Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

ESCUELAS DE VERANO –INVIERNO DE AUGM

FORMULARIO DE PRESENTACIÓN DE PROPUESTA DE ESCUELA

1. Presentación General

TÍTULO/ TEMÁTICA DE LA ESCUELA: **Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria**

Un proceso para la mejora continua de la calidad. V Escuela de Verano – Invierno

1.1. DATOS DE LA UNIVERSIDAD SEDE DE LA EVI

UNIVERSIDAD	Universidad de la República
País	Uruguay
Delegado Asesor	Gonzalo Vicci (Por Delegado Asesor)
Dirección	Av. 18 de Julio 1968
Correo Electrónico	gonzalovicci@gmail.com

1.2 DATOS DE LA PERSONA DE CONTACTO DE LA EVI

Nombre	1. Alba Porrini 2. José Passarini
Agrupamiento al que representa (ND, CA, CP)	Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria
Cargo	1. Directora General de Planeamiento 2. Presidente de la Comisión de Evaluación Interna y de Acreditación
Dirección	Av. 18 de Julio 1968
Teléfono	24001213 interno 18
Correo electrónico	alba.porrini@udelar.edu.uy
Otro contacto:	dgplan@udelar.edu.uy

Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

1.3 PERÍODO DE REALIZACIÓN (mínimo 5 días)

Inicio	**19 de Octubre 2026**
Finalización	**23 de Octubre 2026**

1.4 PROGRAMA DE ACTIVIDADES (carga horaria y/o créditos: mínimo 30hs)

La Universidad de la República será sede, por quinta vez, de la Escuela de Verano–Invierno (EVI) del Núcleo Disciplinario de Evaluación Institucional, actividad que se desarrollará en articulación con el Congreso de la Red REEDES, fortaleciendo así los espacios regionales de intercambio académico y cooperación interuniversitaria.

La EVI se realizará en modalidad híbrida, favoreciendo la participación de docentes, investigadores, gestores y estudiantes de distintas universidades de la región. Asimismo, quienes se encuentren inscriptos en la EVI, pertenezcan a una universidad miembro y participen de manera presencial, podrán también integrarse a las actividades del Congreso.

Los ejes temáticos propuestos abordan asuntos estratégicos y de alta relevancia para la educación superior contemporánea, entre ellos: universidades sostenibles, la contribución de la universidad al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), inteligencia artificial aplicada a la educación superior, planificación estratégica y prospectiva, evaluación institucional y aseguramiento de la calidad y sistemas de créditos académicos.

La propuesta académica se orienta al abordaje teórico y práctico de los procesos de evaluación, planeamiento y gestión universitaria, brindando herramientas

conceptuales y metodológicas, así como la difusión de buenas prácticas institucionales. Se pondrá especial énfasis en los procesos de mejora continua, las nuevas tendencias en evaluación institucional y aseguramiento de la calidad, la prospectiva y el planeamiento universitario, la incorporación de los ODS en las políticas universitarias y el impacto de la inteligencia artificial en la educación superior.

En consideración de los antecedentes y de la creciente relevancia de estas temáticas en el contexto regional e internacional, se propone la realización de un curso intensivo de una semana de duración, con una carga horaria total de 30 horas. El cuerpo docente estará integrado por especialistas del Núcleo Disciplinario de Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria, profesores invitados de universidades extranjeras y docentes de la Universidad de la República con reconocida experiencia en las áreas abordadas.

La realización de esta actividad constituye una oportunidad estratégica para fortalecer la formación, promover el intercambio de experiencias y consolidar redes académicas regionales, contribuyendo al desarrollo de capacidades institucionales orientadas a la calidad, la innovación y la transformación de la Educación Superior.

1.5 PARTICIPANTES

Mínimo	Máximo
40	**120**

Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

1.6 PLAZAS PARA AUGM

Se espera contar con la participación de estudiantes, egresados, docentes, y funcionarios universitarios de la Universidad de la República y de las Universidades miembro de AUGM.

2.Justificación Académica

2.1. Justificación: Incluir antecedentes y fundamentación de la propuesta.

El ND tiene desde setiembre 2018 a la fecha realizados cuatro cursos denominados: "Evaluación Institucional en la Universidad y proceso para la mejora continua de la calidad" en el marco del Programa de Escuela de Verano e Invierno (EVI) con sede en la Universidad de la República (Udelar). En noviembre de 2019 se realiza la segunda EVI que toma en cuenta los resultados de la evaluación de la EVI 2018 para proponer los contenidos a desarrollar, con el objetivo de profundizar en la formación y generar masa crítica en esta temática, en noviembre de 2022 tuvo lugar la tercera EVI en formato híbrido y en setiembre octubre de 2024 se realizó la cuarta escuela.

