



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

INFORME DEL NÚCLEO DISCIPLINARIO EVALUACIÓN INSTITUCIONAL, PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y GESTIÓN UNIVERSITARIA.

PLAN TRIENAL: 2021-2023

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN

1. ENCUENTROS REGIONALES

1.1. AÑO 2021

1.2. AÑO 2022

1.2.1. Encuentro Regional N° XIII “Experiencias sobre el planeamiento, evaluación y políticas de género en las Universidades públicas” (2022)

1.3. AÑO 2023

1.3.1. Encuentro Regional N° XIV “Gestión con información” 2023

1.3.1.1. Seminario Gestión con Información

1.3.1.2. Conferencia Inteligencia Artificial: una mirada desde y para la universidad

1.3.2. Encuentro Regional N° XV “Enfoques integrados: Planificación Estratégica Universitaria a través de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Gestión Presupuestaria” 2023

2. REUNIONES NÚCLEO DISCIPLINAR

2.1. AÑO 2021

2.1.1. Reunión N° 21 del ND

2.2. AÑO 2022

2.2.1. Reunión N° 22 del ND

2.2.2. Reunión N° 23 del ND

2.3. AÑO 2023

2.3.1. Reunión N° 24 del ND

2.3.2. Reunión N° 25 del ND

2.3.3. Reunión N° 26 del ND

2.3.4. Reunión N° 27 del ND

3. ACTIVIDADES DE FORMACIÓN Y/O INVESTIGACIÓN

3.1. AÑO 2021

3.2. AÑO 2022

3.2.1. Escuela de Verano Invierno

3.2.2. Encuentro Regional N° XIII “Experiencias sobre el planeamiento, evaluación y políticas de género en las Universidades públicas” (2022)

3.3. AÑO 2023



- 3.3.1. Programa Posgrados Conjuntos AUGM
- 3.3.2. Formación específica
- 3.3.3. Grupo de Trabajo ODS, Planeamiento y Presupuesto Universitario
- 3.3.4. Grupo de Trabajo Auditoría en Universidades Públicas
- 3.3.5. Encuentros Regionales
- 4. ASISTENCIA Y ASESORAMIENTO TÉCNICO AL PLAN ESTRATÉGICO DE AUGM
- 5. DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES E INICIATIVAS DEL ND
 - 5.1. Difusión de los programas de AUGM
 - 5.2. Actualización de contenidos en el repositorio institucional de AUGM
- 6. SÍNTESIS



INTRODUCCIÓN

El presente informe resume las actividades desarrolladas durante el periodo 2021-2023, en el marco del Núcleo Disciplinario (ND) de Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria de la Asociación de Universidades del Grupo Montevideo (AUGM).

Las acciones que se mencionan a lo largo del documento están registradas en las actas de las reuniones correspondientes del ND, que se encuentran disponibles en la [página web institucional](#). Asimismo, se pueden encontrar las ponencias y presentaciones compartidas en los Encuentros Regionales del Núcleo, en las Escuelas de Verano e Invierno (EVI) y en otras instancias, en el [sitio de la Dirección General de Planeamiento de la Universidad de la República](#).

El informe se estructura en cinco ejes de trabajo, para cada uno de los cuales se especifica lo actuado en cada año del Plan Trienal:

1. Encuentros Regionales
2. Reuniones del Núcleo Disciplinar
3. Actividades de formación y/o investigación, cuyo objetivo es profundizar sobre temas vinculados al Núcleo.
4. Asistencia y Asesoramiento Técnico al Plan Estratégico de AUGM.
5. Difusión de actividades e iniciativas del Núcleo Disciplinar

Respecto de las actividades de formación y/o investigación, se informan las que tuvieron lugar en el marco de la EVI, de los Encuentros Regionales, de las Reuniones del ND y de los encuentros específicos de los grupos que abordan temáticas particulares, como Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y Auditoría.



1. ENCUENTROS REGIONALES

1.1. AÑO 2021

Durante 2021 no se realizaron Encuentros Regionales, dada la situación ampliamente conocida de pandemia mundial por COVID-19.

1.2. AÑO 2022

Durante el año 2022 se realizó un Encuentro Regional, detallado a continuación:

1.2.1. Encuentro Regional N° XIII “Experiencias sobre el planeamiento, evaluación y políticas de género en las Universidades públicas” (2022)

Las presentaciones se encuentran disponibles a través del siguiente enlace:

<http://grupomontevideo.org/site/actividad-virtual-abierta-experiencias-sobre-el-planeamiento-evaluacion-y-politicas-de-genero-en-las-universidades-publicas-de-augm/>

Realizado en Universidad de la República, Uruguay

- Fecha: 08/06/2022
- Modalidad: virtual.
- Participantes:

Certificados de participantes 124

Expositores 12

Moderadoras 3

- Objetivo: Conocer las experiencias y avances sobre el planeamiento, evaluación y políticas de género de las Universidades de la región
- En el mismo se realizaron 8 presentaciones:
 - UNNE 3° Evaluación Institucional
 - UNSL Plan de Desarrollo Institucional y Autoevaluación Institucional
 - Udelar Avances del proceso de Evaluación Institucional
 - UNER Plan Institucional Participativo
 - UNICAMP Planeamiento Estratégico 2021-2025
 - UNCUIYO Experiencia de Planificación Estratégica. Desafíos de planificar en contexto de pandemia
 - UNCUIYO Indicadores de género – 2da etapa – Participación política de las mujeres
 - Udelar Observatorio para la igualdad de género



- Udelar Principales resultados del relevamiento FormA Docente 2021 desde una perspectiva de género.

