



# Universidad Nacional de Asunción

## CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

www.una.py

C. Elect.: sgeneral@rec.una.py

Telefax: 595 - 21 - 585540/3, 585617/8

CC: 910, Asunción - Paraguay

Campus de la UNA, San Lorenzo - Paraguay

Acta N° 11 (A.S. N° 11/12/05/2010)

Resolución N° 0244-00-2010

"POR LA CUAL SE APRUEBA EL PROYECTO ACADÉMICO DEL CURSO DE MAESTRÍA EN ELABORACIÓN, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS"

VISTO Y CONSIDERANDO: El orden del día;

El Memorando N° 169/2010 de la **Dirección General de Postgrado**, con referencia de la Mesa de Entradas del Rectorado de la UNA número 13.034 de fecha 16 de abril de 2010, por la que eleva el **Proyecto Académico** del Curso de **Maestría en Elaboración, Evaluación y Gestión de Proyectos**, para la aprobación correspondiente;

La **Comisión Asesora Permanente de Asuntos Académicos**, en su dictamen de fecha 12 de mayo de 2010, analizado el expediente de referencia, **recomienda aprobar lo solicitado**;

La Ley N° 136/93 y el Estatuto de la Universidad Nacional de Asunción,

EL CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO, EN USO DE SUS ATRIBUCIONES LEGALES, RESUELVE:

0244-01-2010 Aprobar el **Proyecto Académico** del Curso de **Maestría en Elaboración, Evaluación y Gestión de Proyectos**, presentado por la **Dirección General de Postgrado** de la Universidad Nacional de Asunción, como se detalla a continuación:

### MAESTRÍA EN ELABORACIÓN, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS Dirección General de Postgrado UNA PROYECTO ACADÉMICO

#### Descripción del Curso

- o Nivel : Maestría
- o Área : Elaboración, Evaluación y Gestión de Proyectos
- o Duración Académica : 2 años
- o Carga Horaria : 1200 horas
- o Local : Rectorado - UNA
- o Destinatarios : Graduados universitarios en general

#### I. PLAN DE ESTUDIOS

#### FUNDAMENTACIÓN

El Programa de Postgrado de Maestría en Elaboración, Evaluación y Gestión de Proyectos, surge ante la necesidad de capacitar en un área tan relevante tanto para el sector privado como para el sector público.

..//..



# Universidad Nacional de Asunción

## CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

www.una.py

C. Elect.: sgeneral@rec.una.py

Telefax: 595 - 21 - 585540/3, 585617/8

CC: 910, Asunción - Paraguay

Campus de la UNA, San Lorenzo - Paraguay

Acta Nº 11 (A.S. Nº 11/12/05/2010)

Resolución Nº 0244-00-2010

.../..(2)

El mismo surge luego de casi diez años de implementación del Programa de Planificación, Economía y Proyectos, que debido a su alta demanda entre los participantes de Postgrado ha llevado a un grupo de docentes a modificar y actualizar la presente malla curricular.

Este programa está adaptado a los nuevos criterios de la elaboración, evaluación y gestión de los Proyectos adaptados a las diferentes áreas del quehacer profesional.

### OBJETIVOS

Capacitar a los profesionales de diferentes áreas del conocimiento, en el proceso integral desde la Elaboración, Evaluación y finalmente la Gestión de Proyectos.

Brindar la más alta especialización en la Gestión teórica y puesta en marcha de Proyectos, en los diversos aspectos de la incumbencia de los mismos.

### REQUISITOS DE ADMISIÓN

- Haber concluido una carrera de grado con una carga horaria de 2700 horas y/o de cuatro años de duración, como mínimo.
- Postular proveyendo toda la documentación requerida por el Reglamento General de Postgrado de la Universidad Nacional de Asunción y Título legalizado por el Rectorado, para egresados de la UNA; y legalizado por el MEC, para los egresados de otras universidades.

### METODOLOGÍA

Las actividades académicas se realizarán en forma presencial y éstas se complementarán con trabajos a distancia de elaboración propia, ya sea en forma individual o en forma grupal. Tutorías sobre tareas de investigación entre el docente y los participantes presenciales y por medios informáticos

El desarrollo de clases está normalizado por el Reglamento General de Postgrado de la UNA, a través de la Coordinación Académica de la DGPG (Dirección General de Postgrado). La elaboración y defensa de la Tesis de Maestría se regirá por lo dispuesto en el Reglamento de Tesis de Maestría y Doctorado de la UNA.

### SISTEMA DE EVALUACIÓN

El sistema de evaluación se regirá por el Reglamento General de Postgrado de la Universidad Nacional de Asunción y del Reglamento Académico de la Maestría.

.../..



