Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

ACTA AUGM /NÚCLEO DISCIPLINARIO DE EVALUACIÓN INSTITUCIONAL, PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y GESTIÓN UNIVERSITARIA

NOMBRE DEL CA/ND:	Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria
Nº DE REUNIÓN:	27º reunión del Núcleo Disciplinario
FECHA:	1 de diciembre de 2023
UNIVERSIDAD DONDE SE REÚNEN	Universidad Nacional de Cuyo – Modalidad híbrida
PARTICIPANTES EN LA REUNIÓN	• Alba Porrini - Coordinadora ND, Representante Udelar - presencial • Edilma Gagliardi – Representante UNSL – presencial • Raúl Gil – Colaborador UNSL – presencial • Antonio Mangione – Colaborador UNSL – presencial • Gabriela Andretich – Representante UNER – presencial • Emilia Sosa – Colaboradora UNER – presencial • Elisa Deluca – Colaboradora UNER – presencial • Blanca Sobol – Representante UNNE – virtual • Graciela Argañaras – Colaboradora UNNE – virtual • Lorena Miguez – Colaboradora UNCUYO – presencial • Clarisa López - Colaboradora UNCUYO – presencial • Elizabeth Fregotti – Colaboradora UNCUYO – presencial • Leticia Sepúlveda – Colaboradora UNCUYO - presencial • Florencia Tarabelli - Colaboradora UNCUYO – presencial • Federico Busleiman – Representante UNC – virtual • Sabrina Sanchez – Representante UNC – virtual • Silvana Calvo – Representante UNR – virtual • Javier Galeano – Representante UNA – presencial • Pierre Ohayon –Representante UFRJ – virtual

AGENDA PREVISTA DÍA Y HORA: 1/12/2023 8.00 a 9.30 horas Virtual Unirse a la reunión Zoom https://us02web.zoom.us/j/88904790299?pwd=elVMWUw3b09Lb3JkZ3U5SEJKRElvUT09 ID de reunión: 889 0479 0299 Código de acceso: 835477	Respecto de la Reunión Nro. 27: Temario 1) Informe de avance de Grupos de trabajo Auditorías en Universidades Públicas y Planeamiento - ODS y Presupuesto 2) Proyectos conjuntos AUGM – Curso de Posgrado y Escuela de Verano e Invierno 3) Evaluación del Plan del ND 2021-2023 y Nuevo Plan ND 2024-2026 4) Próxima sede y tópico del Encuentro Regional XVI
DESARROLLO DE LA REUNIÓN.	**Apertura y bienvenida** Alba Porrini da la bienvenida a la reunión del Núcleo Nro. 27 a los representantes y colaboradores del Núcleo. Se agradece el cálido recibimiento y la organización de las actividades por parte de la Universidad Nacional de Cuyo. **Presentación de los participantes** Se realizó una ronda de presentaciones de los participantes representantes y colaboradores de las Universidades. **Aprobación de agenda de trabajo** Se aprueba la agenda de trabajo prevista y enviada con anterioridad a los integrantes del ND. La misma está disponible en el repositorio del ND Se accede al repositorio a través del siguiente enlace y con la clave remitida por correo electrónico a sus integrantes. https://planeamiento.udelar.edu.uy/documentos-augm/

Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

1) **Avances de los Grupo de Trabajo de Auditorías en las Universidades Públicas y Planeamiento y ODS**

Grupo de trabajo Planeamiento y ODS – el ND priorizó esta temática y en la reunión Nro. 26 realizada en la UNER, la UNA y la Udelar realizaron presentaciones sobre el tema. Luego se creó el GT coordinado por Uncuyo que presentó la propuesta para el Encuentro Regional XV denominado "Enfoques integrados: Planificación Estratégica Universitaria a través de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Gestión Presupuestaria".
Cada universidad integrante del ND aportó preguntas disparadoras sobre los ejes temáticos definidos para el Encuentro, que fueron parte de los talleres realizados y temas para la presentación de trabajos y videos por parte de las universidades.
A partir de este Encuentro se abre una línea de trabajo que el ND acuerda dar continuidad.

Las conferencias magistrales, los trabajos presentados y los resultados de los talleres del Encuentro serán insumos fundamentales para analizar y elaborar una propuesta para dar continuidad al trabajo.

Uncuyo plantea focalizar en algunos de los ODS, por ejemplo 4 y 16. A su vez ver como dialogan las acciones de las universidades con el nivel local, nacional y regional.
UNA comenta que desarrolló una metodología para determinar las brechas de los objetivos de las municipalidades respecto a los ODS y en forma complementaria, analiza como los municipios pueden introducir ésto en la planificación estratégica y como se introduce en sus presupuestos.
A su vez se plantea, que UNA y Uncuyo lideren este Grupo y realicen una propuesta de plan de actividades, una vez que se cuenten con los insumos del Encuentro realizado. UNER también se propone para participar.
Se plantea trabajar en indicadores para el seguimiento de los ODS desde las universidades. La Universidad Nacional de Misiones tiene una propuesta de indicadores que sería interesante conocer y analizar. UNER va a enviar el documento elaborado por UNM.
UNER y la UNSL plantean disponibilizar formularios para relevamientos específicos de ODS