1.3. AÑO 2023

Durante 2023 se realizaron 2 encuentros regionales.

1.3.1. Encuentro Regional N° XIV “Gestión con información” 2023

- Realizado en la Universidad Nacional de Entre Ríos (UNER), de Paraná, (Argentina).
- Fecha: 29 y 30 de junio de 2023.
- Modalidad: híbrida (virtual y presencial).
- Participantes: 112 participantes, 33 expositores y moderadores
- Objetivo: proponer a las gestiones de las universidades integrantes del ND de AUGM una instancia de formación sobre temas relacionados con las políticas universitarias y gestión, el proceso de planificación institucional y su seguimiento, la construcción de información sobre graduadas y graduados, la generación de indicadores sobre la función Extensión Universitaria, la información sobre Trayectorias Estudiantiles y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en vinculación con las agendas de las universidades.
- Registro audiovisual de Youtube.

En el marco del encuentro se desarrollaron:

1.3.1.1. Seminario Gestión con Información

Se expusieron paneles que abordaron las siguientes temáticas:

- Dispositivos de Planeamiento y Estadística Universitaria
- Construcción de Información sobre Graduadas y Graduados
- Generación de indicadores sobre las funciones de Extensión
- Investigación Universitaria e Información sobre Trayectorias Estudiantiles

1.3.1.2. Conferencia Inteligencia Artificial: una mirada desde y para la universidad

Se realizó como actividad de cierre del Seminario Gestión con Información, en el marco de las celebraciones por los 50 años de la UNER. La propuesta apuntó a reflexionar sobre las transformaciones vertiginosas de lo digital y los cambios tecnológicos, que ponen en crisis los tradicionales modos de enseñanza-aprendizaje y de gestión.

1.3.2. Encuentro Regional N° XV “Enfoques integrados: Planificación Estratégica Universitaria a través de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Gestión Presupuestaria” 2023

https://www.youtube.com/watch?v=a_kLn8SfINo



- Realizado en la Universidad Nacional de Cuyo (UNCUYO), Mendoza, Argentina.
- Fecha: 30 de noviembre y 1 de diciembre de 2023.
- Modalidad: híbrida (virtual y presencial).
- Objetivo: Este encuentro tuvo como objetivo promover la discusión y colaboración en la planificación estratégica universitaria, en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Gestión Presupuestaria.

Se abordaron las siguientes temáticas:

- Planificación estratégica, evaluación institucional y su vinculación con los ODS. Aporte desde las universidades.
- Gestión presupuestaria y planificación estratégica. Origen y distribución de los presupuestos universitarios visión comparada particularidades del sistema argentino.

Conferencias:

- Conferencia Magistral a cargo de Paulo Falcón
- Conferencia Magistral a cargo de Víctor Moriñigo



2. REUNIONES NÚCLEO DISCIPLINAR

2.1. AÑO 2021

2.1.1. Reunión N° 21 del ND

- Realizada el 1 de diciembre de 2021.
- Lugar: Universidad Nacional de San Luis (Argentina).
- Modalidad virtual.
- Participaron: 15 integrantes
- Los temas abordados fueron:
 - Acciones que se han efectuado en acompañamiento a la concreción del Plan Estratégico de AUGM y su implementación.
 - Acciones realizadas en el marco de la revisión de proyectos; Continuidad en el acompañamiento de la implementación del Plan Estratégico de AUGM. (Indicadores/Fichas)
 - Planificación 2022-2023. Plan Trienal 2021-2023 del ND y propuestas de contribución desde el Núcleo Disciplinario al logro del Plan Estratégico de AUGM.
 - Elección de la coordinadora del núcleo
 - Experiencias a compartir de los procesos de evaluación, planeamiento estratégico y gestión universitaria.
 - En el marco de este último tema se compartieron 6 experiencias, las cuales se mencionan a continuación.
- Experiencias Presentadas:
 - “Procesos de evaluación del Plan de Desarrollo Institucional UNL 2010-2019 y definiciones del Plan de Desarrollo Institucional UNL 2020.” Natalia Díaz, Universidad Nacional del Litoral, Argentina.
 - “Procesos de Planificación y Autoevaluación Institucional UNSL”. Olinda Gagliardi, Universidad Nacional de San Luis, Argentina.
 - “Proceso de Seguimiento de Egresados”. Alba Porrini, Universidad de la República, Uruguay.
 - “Proceso de Planificación Estratégica UNCuyo.”Leticia Sepúlveda, Universidad Nacional de Cuyo, Argentina.
 - “Experiencia del proceso de planificación de UFSM” .Fernando Barbosa, Universidad Federal de Santa María, Brasil.
 - “Plan de Fortalecimiento de las universidades Estatales de Chile. María Francisca Briones Rosas, Universidad de Playa Ancha, Chile.

2.2. AÑO 2022

Durante este año se realizaron dos (2) reuniones del ND.



2.2.1. Reunión N° 22 del ND

- Realizada el 1 de junio de 2022.
- Lugar: Universidad de La República (Udelar).
- Modalidad virtual.
- Participaron: 21 integrantes.
- Temas abordados: En esta reunión, se presentaron las propuestas recibidas a la fecha para el XIII Encuentro Regional del ND sobre “Experiencias sobre el planeamiento, evaluación y políticas de género en las Universidades públicas”. Se planteó además la propuesta de la tercera Escuela de Verano e Invierno del ND en noviembre, en formato híbrido.

