Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

ACTA AUGM /NÚCLEO DISCIPLINARIO DE EVALUACIÓN INSTITUCIONAL, PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y GESTIÓN UNIVERSITARIA

NOMBRE DEL CA/ND:	Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria
Nº DE REUNIÓN:	21º reunión del Núcleo Disciplinario
FECHA:	1 de diciembre de 2021
UNIVERSIDAD DONDE SE REÚNEN	Universidad Nacional de San Luis, Argentina
PARTICIPANTES EN LA REUNIÓN	• Alba Porrini (UDELAR); aporrini@oce.edu.uy • Edilma Olinda Gagliardi (UNSL); oli.gagliardi@gmail.com • Fernando Pires Barbosa (UFSM); fernando.pires.barbosa@gmail.com • Gabriela Andretich (UNER); vicerrectora@uner.edu.ar • Ivette Castro Riquelme (UPLA); icastro@upla.cl • Javier Galeano (UNA); jagaleano28@gmail.com • José Passarini (UDELAR); josepasa@gmail.com • Karen Bugueño Ulloa (UPLA); kbugueno@upla.cl • Leticia Sepúlveda (UNCUYO); msepulveda@uncu.edu.ar • Luis Alberto Ríos Solares (USFX - Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca); lalrios@hotmail.com • Mabel Gladys Yanda (UNNE); mabel@unne.edu.ar • María Francisca Briones (UPLA); mbriones@upla.cl • Natalia Díaz (UNL); diazsolnaty@gmail.com • Pedro Oprime (UFSCar); pedro@dep.ufscar.br • Silvana Calvo (UNR); calvosilvana@hotmail.com
AGENDA PREVISTA DÍA Y HORA: 1 dic. 2021 09:30 Unirse a la reunión Zoom	Respecto de la 21° Reunión del Núcleo Programación: • Apertura. Universidad Nacional de San Luis / Universidad de Playa Ancha.

https://us02web.zoom.us/j/81554998917?pwd=blhmRC9kZ01wZ3NTelhRbFdsMk43Zz09
 	
ID de reunión: 815 5499 8917
 	
Código de acceso: 658544
	• Tratamiento de los temas en agenda del Núcleo.
	  ○ Acta enviada y aprobada por correo electrónico.
	  ○ Acciones que se han efectuado en acompañamiento a la concreción del Plan Estratégico 2020 de AUGM y su implementación.
	  ○ Acciones realizadas en el marco de la revisión de proyectos. (Experiencia de quienes estuvieron en esta tarea: Silvana Calvo y Javier Galeano).
	  ○ Continuidad en el acompañamiento de la implementación del Plan Estratégico de AUGM. (Indicadores/Fichas).
	  ○ Experiencias a compartir de los procesos de evaluación, planeamiento estratégico y gestión universitaria.
	• Natalia Díaz, Universidad Nacional del Litoral, Argentina. "Procesos de evaluación del Plan de Desarrollo Institucional UNL 2010-2019 y definiciones del Plan de Desarrollo Institucional UNL 2020."
	• Olinda Gagliardi, Universidad Nacional de San Luis, Argentina. "Procesos de Planificación y Autoevaluación Institucional UNLS".
	• Alba Porrini, Universidad de la República, Uruguay. "Proceso de Seguimiento de Egresados".
	• Leticia Sepúlveda, Universidad Nacional de Cuyo, Argentina. "Proceso de Planificación Estratégica UNCuyo."
	• Fernando Barbosa, Universidad Federal de Santa María, Brasil. "Experiencia del proceso de planificación de UFSM".
	• María Francisca Briones Rosas, Universidad de Playa Ancha, Chile. "Plan de Fortalecimiento de las universidades Estatales de Chile"
	
	  ○ Planificación 2022-2023. Plan Trienal 2021-2023 del ND.
	• Propuestas para seguir compartiendo experiencias en el marco de los procesos de autoevaluación institucional, planificación estratégica y gestión universitaria en general. Considerando los procesos desarrollados el 2021.
	• Propuestas de contribución desde el Núcleo Disciplinario al logro del Plan Estratégico de AUGM.
	• Actividades a desarrollar en adelante. (Escuelas de Invierno,