El contenido de los programas abordó los siguientes tópicos:

- La evaluación institucional como proceso de mejora continua.
- La autoevaluación en el marco de procesos de acreditación.
- Métodos y técnicas para llevar adelante procesos de autoevaluación. Dimensiones, Criterios, Indicadores
- Planificación estratégica y evaluación institucional
- Planeamiento Universitario: construcción y herramientas para el desarrollo de planes, seguimiento y evaluación de los mismos.
- Planeamiento y Evaluación, como parte de un mismo proceso
- Internacionalización de la Educación Superior. Indicadores
- La cultura institucional, aprendizaje organizacional y la comunicación como parte de procesos participativos

- Políticas de igualdad de género, modelo de equidad, construcción de información con perspectiva de género
- Modelos de gestión – incorporación de tecnologías y desarrollo de capacidades. Transparencia, universidad abierta
- Bienestar digital en las organizaciones
- Relevamientos continuos de las distintas poblaciones universitarias
- Perspectivas de los rankings y calidad
- Planeamiento participativo
- Universidad para el desarrollo
- Nuevas tendencias de evaluación institucional
- Prospectiva y planeamiento universitario
- Universidad y ODS
- Internacionalización de la Educación Superior
- Modelos de gestión universitaria
- Auditorías en las universidades públicas.

En las cuatro instancias participaron docentes referentes en los temas que se abordaron de distintas universidades de AUGM.

Finalizada cada EVI se realiza una evaluación a través de un formulario anónimo y voluntario. De los resultados de dicha evaluación se destacan: el interés en continuar con la formación y profundización en esta temática, el aprovechamiento del intercambio de distintas experiencias de actores con diferentes roles en los procesos de evaluación institucional, planeamiento estratégico y gestión universitaria e incorporar nuevos temas que fortalecen a las capacidades humanas y a la gestión universitaria.

El Programa de EVI de AUGM constituye un instrumento muy valioso que permite contar con especialistas y referentes de las universidades de la región en los temas en que se desarrolla el curso y con la presencia de participantes de universidades miembro que enriquecen y fortalecen el proceso de intercambio, formación y aprendizaje.

Sede - Udelar - Universidad de la República					Participantes				
EVI	Año	Instituciones	Países	Expositores	Presenciales	Virtuales	Híbridos	Total	Certificados
I	2018	4	3	15	54			54	46
II	2019	12	4	34	97			97	66
III	2022	31	9	24	68	126		194	94
IV	2024	21	6	28	64	71	14	149	62

2.2. Objetivos de la propuesta

Continuar con la formación de docentes, gestores y estudiantes de instituciones de Educación Superior que participan o tienen interés en los procesos de evaluación institucional, el planeamiento universitario y la gestión universitaria.

Compartir las buenas prácticas de estos procesos de las Universidades miembro, generando a través de los intercambios interinstitucionales posibilidades de proyectos futuros y trabajo colaborativo.

Desarrollar y consolidar conocimientos, capacidades y habilidades en la temática que aborda el curso para su aplicación en sus universidades.

Aportar a mejorar la calidad de los procesos universitarios.

3. Docentes (los docentes invitados en calidad de dictantes deberán tener el acuerdo explícito del Delegado Asesor de la Universidad de origen a efectos de asegurar la financiación que correspondiera)

Se propone contar con al menos cuatro docentes integrantes del Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria, que pertenezcan a Universidades, para contemplar la diversidad de realidades y experiencias. El perfil de los docentes invitados será complementario al de los docentes uruguayos que cuentan con experiencia en la temática y participarán del evento.

La organización se encuentra definiendo los **Docentes Invitados,** quienes serán referentes en las temáticas abordadas durante la escuela.

Al coincidir la fecha de la EVI con la reunión semestral del ND, se contará también con la participación de demás integrantes del ND como docentes, que enriquecerán y aportarán en la exposición de los temas.

3.1 Posibles Contenidos de la Escuela de Invierno

Se focalizará en contenidos teóricos - prácticos de los procesos de evaluación y planeamiento, brindando herramientas y exponiendo buenas prácticas de la gestión universitaria con énfasis en los procesos de mejora continua. Las conferencias magistrales del Congreso de la Red REEDES serán parte integrante del programa de la EVI.

- Sistemas de créditos académicos
- Nuevas tendencias de evaluación institucional
- Sistemas Institucionales de aseguramiento de la calidad
- Planificación estratégica y prospectiva
- Universidad y ODS
- Inteligencia artificial aplicada a la educación superior

Se conformará un grupo de trabajo con los integrantes del ND para el diseño del programa y logística de la EVI.

Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

4.Presupuesto y Financiamiento (Incluir el presupuesto detallado de las actividades y dar cuenta del financiamiento de las mismas)

La actividad será financiada con aportes del Servicio de Relaciones Internacionales, de la Comisión de Evaluación Interna y Acreditación de la Universidad de la República y de la Dirección General de Planeamiento – Prorrectorado de Gestión.

Esta propuesta cuenta con el aval del Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria de AUGM.