2.2.2. Reunión N° 23 del ND

- Realizada el 21 de noviembre de 2022.
- Lugar: Universidad de La República (Udelar).
- Modalidad híbrida.
- Participaron: 14 integrantes.
- Temas abordados: se realizó la revisión y seguimiento del Plan Trienal 2021-2023 del ND, y se acordó crear un repositorio con información de la oferta educativa de cursos de capacitación, especialización y posgrados en temáticas que aborda el Núcleo. Además, se conformaron comisiones o grupos de trabajo de acuerdo a tópicos de interés para participar en proyectos de investigación, compartir buenas prácticas y profundizar estos temas identificados en cursos de formación y en particular en las Escuelas de Verano e Invierno, que realiza este ND. Surgieron varios temas: ODS; Indicadores de Extensión, políticas de género, diversidad, inclusión, cuidado integral de las personas; seguimiento de graduados; participación y la evaluación de impacto de la pandemia en la gestión. Asimismo, se informó la renovación del convenio entre AUGM y Coimbra Group de Universidades Europeas.

2.3. AÑO 2023

Se realizaron 4 reuniones del ND.

2.3.1. Reunión N° 24 del ND

- Realizada el 11 de abril de 2023.
- Lugar: Universidad de La República (Udelar).
- Modalidad virtual.
- Participaron: 16 integrantes.
- Temas abordados: repositorio del Núcleo dónde se encuentra información de las reuniones (desde 12/2021), Agendas, Actas, Plan del ND, presentaciones realizadas en el marco de los Encuentros Regionales, y presentaciones de la Escuela de Verano e Invierno (<https://planeamiento.Udelar.edu.uy/documentos-augm/>). Se iniciaron las



Actividades preparatorias del XIV Encuentro Regional en la UNER. La modalidad del Encuentro será un seminario en formato híbrido. Respecto a los temas a incorporar al Encuentro propuesto por UNER “Gestión con información”. Se planteó Seguimiento del Plan Estratégico 2021-2030 y la construcción de indicadores de género; la autoevaluación de la función Extensión, como también indicadores y metas de seguimiento del Plan Estratégico; tablero de control digital para el desarrollo de proyectos e impacto de los alumnos internacionales; ODS en la Universidad; observatorio de Educación Superior, seguimiento de estudiantes de grado, acreditación de carreras, desafíos futuros – inteligencia artificial. Se informó sobre el programa de posgrados conjuntos AUGM, y que la Udelar, UNL, UNA y UCH elaboraron una propuesta de curso. Se presenta la Evaluación EVI – Tercera Escuela de Verano e Invierno 21/11/22.

2.3.2. Reunión N° 25 del ND

- Realizada el 28 de junio de 2023.
- Lugar: Universidad Nacional de Entre Ríos (UNER).
- Modalidad híbrida.
- Participaron: 22 integrantes.
- Temas abordados: se realizó la Charla “ODS y Universidad” para representantes del núcleo de AUGM, a cargo de UNA y Udelar. Revisión y seguimiento de Plan Trienal 2021-2023 del ND: Priorización de temas seleccionados por el ND para conformar Comisiones de trabajo – temas de interés a profundizar por el Núcleo; Oferta educativa de cursos, especialización y posgrados en temáticas que aborda el Núcleo – Relevamiento de oferta de cada universidad participante. Se analizó el estado de situación del relevamiento; el Programa Posgrados conjuntos AUGM; Evaluación EVI – Tercera Escuela de Verano e Invierno 21/11/22 e información de ediciones anteriores. Se trató el Nuevo Plan Trienal 2024-2026. Se definió la próxima Sede para reunión del segundo semestre 2023 y tema del Encuentro Regional Nro. XV. Se definieron los siguientes: Auditorías en las Universidades y Objetivos de Desarrollo Sustentable. En torno a la temática Auditorías en las Universidades, se realizaron 4 reuniones de trabajo. La temática de los ODS, fue considerada como eje de trabajo principal en la reunión nro. 26 del núcleo.

2.3.3. Reunión N° 26 del ND

- Realizada el 9 de agosto de 2023.
- Lugar: Universidad de La República (Udelar).
- Modalidad virtual.
- Participaron: 26 integrantes.
- Temas abordados: 1) Sede próxima reunión presencial y Encuentro Regional para el segundo semestre: Los representantes de la Universidad Nacional de Cuyo proponen como sede de la próxima reunión presencial y XV Encuentro Regional de ND, a la Universidad Nacional de Cuyo, en el segundo semestre del presente año. Tema del Encuentro Regional - ODS y Universidades públicas, articulación con la planificación estratégica y el presupuesto universitario. Fecha: 30/11/2023 y 1/12/2023. Sede UNCUYO – Mendoza – Argentina. 2) Propuestas y conformación del Grupo de trabajo



para temas prioritarios seleccionados por el ND. Se priorizaron los siguientes temas: ODS que resultó de la consulta a los participantes del ND. El tema presupuesto universitario propuesto por Universidad Federal de Santa María. Auditorías universitarias propuesto por UNER y de interés para la mayoría de los integrantes, en particular, Argentina, por el cambio de metodología lo que significa un nuevo esquema y diseño de trabajo. Asimismo resulta interesante conocer las experiencias en otros países en una perspectiva comparada. Se propone articular el tema de los ODS con el planeamiento y el presupuesto. Se acuerdan 2 grupos de trabajo: Grupo: ODS, planeamiento y presupuesto universitario, y Grupo: Auditorías en Universidades públicas. Estos grupos son abiertos de forma que cada universidad pueda invitar al referente de su Universidad en el tema para integrar el Grupo. 3) Asuntos varios: Evaluación del Seminario "Gestión con información" realizado en UNER; Revisión del relevamiento de oferta educativa por parte de las Universidades (anexo 3); Escuela de Verano e Invierno del ND.

