar / Universidad miembro del ND. Plataforma Zoom.	Comunidad Universitaria Interesados de otras Instituciones.	Coordinación UNSL Cocoordinación UNCuyo Udelar Comisión Organizadora
Promoción de los programas de AUGM.	1	2025, 2026 y 2027.	Permanente, ante cada convocatoria.	Sitio Web del ND. Mensajería electrónica a las diversas Universidades miembros.	Representantes de las Universidades miembros del ND y Comunidad en general.	Coordinación UNSL Delegado Representante de la UNSL



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

Promoción de propuestas formativas (grado, posgrado, otras) de las Universidades miembros.	1	2025, 2026 y 2027.	Permanente, ante cada convocatoria.	Sitio Web del ND. Mensajería electrónica a las diversas Universidades miembros.	Representantes de las Universidades miembros del ND y Comunidad en general.	Coordinación UNSL Universidades miembros del ND
Promocionar el Intercambio con Comisiones Permanentes, Comités	1	2025, 2026 y 2027.	1h + Tiempos necesarios de organización y	Sitio Web del ND. Mensajería electrónica a las diversas	Coordinadores de CP, CA y/o ND. Representan	Coordinación UNSL
Académicos y/o Núcleos Disciplinarios.			posterior documentación.	Universidades miembros. Reuniones virtuales. Plataforma Zoom.	tes de las Universidades miembros del ND y Comunidad en general	
Por temarios específicos, invitar a participar en los diferentes eventos a las Universidades miembros, con experiencias afines.	2	2025, 2026 y 2027.	Tiempo acorde a la actividad + Tiempos necesarios de organización y posterior documentación.	Sitio Web del ND. Mensajería electrónica a las diversas Universidades . Plataforma Zoom.	Representantes de las Universidades miembros del ND y Comunidad en general	Coordinación UNSL



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

Reuniones técnicas destinadas a la puesta en común de las investigaciones realizadas por las universidades participantes.	2	2025, 2026 y 2027.	Tiempo acorde a la actividad + Tiempos necesarios de organización y posterior documentación.	Sitio Web del ND. Mensajería electrónica a las diversas Universidades . Plataforma Zoom.	Representantes de las Universidades miembros del ND y Comunidad en general	Coordinación UNSL Cocoordinación UNCuyo
Encuentros Regionales y Escuela de Verano Invierno del ND sobre tópicos identificados por el ND.	2	2025, 2026 y 2027.	Tiempo acorde a la actividad + Tiempos necesarios de organización y posterior documentación.	Sitio Web del ND. Mensajería electrónica a las diversas Universidades . Plataforma Zoom.	Representantes de las Universidades miembros del ND y Comunidad en general	Coordinación UNSL Cocoordinación UNCuyo Udelar Comisión Organizadora
Participación en proyectos interinstitucionales, eventos y	2	2025, 2026 y 2027.	Tiempo acorde a la actividad + Tiempos	Sitio Web del ND. Mensajería	Representantes de las Universidades miembros	Coordinación UNSL
seminarios de las Universidades miembros sobre la temática del ND.			necesarios de organización y posterior documentación.	electrónica a las diversas Universidades miembros. Plataforma Zoom.	del ND y Comunidad en general	



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

Realización de reuniones de trabajo para la asistencia asesora y técnica del Plan Estratégico de AUGM a solicitud de la Secretaría Ejecutiva.	2	2025, 2026 y 2027.	Tiempo acorde a la actividad + Tiempos necesarios de organización y posterior documentación.	Mensajería electrónica. Plataforma Zoom.	Representantes de las Universidades miembros del ND.	Coordinación UNSL Cocoordinación UNCuyo
Difusión de las actividades y eventos del ND y sus grupos de trabajo.	3	2025, 2026 y 2027.	Tiempo acorde a la actividad + Tiempos necesarios de organización y posterior documentación.	Sitio Web del ND. Mensajería electrónica a las diversas Universidades miembros.	Representantes de las Universidades miembros del ND.	Coordinación UNSL
Difusión de propuestas formativas en el área disciplinar del ND de las Universidades miembros.	3	2025, 2026 y 2027.	Tiempo acorde a la actividad + Tiempos necesarios de organización y documentación.	Sitio Web del ND. Mensajería electrónica a las diversas Universidades miembros.	Representantes de las Universidades miembros del ND.	Coordinación UNSL



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

Actualización de contenidos del Sitio Web de AUGM, con contenidos sobre actividades, eventos, información de las universidades	3	2025, 2026 y 2027.	Tiempo acorde a la actividad + Tiempos necesarios de organización y documentación.	Sitio Web del ND. Mensajería electrónica a las diversas Universidades miembros.	Representantes de las Universidades miembros del ND.	Coordinación UNSL
miembros y documentación afín.						
Mantenimiento de un Repositorio de la oferta educativa de cursos de capacitación, especialización y posgrados en temáticas que aborda el ND.	3	2025, 2026 y 2027.	Tiempo acorde a la actividad + Tiempos necesarios de organización y documentación.	Sitio Web del ND. Mensajería electrónica a las diversas Universidades miembros.	Representantes de las Universidades miembros del ND.	Coordinación UNSL



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

CRONOGRAMA DE TRABAJO DEL ND

AÑO	ACTIVIDADES	SEDE
2025	<ul style="list-style-type: none">- Revisión y planificación de actividades- Presentación países- Encuentro Regional- EVI	Virtuales y/o híbrido A definir sedes (por semestre)
2026	<ul style="list-style-type: none">- Revisión Plan Trienal- Reuniones técnicas- Creación grupos de trabajo- Encuentro Regional- EVI- Designación de Coordinación bianual	Virtuales y/o híbrido EVI: Udelar presencial A definir sedes (por semestre)
2027	<ul style="list-style-type: none">- Reuniones técnicas- Encuentros presenciales- Encuentro Regional- EVI	Virtuales y/o híbrido A definir sedes (por semestre)