# Universidad Nacional de Asunción

## CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

www.una.py  
C. Elect.: sgeneral@rec.una.py  
Telefax: 595 - 21 - 585540/3, 585617/8  
CC: 910, Asunción - Paraguay  
Campus de la UNA, San Lorenzo - Paraguay

Acta Nº 11 (A.S. Nº 11/12/05/2010)  
Resolución Nº 0244-00-2010

..//..(3)

### CONTENIDO PROGRAMÁTICO DEL CURSO

Asignatura	Total de horas
<b>Primer Nivel – Capacitación en Elaboración de Proyectos</b>	
Matemática Financiera Aplicada a Proyectos	40
Estadística	40
Microeconomía Aplicada	40
Estudio de Mercados	40
<b>TOTAL DE HORAS</b>	<b>160 horas</b>

El participante obtendrá el Certificado de **Capacitación en Elaboración de Proyectos**, luego de haber aprobado todas las asignaturas de este nivel.

Asignatura	Total de horas
<b>Segundo Nivel – Especialización en Elaboración de Proyectos</b>	
Introducción a la Elaboración de Proyectos	40
Talleres de Planificación Estratégica - Marco Lógico	40
Programación de la Ejecución de Proyectos.(PERT/CPM)	40
Gestión de Proyectos.	40
Seminario de Aplicación	40
<b>TOTAL DE HORAS</b>	<b>200 horas</b>

El participante obtendrá el Diploma de **Especialista en Elaboración de Proyectos**, luego de haber aprobado las asignaturas de este nivel y las del 1er nivel.

..//..



# Universidad Nacional de Asunción

## CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

www.una.py

C. Elect.: sgeneral@rec.una.py

Telefax: 595 - 21 - 585540/3, 585617/8

CC: 910, Asunción - Paraguay

Campus de la UNA, San Lorenzo - Paraguay

Acta N° 11 (A.S. N° 11/12/05/2010)  
Resolución N° 0244-00-2010

.../..(4)

Asignatura	Total de horas
<b>Tercer Nivel – Maestría en Elaboración, Evaluación y Gestión de Proyectos</b>	
Elaboración y Evaluación de Proyectos.	40
Evaluación de Impacto Social y Ambiental del Proyecto	40
Monitoreo del Proyecto. Indicadores de Seguimiento y Control	40
Metodología de la Investigación para la Elaboración de Tesis.	40
Técnicas de Negociación	40
Seminarios	40
Tutorías de investigación	100
Tesis (trabajo autónomo individual)	500
<b>TOTAL DE HORAS</b>	<b>740 horas</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1200 hs</b>

El participante obtendrá el diploma de **Magíster en Elaboración, Evaluación y Gestión de Proyectos**, luego de haber aprobado las asignaturas de los 3 niveles y la Tesis.

### **ESTUDIO DE MERCADOS (40 HORAS)**

El objetivo de todo estudio de mercados debe estar directamente relacionada con los objetivos de mercadeo, como en todos los demás segmentos del plan de mercadeo, las actividades investigativas solo se justifican en la medida en que contribuyan a que la empresa cumpla con sus objetivos globales.

### **SEGUNDO NIVEL – ESPECIALIZACIÓN**

#### **INTRODUCCIÓN A LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS (40 HORAS)**

Pretende un proceso de transición entre lo teórico y lo práctico en materia de investigación, que permita entregar a los participantes las herramientas teórico – prácticas que pueda aplicar en el desarrollo de los proyectos.

.../..



# Universidad Nacional de Asunción

## CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

www.una.py

C. Elect.: sgeneral@rec.una.py

Telefax: 595 - 21 - 585540/3, 585617/8

CC: 910, Asunción - Paraguay

Campus de la UNA, San Lorenzo - Paraguay

Acta Nº 11 (A.S. Nº 11/12/05/2010)

Resolución Nº 0244-00-2010

..//..(5)

### PRIMER NIVEL – CAPACITACIÓN

#### PERFIL DE ASIGNATURAS COMPONENTES

##### **MATEMÁTICA FINANCIERA APLICADA A PROYECTOS (40 HORAS)**

Este módulo comprende la aplicación de la matemática a las finanzas centrándose en el estudio del valor del dinero en el tiempo, combinando el capital, la tasa y el tiempo para obtener un rendimiento o interés, a través de métodos de evaluación que permiten tomar decisiones de inversión.

##### **ESTADÍSTICA APLICADA A PROYECTOS (40 HORAS)**

Esta asignatura pretende brindar al participante las técnicas estadísticas que le permita aplicar a la elaboración de los Proyectos.

##### **MICROECONOMÍA APLICADA (40 HORAS)**

El curso de Microeconomía Aplicada es un curso de aplicación práctica, que pretende brindar al estudiante las herramientas de aplicación de la microeconomía, la cual se desarrolla en la fijación de precios y asignación de recursos. En el estudio de esta asignatura se requiere la comprensión y análisis de variables tales como: costos, productividad elasticidad, demanda, oferta e ingreso, competencia y utilidad por lo que el curso de microeconomía es requisito fundamental.

##### **TALLERES DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA-MARCO LÓGICO (40 HORAS)**

La Metodología de Marco Lógico es una herramienta que ha ganado gran difusión y reconocimiento y que es utilizada para facilitar el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de proyectos. Se organiza en función de la obtención de objetivos, identifica los grupos beneficiarios y pretende facilitar la participación y la comunicación entre los mismos.