2.3.4. Reunión N° 27 del ND

- Realizada el 1 de diciembre de 2023.
- Lugar: Universidad Nacional de Cuyo (UNCUYO).
- Modalidad híbrida.
- Participaron: 19 integrantes.
- Temas abordados: Informe de avance de Grupos de trabajo Auditorías en Universidades Públicas y Planeamiento - ODS y Presupuesto. Proyectos conjuntos AUGM – Curso de Posgrado y Escuela de Verano e Invierno. Evaluación del Plan del ND 2021-2023 y Nuevo Plan ND 2024-202. Definición de la próxima sede y tópico del Encuentro Regional XVI.



3. ACTIVIDADES DE FORMACIÓN Y/O INVESTIGACIÓN

Las actividades de formación y/o investigación son todas aquellas cuyo objetivo es profundizar sobre temas vinculados al núcleo.

Por ello, se informan las que se dieron en el marco de la EVI, de los Encuentros Regionales, Reuniones del ND y Encuentros Específicos relacionados a grupos que trataron temáticas particulares: Objetivos de Desarrollo Sustentable y Auditoría.

3.1. AÑO 2021

En el marco de la Reunión N° 21 del ND, se realizaron las siguientes presentaciones:

- “Procesos de evaluación del Plan de Desarrollo Institucional UNL 2010-2019 y definiciones del Plan de Desarrollo Institucional UNL 2020.” Natalia Díaz, Universidad Nacional del Litoral, Argentina.
- “Procesos de Planificación y Autoevaluación Institucional UNSL”. Olinda Gagliardi, Universidad Nacional de San Luis, Argentina.
- “Proceso de Seguimiento de Egresados”. Alba Porrini, Universidad de la República, Uruguay.
- “Proceso de Planificación Estratégica UNCuyo.” Leticia Sepúlveda, Universidad Nacional de Cuyo, Argentina.
- “Experiencia del proceso de planificación de UFSC” .Fernando Barbosa, Universidad Federal de Santa María, Brasil.
- “Plan de Fortalecimiento de las universidades Estatales de Chile. María Francisca Briones Rosas, Universidad de Playa Ancha, Chile.

3.2. AÑO 2022

3.2.1. Escuela de Verano Invierno

Del 21 al 25 de noviembre de 2022 se realizó la 3° edición de la Escuela de Verano Invierno (EVI) “*Evaluación Institucional en la Universidad: un proceso para la mejora continua de la calidad*” realizada en la Universidad de la República en modalidad híbrida.

- Participantes: contó con 194 inscripciones, 68 presenciales y 126 virtuales, de 31 universidades de 9 países. Del total, 94 participantes cumplieron con los requisitos de aprobación del curso.
- En el marco de las temáticas propuestas por la EVI se realizaron 20 presentaciones, enmarcadas en las temáticas que se mencionan a continuación:

Internacionalización de la Educación Superior

- “Internacionalización de la Educación Superior”- Félix Nieto Quintas (UNSL) (21/11)

Planeamiento en las Universidades

- “Planeamiento participativo” Gabriela Andretich - Universidad Nacional de Entre Ríos Argentina (22/11)



- “Planeamiento Estratégico y los Objetivos de Desarrollo Sustentable: los esfuerzos de Unicamp”. Milena Pavan Serafim - Universidad Estatal de Campinas - Brasil (22/11)
- “Planeamiento en las Universidades”. Leticia Sepúlveda y Clarisa López (UNCUYO) (22/11)
- “Planificación estratégica Universidad de la República”. Alba Porrini (22/11)

Bienestar digital en las organizaciones

- “El bienestar (digital) en las organizaciones”. Leonardo Schvarstein y Danny Freira. Universidad de la República- Uruguay (23/11)

Políticas de igualdad de género

- “Calidad y perspectiva de género” Mariana Seoane - Universidad de la República - Uruguay (24/11)
- “Comisión Abierta de Equidad de Género, Modelo y Transversalidad”. Natalia Guidobono - Universidad de la República – Uruguay
- “Acciones de Cuidados”. Susana Tomé. Universidad de la República- Uruguay (24/11)
- “Unidad Central sobre violencia, acoso y discriminación”. Gabriela Pacci – Universidad de la República - Uruguay

Generar información para construir políticas de igualdad

- “Indicadores de género AUGM”. Leticia Sepúlveda y María Constanza Ituarte-UNCUYO (24/11)
- “Observatorio igualdad de género”. María Goñi– Universidad de la República - Uruguay (24/11)
- “Información con perspectiva de Género Udelar” – Alba Porrini- Universidad de la República- Uruguay (24/11)
- “Encuesta de prevalencia sobre violencias, acoso y discriminación en la Udelar” . Nicolás Fiori -Universidad de la República- Uruguay (24/11)

Evaluación Institucional Universitaria

- “Evaluación Institucional, la experiencia de la UNNE”. Mabel Yanda- Universidad Nacional del Nordeste- Argentina (25/11)
- “Proceso de Evaluación Institucional de la Udelar”. José Passarini – Universidad de la República - Uruguay (25/11)

Acreditación de Carreras

- “Instrumentos de Acreditación de carreras de grado en Argentina” Edilma Gagliardi- Universidad Nacional de San Luis - Argentina
- “Sistema de Acreditación Regional de Carreras en el Mercosur (ARCUSUR). Situación actual.”
- “Comisión Ad. Hoc. de Acreditación de Uruguay”. Elena Peel y Milton Vázquez – Universidad de la República (25/11)

Reconocimiento de títulos

- “Reconocimiento de títulos universitarios”– Panambi Abadie (25/11)



- Charlas abiertas: En el marco de la EVI se realizaron además tres charlas abiertas al público general, las cuales fueron transmitidas a través de Youtube y se mencionan a continuación.
 - “Desafíos de la Educación Superior” por Rodrigo Arim, rector de la Universidad de la República (Udelar)
 - “Articulación Universidad – Estado – Sociedad”, por Judith Sutz, investigadora de la Universidad de la República, coordinadora académica de la Comisión Sectorial de Investigación Científica de la Udelar 1992 -2021 de la Udelar.
 - “Internacionalización de la Educación Superior” por Félix Nieto, secretario de Relaciones Interinstitucionales de la Universidad Nacional de San Luis.