Grupo de trabajo Auditorías en universidades públicas
Participan en el GT representantes del ND, colaboradores, Auditores y Abogados referentes en Auditorías en sus Universidades. Este grupo es coordinado por la UNQ.
A la fecha el GT Auditorías en universidades públicas ha mantenido 3

	reuniones, el 20/9, 18/10 y 8/11. Tiene agendada su próxima reunión para el día 13/12/2023. Se han realizado presentaciones a cargo de UNQ respecto a la situación a nivel nacional de las Auditorías en las universidades argentinas. Referentes de Udelar presentaron la situación de Uruguay y de la Udelar. Referente de la UFSM presentó la situación de Brasil y de la UFSM. La UNQ elaboró un cuestionario para trabajar en las universidades que sirva como insumo para profundizar en el tema en pos de compartir experiencias, buenas prácticas y mejora de los procesos. La Universidad Nacional de Quilmes realizó una presentación sobre resultados de encuesta con las respuestas recibidas de las siguientes universidades y presentó un cuadro comparativo con los ítems de la encuesta. De Argentina: Universidad Nacional de Córdoba Universidad Nacional de Cuyo Universidad Nacional de Entre Ríos Universidad Nacional del Litoral Universidad Nacional del Nordeste Universidad Nacional de Quilmes Universidad Nacional de Rosario De Brasil Universidad Federal de Goias Universidad Federal de Santa María – realizó su presentación respondiendo a los puntos de la encuesta De Uruguay Universidad de la República Las presentaciones y planilla comparativa se encuentran disponibles en nuestro repositorio https://planeamiento.udelar.edu.uy/documentos-augm/ Se espera respuesta de universidades de Paraguay, Chile y Bolivia de forma de tener un panorama más amplio. La Udelar presentó un borrador sobre la estructura de un documento que toma como insumo la encuesta realizada. La idea es trabajar en un enfoque comparativo y luego propositivo sobre los procesos de auditoría interna orientados

	a la planificación estratégica, gestión universitaria, evaluación y rendición social de cuentas en el marco de la autonomía universitaria. Los resúmenes de las reuniones y materiales de trabajo de ambos grupos se encuentran disponibles en el repositorio del ND. **2) Programa de Posgrados conjuntos AUGM – Curso de Posgrado y Escuela de Verano e Invierno** Udelar en conjunto con UNL, UNA realizaron en el marco del Programa de Posgrados conjuntos AUGM un seminario sobre Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria que se dictó desde el 23 de octubre al 20 de noviembre 2023. Los cursos se dictaron en formato online, considerando actividades lectivas sincrónicas y asincrónicas. Tuvo un formato similar al del Encuentro de Uncuyo, donde se disponibilizaron videos, y las clases sincrónicas tenían una consigna para trabajar en talleres. Se comentó la experiencia y la riqueza del intercambio que se produjo entre los participantes al Curso. Si bien fue una experiencia piloto, el ND acordó que es un buen instrumento para poder asociar a varias universidades del ND con el objetivo de profundizar en la formación sobre determinados ejes temáticos en donde nuestras universidades tienen fortaleza y buenas prácticas para compartir. Se solicita al ND analice y formule propuestas sobre temas que les interesaría trabajar en el marco de este Programa para poder realizar futuras alianzas. Respecto a la EVI, se comentó que es un buen instrumento en la medida que la participación sea presencial, por lo cual es conveniente que cuando se elija la fecha se tome en cuenta las disponibilidades de las universidades y también como en ediciones anteriores coincida un día con la reunión presencial del ND. Se comenta el Convenio firmado por AUGM y CAPES que abre la posibilidad de desarrollar proyectos de investigación entre las universidades. Se solicitará a la Secretaría de AUGM más información. **Se altera el orden del temario y se pasa a tratar el punto 4.** **4) Próxima sede y Tópico del Encuentro Regional XVI** Se comenta la dificultad de los integrantes de poder asistir presencialmente a las reuniones y encuentros. En principio la reunión del segundo semestre para el mes de octubre 2024 sería en UNNE, modalidad presencial.(A confirmar)

	Uno de los temas del Encuentro será el de Auditorías en Universidades públicas, de forma de poder presentar el trabajo realizado por el GT. **3) Evaluación del Plan trienal del ND – 2021 -2023 y Nuevo Plan 2024 -2026** Respecto a la evaluación del Plan 2021-2023 del ND, se propone formar un Grupo Ad Hoc que realice esta tarea. El Grupo estará integrado por UNSL, UNNE, UNR, UNC y UNER. Es abierto y podrán participar los que tengan interés. El objetivo es tener una evaluación del plan propuesto para el mes de abril, revisando las actividades realizadas y las planificadas en el periodo de referencia. Ese informe servirá de base para la elaboración del nuevo plan para el periodo 2024-2026 que deberá presentar la nueva Coordinación. Se comentó la posibilidad de trabajar en la actualización de la publicación realizada en 2020 del documento "*Cómo se planifica en las universidades de la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior y la Asociación de Universidades Grupo Montevideo".* http://grupomontevideo.org/sitio/wp-content/uploads/2021/02/MANUSCRITO-1.pdf
ACUERDOS Y CONCLUSIONES	Continuar la comunicación entre los miembros del Núcleo por medios virtuales para la preparación de próximas actividades. **Próximas reuniones:** • GT Auditorias en universidades públicas 13/12/23 virtual • Grupo AD Hoc para la evaluación del Plan 2021-2023 – a definir entre los integrantes UNSL, UNNE, UNR, UNC y UNER. • Grupo de trabajo ODS y Planeamiento – a definir una propuesta de trabajo entre UNA, Uncuyo, UNER. • Reunión primer semestre – a definir • Reunión segundo semestre – octubre 2024 en UNNE - modalidad presencial – a confirmar.
UNIVERSIDADES PARTICIPANTES	Universidad Nacional de Cuyo – UNCUYO Universidad Nacional de Entre Ríos – UNER Universidad Nacional del Nordeste – UNNE Universidad Nacional de Córdoba – UNC Universidad Nacional de San Luis – UNSL Universidad Nacional de Rosario - UNR Universidad Federal de Río de Janeiro – UFRJ Universidad Nacional de Asunción - UNA Universidad de la República – Udelar