##### **PROGRAMACIÓN DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS (PERT/CPM) (40 HORAS)**

Las técnicas del PERT y del CPM constituyen una herramienta muy importante para lograr la planificación y control de ejecución de los proyectos. Las mismas pueden ser utilizadas en forma manual para proyectos sencillos, como en forma informática para el control de proyectos más complejos. El módulo PERT-CPM comprende la explicación teórica de estas técnicas, la profusa formulación y resolución de problemas de complejidad gradual, a fin de que el participante ponga en práctica los conocimientos que va adquiriendo.

..//..



# Universidad Nacional de Asunción

## CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

www.una.py

C. Elect.: sgeneral@rec.una.py

Telefax: 595 - 21 - 585540/3, 585617/8

CC: 910, Asunción - Paraguay

Campus de la UNA, San Lorenzo - Paraguay

Acta N° 11 (A.S. N° 11/12/05/2010)

Resolución N° 0244-00-2010

../(6)

### **GESTIÓN DE PROYECTOS (40 HORAS)**

La Gestión de Proyectos es la rama de la ciencia de la administración que trata de la planificación y el control de proyectos.

### **TERCER NIVEL – MAESTRÍA**

#### **ELABORACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS (40 HORAS)**

Este módulo abarca la conceptualización de los proyectos, las etapas de la formulación de los mismos, así como los criterios para la toma de decisión en base al VAN, TIR y el TUR, teniendo en cuenta los riesgos de la implementación del mismo.

#### **EVALUACIÓN DE IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL DEL PROYECTO (40 HORAS)**

La ESIA es una herramienta cuya misión es garantizar que el cuidado hacia la biodiversidad esté integrado a la planificación del proyecto, la toma de decisiones, y que las interfaces ambientales y sociales de importancia también sean parte medular del proyecto. ESIA brinda un enfoque estructurado que busca estudiar las consecuencias ambientales, económicas y sociales de las alternativas al desarrollar un proyecto.

#### **MONITOREO DEL PROYECTO. INDICADORES DE SEGUIMIENTO Y CONTROL (40 HORAS)**

El módulo está orientado a desarrollar las bases analíticas para la implementación de un sistema de control y seguimiento de proyectos, principalmente para aquellos que son ejecutados desde el sector público así como en el sector privado.

#### **METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN PARA LA ELABORACIÓN DE TESIS (40 HORAS)**

El módulo se ocupa del desarrollo de los métodos a ser utilizados para la elaboración de la Tesis de Maestría. Se desarrollaron los principios epistemológicos para el desarrollo de la investigación científica.

#### **TÉCNICAS DE NEGOCIACIÓN (40 HORAS)**

Este módulo brindará a los cursantes las herramientas necesarias para una buena negociación y de esa forma lograr una solución satisfactoria para cada una de las partes participantes en el proyecto.

../(6)



# Universidad Nacional de Asunción

## CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

www.una.py

C. Elect.: sgeneral@rec.una.py

Telefax: 595 - 21 - 585540/3, 585617/8

CC: 910, Asunción - Paraguay

Campus de la UNA, San Lorenzo - Paraguay

Acta N° 11 (A.S. N° 11/12/05/2010)

Resolución N° 0244-00-2010

..II..(7)

### SEMINARIOS (40 HORAS)

Este módulo brindará a los participantes aquellos elementos eclécticos necesarios para una correcta percepción de temas actuales y trascendentes, con Conferencistas, Profesores nacionales y extranjeros y Expertos en el tema, y eventualmente visitas *in situ*.

### DURACIÓN TOTAL DEL CURSO

El Curso tendrá una duración total de 2 años con una carga horaria de 700 horas presenciales y un total de 1200 horas académicas.

### DIPLOMAS QUE SE OTORGAN

Durante el curso el participante podrá diplomarse con el Certificado de **Capacitación en Elaboración de Proyectos** (Postítulo) al cursar los módulos de dicho nivel (160 horas), posteriormente obtendrá el título de **Especialista en Elaboración de Proyectos**, al cursar y aprobar 200 horas del Plan de Estudio (siendo pre-requisito el nivel de Capacitación) y finalmente luego de cursar y aprobar todos los módulos del plan curricular (700 horas) y elaborar, defender y aprobar la Tesis de Maestría, obtendrá el título de **Magister en Elaboración, Evaluación y Gestión de Proyectos**.

### REGLAMENTACIÓN

La Maestría se regirá por el Estatuto de la UNA, el Reglamento General de Postgrado y el Reglamento Académico del curso, las que se encuentran en el Portal Internet de la UNA ([www.una.py](http://www.una.py)) o en la Coordinación Académica de la DGPG.

### II. CUERPO ACADÉMICO

El cuerpo académico estará compuesto por reconocidos profesionales nacionales y/o extranjeros, que deberán desarrollar los módulos con una alta calidad teórica y técnica.1

### III. INFRAESTRUCTURA

Se utilizarán las aulas y los medios multimedios disponibles en la Dirección General de Postgrado, tanto en su sede de Asunción, como en el Campus San Lorenzo.

Prof. Ing. Agr.   
SECRETARIO GENERAL



Prof. Ing. Agr.   
RECTOR y PRESIDENTE