3.2.2. Encuentro Regional N° XIII “Experiencias sobre el planeamiento, evaluación y políticas de género en las Universidades públicas” (2022)

Realizado en la Universidad de la República (Uruguay).

Fecha: 08/06/2022.

Modalidad: virtual.

3.3. AÑO 2023

3.3.1. Programa Posgrados Conjuntos AUGM

La iniciativa apunta a la elaboración y el desarrollo de cursos de posgrado conjunto, entre – al menos– tres universidades miembro de AUGM, proveniente de diferentes países.

En el marco del programa, la Universidad de La República (Uruguay) presentó una propuesta que tiene como fin impartir un Seminario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria, la cual resultó aprobada. En su organización participa la universidad mencionada –como responsable de la iniciativa–, la Universidad Nacional del Litoral (Argentina) y la Universidad Nacional de Asunción (Paraguay).

El dictado del Seminario está a cargo de docentes de las tres casas de estudio, cuyos estudios se enfocan en la Gestión Universitaria. Particularmente, se trata de integrantes de este Núcleo Disciplinario, que hace más de una década lleva adelante actividades de formación e intercambio sobre la temática.

El objetivo general de la propuesta es comprender los procesos de Evaluación Institucional y Planeamiento Estratégico desde la perspectiva de la Gestión Universitaria. Está dirigida a estudiantes de posgrado, docentes, funcionarias y funcionarios técnicos, administrativos y de gestión universitaria de las universidades de AUGM.

El Seminario se desarrolló desde el 23 de octubre hasta el 20 de noviembre de 2023 bajo la modalidad virtual sincrónica –en salas de Zoom– y con actividades asincrónicas, con una carga total de 30 horas. Contó con exposiciones de las y los docentes, y se realizaron trabajos grupales en cada encuentro para promover intercambios entre las distintas universidades, las funciones, los roles y las perspectivas de trabajo. Asimismo, para las instancias asincrónicas se utilizaron diferentes recursos del aula virtual, como foros participativos, videos y encuestas, entre otros. Las inscripciones se realizaron a través de la plataforma EVA.



3.3.2. Formación específica

En lo relativo a la formación más específica dentro del núcleo se realizaron las siguientes actividades:

- Relevamiento de las ofertas educativas en temas de evaluación institucional, planeamiento estratégico y gestión universitaria en universidades de AUGM.
- Realización del curso de posgrado “Evaluación Institucional, Planeamiento y Gestión Universitaria” organizado por la Universidad de la República, la Universidad Nacional del Litoral y la Universidad Nacional de Asunción. Realizado en el marco del Programa de posgrado conjunto de AUGM.
- Escuelas de Veranos e Invierno.

3.3.3. Grupo de Trabajo ODS, Planeamiento y Presupuesto Universitario

En la Reunión virtual N° 26 con Sede en la Udelar que tuvo lugar el 9 de agosto de 2023 se conformó el Grupo de Trabajo ODS, Planeamiento y Presupuesto Universitario. Allí, el tópico fue priorizado por el ND entre un conjunto de temas propuestos. Asimismo, en la Reunión N° 25 que tuvo lugar en la UNER, la UNA y la Udelar realizaron presentaciones sobre el tema.

En ese marco, se creó el Grupo de Trabajo (GT) bajo la coordinación de la UNCuyo, universidad que presentó una propuesta el 12 de septiembre de 2023 para desarrollar el Encuentro “Enfoques integrados: Planificación Estratégica Universitaria a través de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Gestión Presupuestaria”.

Durante la segunda reunión, que tuvo lugar el 10 de octubre de 2023, se presentó el formato del encuentro. A partir de lo acordado, se realizó una convocatoria abierta para que las y los integrantes del ND, docentes, gestores y estudiantes de las universidades miembros de AUGM, presenten trabajos escritos, relacionados con las temáticas del Encuentro:

1. Planificación estratégica y ODS.
2. Gestión presupuestaria y planificación estratégica.

La actividad tuvo lugar los días 30 de noviembre y 1 de diciembre de 2023 en la UNCuyo (Mendoza). Contó con la participación de 20 asistentes, pertenecientes a 11 universidades miembro del ND. Además, se realizaron talleres enfocados en las preguntas disparadoras que aportó cada una de las casas de estudio. A continuación se detalla el cronograma del Encuentro:

- Acto Inaugural (Rectora, Coordinadora de Núcleo, Secretaria SIIP).
- Conferencia Magistral en el tema de Planificación Estratégica por los ODS, a cargo de Paulo Falcón (ex. Director de la Dirección General de Gestión Universitaria, Ministerio de Educación, Miembro de IESALC - UNESCO).
- Sesión de Intercambios.
- Taller sobre nodos problemáticos y preguntas disparadoras.

Los trabajos y las presentaciones se recopilaron en una publicación electrónica, que incluyó una síntesis de las conferencias, paneles, talleres y trabajos.



Las conferencias magistrales, los trabajos presentados y los resultados de los talleres del Encuentro son insumos fundamentales para analizar y elaborar una propuesta, que permita dar continuidad al trabajo.

En la Reunión N° 27 del ND, la UNCuyo planteó focalizar esfuerzos en los ODS N° 4 y N° 16. Además, propuso ver cómo dialogan las acciones de universidades miembros del ND con el nivel local, nacional y regional. A su vez, se planteó que la UNA y la UNCuyo lideren el GT y propongan un plan de actividades, una vez que se disponga de los insumos y materiales producidos en el Encuentro.

Entre las acciones a desplegar por el GT, también se planteó trabajar en la construcción de indicadores para el seguimiento de los ODS desde las universidades. En ese sentido, se compartió la grilla elaborada por la Universidad Nacional de Misiones (UNaM), para analizar como material. Asimismo, la UNER y la UNSL propusieron disponibilizar los formularios para relevamientos específicos, como otro instrumento a contemplar.

3.3.4. Grupo de Trabajo Auditoría en Universidades Públicas

Durante la Reunión virtual N° 26 del ND, celebrada el 9 de agosto de 2023 con sede en la Udelar, se creó el GT que aborda el tema Auditorías en Universidades Públicas. El tópico también fue priorizado por el ND, al igual que ODS y planificación (3.3.3.).

El GT comenzó sus actividades el 20 de septiembre de 2023. Lo integran representantes del ND y referentes en la temática de Auditoría, como auditores internos de las universidades y representantes de las direcciones de Asuntos Jurídicos. La coordinación del grupo está a cargo de la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ).

A la fecha, el GT mantuvo 4 reuniones:

- **1° Reunión:** 20 de septiembre de 2023
Asistentes: 19, pertenecientes a 10 universidades miembro del ND.
- **2° Reunión:** 18 de octubre de 2023
Asistentes: 12, pertenecientes a 7 universidades miembro del ND.
- **3° Reunión:** 8 de noviembre de 2023
Asistentes: 15, pertenecientes a 7 universidades miembro del ND.
- **4° Reunión:** 13 de diciembre de 2023
Asistentes: 9, pertenecientes a 4 universidades miembro del ND.

Se acordó, además, informar sobre los avances del GT en la reunión a realizarse el primer semestre de 2024.

Durante la primera reunión del GT, la UNQ realizó una presentación sobre la situación de las auditorías internas en las universidades nacionales en la Argentina. Compartió un recorrido histórico, hasta llegar a la situación actual. Luego, cada universidad presente expuso su situación.

La Udelar, por su parte, ofreció una presentación sobre la autonomía y el control de las universidades públicas en Uruguay, y otra basada en la Dirección General de Auditoría Interna de su casa de estudios. Asimismo, la Universidad Federal de Santa María (UFMS) presentó la situación de la Auditoría Interna en su institución y en las universidades de Brasil.



A partir de la información intercambiada, se obtuvo un escenario de la temática que aborda el GT en Argentina, Brasil y Uruguay. Esto aportó al objetivo que persigue el GT, que consiste en conocer la situación de los distintos países que integran el ND y elaborar un panorama síntesis de las universidades, con un enfoque comparativo y luego propositivo, sobre los procesos de auditoría interna orientados a la planificación estratégica, la gestión universitaria, la evaluación y la rendición social de cuentas, en el marco de la autonomía universitaria.

La UNQ elaboró un cuestionario y remitió una encuesta a todas las universidades del ND para contar con insumos que permitan profundizar sobre el tema, en pos de conocer la situación en los países de la región, compartir experiencias, buenas prácticas y contribuir a la mejora de los procesos. En esta instancia aportaron respuestas las universidades que se detallan a continuación:

De Argentina:

- Universidad Nacional de Córdoba
- Universidad Nacional de Cuyo
- Universidad Nacional de Entre Ríos
- Universidad Nacional del Litoral
- Universidad Nacional del Nordeste
- Universidad Nacional de Quilmes
- Universidad Nacional de Rosario

De Brasil:

- Universidad Federal de Goias
- Universidad Federal de Santa María

De Uruguay:

- Universidad de la República

Con el fin de poner en común los resultados de la encuesta, la UNQ presentó un cuadro comparativo que detalla los ítems abordados. Se enumeran a continuación:

1. Dependencia en el organigrama institucional
2. Marco normativo
3. Estructura interna de la unidad de auditoría interna
4. Plan de trabajo de la UAI
5. Informes recurrentes, sobre qué temas se elaboran
6. Nivel de difusión de los mismos
7. Publicación de los informes de la UAI en los sitios web institucionales
8. Nivel de participación de las autoridades en la determinación de los informes a realizar.
9. Nivel de respuesta de las áreas auditadas a las recomendaciones formuladas por la UAI
10. Auditoría del nivel de cumplimiento del Plan Estratégico



11. Tipo de Contralor externo, organismo que ejerce el control y el tipo de control
12. Marco legal que regula dicho contralor externo, dependencia jerárquica del organismo de contralor y a quién reporta.

La Udelar propuso avanzar en la elaboración de un documento que retome los resultados obtenidos del cuestionario y la planilla elaborada por la UNQ. Para esto será preciso completar además la información de universidades del ND que aún no participaron. Para tal fin, se acordó una estructura del texto que, además de las respuestas recabadas con el instrumento, incluye la normativa de cada país y las propuestas de articulación de las auditorías con los procesos de planeamiento, evaluación institucional y rendición social de cuentas.

Durante 2024 se trabajará en la elaboración del escrito para su publicación. También se propuso que el tema de Auditorías en Universidades Públicas constituya un eje temático de futuros encuentros regionales y se lo profundice en la próxima Escuela de Verano e Invierno del ND.

3.3.5. Encuentros Regionales

Respecto de las actividades de formación y/o investigación, se informan las que tuvieron lugar en el marco de la EVI, de los Encuentros Regionales, de las Reuniones del ND y de los encuentros específicos de los grupos que abordan temáticas particulares, como Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y Auditoría.

4. ASISTENCIA Y ASESORAMIENTO TÉCNICO AL PLAN ESTRATÉGICO DE AUGM

El ND asistió y asesoró técnicamente a la Asociación en el diseño del Plan Estratégico AUGM 2020-2030. En este sentido, el Consejo de Rectores, la Secretaría Ejecutiva y el Grupo de Delegados Asesores, junto al ND, generaron instancias para el planeamiento, indicaron estudios y análisis, y adoptaron acuerdos o resoluciones, en la consecución de ese objetivo en acuerdo de contribuir con la generación del PE institucional.

El ND aportó la metodología de análisis (FODA) para relevar en un análisis interno y del entorno las variables: fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas; promovió, coorganizó y participó de Talleres que relevaron información y realizó los consecuentes análisis y presentación de resultados; y como corolario conjugando un análisis FODA tradicional y un análisis estructural (FODA matemático) aportó un diagnóstico que permitió definir la estrategia en el Plan.

Para el relevamiento de información se previó la participación de diferentes actores vinculados a la acciones de AUGM y se planificaron y ejecutaron Talleres con integrantes de órganos institucionales: Consejo de Rectores, Secretaría Ejecutiva y Grupo de Delegados Asesores, así como integrantes de ámbitos académicos: Comités Académicos, Núcleos Disciplinarios y Comisiones Permanentes.

Las formas de participación de los distintos estamentos en la construcción del PE fueron:

- Encuesta a las universidades. La encuesta fue dirigida a Rectoras y Rectores y su fundamentación y preguntas, fueron propuestas por el Grupo de Delegados Asesores y aprobados por el LXXIII Consejo de Rectores (Valparaíso, 2008). Se obtuvo respuesta de 25 universidades (en un universo de 36).



- Talleres. Con el objetivo de contar con la opinión de los distintos actores relacionados en la labor de AUGM se llevaron a cabo tres (3) Talleres.
 - Taller I. Primera fase en la formulación del Plan de Desarrollo Estratégico de AUGM. (UNC – 30 de octubre de 2018).
 - Taller II. Participan Delegados Asesores y Coordinadores de CA, ND y CP (UFSM, 8 de abril de 2019).
 - Taller III. Tema: Asuntos Internacionales. Participan Delegados Asesores (UFSM, 9 de abril de 2019).
- Grupo de Delegados Asesores, quienes tuvieron su mayor participación a través de los tres Talleres enunciados.

Los aportes metodológicos para la construcción del Plan Estratégico, la tarea de análisis de datos y la formulación del diagnóstico; estuvieron a cargo del Núcleo Disciplinario y especialmente de su Coordinación. Para la formulación del diagnóstico se utilizó un análisis FODA tradicional, más un análisis estructural, este último con el fin de reducir las subjetividades; fueron identificadas las variables a través de un análisis interno y externo, donde se identifican fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas. Dichas variables fueron relacionadas de acuerdo a su motricidad (influencia) versus dependencia dentro del sistema, y se clasifican y analizan acorde a los resultados matemáticos obtenidos.

- Consejo de Rectores. En ocasión del LXXIV y del LXXV Consejo de Rectores fue presentado por la Profa. María Francisca Briones coordinadora del Núcleo Disciplinario Planeamiento Estratégico, Evaluación Institucional y Gestión Universitaria el informe con los resultados de los Talleres efectuados donde constan las variables identificadas resultado del análisis FODA (fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas). El CR resolvió que una vez procesadas las variables identificadas, sería enviado para conocimiento, tratamiento y posterior aprobación por parte de los órganos de AUGM, una propuesta que contenga objetivos estratégicos y objetivos específicos del Plan de desarrollo para ser considerada en la LXXVI sesión del CR (Santa Fe, 17 de octubre de 2019).
- Consejo Consultivo. La II Reunión del Consejo Consultivo de AUGM realizada con fecha 21 de junio de 2019 en Universidad Nacional del Este analizó el documento borrador “Avance del Plan de Desarrollo de AUGM; diagnóstico y fundamentos estratégicos” fechado 19.06.19 elaborado por la Profa. María Francisca Briones (coordinadora del ND Planeamiento Estratégico, Evaluación Institucional y Gestión Universitaria). Del análisis del borrador de diagnóstico, los participantes del II Consejo Consultivo entendieron la necesidad de realizar un análisis de los datos y del diagnóstico con otras lecturas, basado en el trabajo técnico. A dichos efectos se acordó que los Delegados Asesores de los rectores y rectoras integrantes de dicho Consejo avance en el análisis y las propuestas.

El Plan Estratégico contiene la Misión, Visión, Ejes Estratégicos: 1. Integración Académica Regional; 2. Fortalecimiento institucional de AUGM; 3. Política de Relacionamiento Internacional. Para cada Eje Estratégico se formulan Objetivos Estratégicos (OE) que se pretenden alcanzar con el cumplimiento de los (respectivos) Objetivos Específicos (OEsp), los que -a su vez- serán satisfechos por acciones que serán desarrolladas durante la implementación del PE, formulando Proyectos que determinarán las acciones, metas, indicadores y recursos.

Aprobado el Plan Estratégico por el Consejo de Rectores, se propuso la formulación de los programas, proyectos y acciones que contribuyan a los objetivos del Plan, como así también, a identificar metas, resultados e indicadores que darán cuenta de los logros



alcanzados en cada etapa y de los ajustes a realizar para el cumplimiento efectivo de los objetivos estratégicos.

Ver Plan Estratégico de la Asociación de Universidades Grupo Montevideo 2020 — 2030.

5. DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES E INICIATIVAS DEL ND

Para aportar al objetivo de promover el intercambio de conocimientos, la formación y las buenas prácticas de los procesos de evaluación institucional, planeamiento y gestión universitaria en las universidades miembro de AUGM, se conformó un repositorio en la página institucional. El espacio congrega la oferta educativa de cursos de capacitación, especialización y posgrados en temáticas que aborda el ND. Para su conformación se relevaron ofertas de las diferentes universidades y se trabajó en su difusión. Se detalla a continuación.

5.1. Difusión de los programas de AUGM

Se realizó la difusión de las convocatorias de los programas de AUGM, Programa Escala, Jornadas de Jóvenes investigadores, Escuelas de Verano e Invierno, cursos de capacitación, especialización, seminarios, y posgrados tanto de las actividades de Comités y Núcleos, como también de las Universidades miembro, que son comunicados desde la Secretaría de AUGM a la coordinación y desde la coordinación a los representantes y colaboradores del ND para la difusión en las universidades.

El Curso organizado en 2023 por la Udelar, UNL y UNA en el marco del programa Posgrados conjuntos AUGM tuvo una amplia inscripción gracias a la difusión llevada a cabo por los integrantes y colaboradores del ND.

5.2. Actualización de contenidos en el repositorio institucional de AUGM

Otra tarea en la que se avanzó es en la actualización del repositorio de información alojado en el sitio web oficial de AUGM. El espacio además incorpora las presentaciones realizadas por las universidades miembros del ND, en las que se relatan las experiencias y las buenas prácticas de las universidades.

6. SÍNTESIS

Metas y acciones del ND Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria para el trienio 2021-2023			
Objetivos Estratégicos	Objetivo Específico	METAS	Acciones por META
1. Promover el intercambio de conocimientos, formación y buenas prácticas de los procesos de evaluación institucional planeamiento y gestión universitaria en las universidades miembro de AUGM.	1.1. Propiciar un espacio de comunidad de prácticas, de intercambio y reflexión.	- Aumento de intercambios y experiencias acorde a los procesos o temáticas que aborda el ND. (2 encuentros al 2023, 2 EVI)	Realización de 7 reuniones técnicas durante el período: -1 en 2021 (15 participantes). -2 en 2022 (21 y 14 participantes consecutivamente). -4 en 2023 (16, 22, 26 y 19 integrantes respectivamente).
	1.2. Difundir los programas de intercambio existentes entre las universidades miembros.		
	1.3. Generar y articular propuestas de formación y especialización en las temáticas que aborda este ND.	- Repositorio de la oferta educativa de cursos de capacitación, especialización y posgrados en temáticas que aborda el ND (relevamiento al 2023 de más del 70% de la oferta de las Universidades del ND)	-Difusión de la propuesta de posgrados conjuntos entre tres universidades miembros de AUGM.
	1.4. Promover la movilidad estudiantil, docente y de gestores		-Difusión de la propuesta de CAPES Brasil y programas de AUGM
	1.5. Reforzar la comunicación entre las Universidades y Sitio Web de AUGM en relación a todas las actividades y resultados que se tengan en este ND.		Realización de 1 EVI durante el período, en noviembre de 2022 en UDELAR: - 20 presentaciones de experiencias. - 94 personas de las 194 inscriptas aprobaron la actividad.
		-Se incluyó toda la información de las actividades en el repositorio.	
2. Estimular líneas de investigación, programas y proyectos	2.1. Realizar encuentros, jornadas y seminarios de tópicos priorizados por el ND.	- Incremento de las actividades conjuntas de producción científica y académica.	-No se realizaron.

Metas y acciones del ND Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria para el trienio 2021-2023			
Objetivos Estratégicos	Objetivo Específico	METAS	Acciones por META
colaborativos en las temáticas del ND.	2.2. Crear ámbitos adecuados para promover el intercambio de conocimientos y el desarrollo de proyectos.	- Investigaciones e informes sobre la realidad de las universidades y los Sistemas Universitarios Nacionales a los que pertenecen. 60 % de actividades conjuntas realizadas acorde a las actividades planificadas	Concreción de 1 encuentro regional en 2022 y 2 en 2023.
	2.3. Participar como instancia asesora y técnica de la Secretaría Ejecutiva de AUGM en procesos o materias específicas que aborda este ND.		Desarrollo de 2 encuentros específicos durante 2023, referidos a temas puntuales: ODS y Auditoría. Realización de 3 charlas abiertas vinculadas a los tópicos del ND
			Desarrollo de 1 curso de posgrado en 2023, coorganizado entre Udelar, UNL y UNA sobre los temas del ND: "Evaluación Institucional, Planeamiento y Gestión Universitaria" 42 personas certificadas
			Asistencia y asesoramiento técnico para el diseño del Plan Estratégico AUGM 2020-2030 mediante las siguientes acciones: -Conformación de 1 grupo de delegados asesores del proceso del Plan -Aportes metodológicos para la construcción del Plan. -Elaboración de un diagnóstico para definir la estrategia del Plan. -Desarrollo de 3 talleres de opinión de distintos actores relacionados a AUGM -Realización de 1 encuesta a las autoridades: se recibieron 25 respuestas correspondientes a un

Metas y acciones del ND Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria para el trienio 2021-2023			
Objetivos Estratégicos	Objetivo Específico	METAS	Acciones por META
			universo de 36 universidades miembros.