	Capacitación, Encuentro Regional, entre otras). • Elección de nuevo coordinador/a del Núcleo. • Definición de próxima Sede para reunión y encuentro regional. • Varios • Síntesis de acuerdos y conclusiones. • Cierre de reunión.
DESARROLLO DE LA REUNIÓN.	1. Apertura A cargo de María Francisca Briones Rosas, quien manifiesta su alegría del reencuentro del Núcleo. Da la bienvenida y agradece la participación de sus integrantes. Resume el temario del día, destacando los puntos principales a tratar: Acciones de acompañamiento al Plan Estratégico (PE) de AUGM, experiencias vividas en las Instituciones que son pertinentes al Núcleo, ver los Instrumentos que tiene AUGM para la coordinación y planificación de actividades de Comités y Núcleos y elección de Coordinador/a del Núcleo. 2. Tratamiento de los temas en agenda del Núcleo 2.1 Acta: enviada y aprobada por correo electrónico, correspondiente a la reunión N° 20 del Núcleo Disciplinario. 2.2 Acciones que se han efectuado en acompañamiento a la concreción del Plan Estratégico de AUGM y su implementación: María Francisca Briones Rosas informa acerca de las actividades realizadas por un grupo representativo del Núcleo, específicamente en la redacción de metas y propuestas de indicadores, a fin de dar cumplimiento a los objetivos del Plan Estratégico de AUGM y obtener mediciones que den cuenta de la implementación y seguimiento del avance del Plan Estratégico de AUGM. Dicha propuesta fue entregada a la Secretaría Ejecutiva de AUGM, a fin que conjuntamente la Comisión Espejo y los Delegados asesores la analizaran, y posteriormente darle tratamiento con los Rectores. También refiere al trabajo futuro del Núcleo, en cuanto al acompañamiento al desarrollo del Plan Estratégico de AUGM, en lo referido a la formulación de fichas de los indicadores, para que posteriormente la Secretaría Ejecutiva pueda efectuar el levantamiento de las bases de datos y así lograr las mediciones correspondientes. Se espera que los miembros del Núcleo puedan seguir acompañando a la Secretaría Ejecutiva, en la construcción de los instrumentos que ayuden en el levantamiento y sistematización de indicadores. Informa que quienes estén

	interesados en participar, se lo informen vía correo electrónico, a fin de informar a la Secretaría Ejecutiva de AUGM. 2.3 Acciones realizadas en el marco de la revisión de proyectos. Experiencia de quienes estuvieron en esta tarea: Silvana Calvo y Javier Galeano. La revisión y evaluación de los Proyectos es llevada adelante por las Comisiones, con el objeto de que los mismos sean posteriormente ejecutados. En este sentido, solicitaron la participación de miembros del Núcleos, y quienes estuvieron en esta tarea fueron Silvana Calvo y Javier Galeano. Silvana Calvo saluda y agradece a la Secretaría Ejecutiva por la convocatoria. Considera que fue una experiencia enriquecedora y desafiante, importante dado que marca el inicio de una nueva etapa. Refiere a un proyecto presentado por la UPLA, "Teletandem-AUGM: Una experiencia para aprender lenguas extranjeras", cuyo objetivo principal es "Promover el desarrollo de competencias comunicativas en español y portugués como lenguas extranjeras así como de competencias interculturales y de ciudadanía global en los miembros de la comunidad AUGM, contribuyendo con ello a la integración regional, al respeto y la diversidad cultural, a la tolerancia, a la cultura de la paz y a la superación de brechas.". El proyecto fue presentado en formulario especialmente diseñado para presentaciones en el marco del Plan Estratégico de AUGM. Se acuerda que el proyecto será compartido posteriormente. Javier Galeano saluda y comenta la importancia de la evaluación del proyecto, cuya acción primera abre nuevos caminos a futuro. Refiere a que en esta primera evaluación notaron algunos desajustes con relación el Plan Estratégico, pero que no fueron objeto de impedimentos. Destacó su relación con los ODS. Comenta sobre un próximo encuentro para tratar sobre este tema. María Francisca Briones Rosas aprovecha para informar que habrá *webminares* informativos los próximos de 7 y 14 de diciembre de 2021. 2.4 Continuidad en el acompañamiento de la implementación del Plan Estratégico de AUGM. (Indicadores/Fichas). Se continuará acompañando técnicamente a la Secretaría Ejecutiva de AUGM en las siguientes etapas de la implementación del Plan Estratégico de AUGM. Primero se verán las fichas de los indicadores y el establecimiento de quienes serán fuente de los datos para las mediciones.

	2.5 Experiencias a compartir de los procesos de evaluación, planeamiento estratégico y gestión universitaria. De acuerdo con la programación, comparten sus experiencias: UNL, UNSL, UdeLaR, UNCuyo y UFSM. En el caso de UPLA, María Francisca Briones Rosas propone dejar su presentación para otra ocasión, a fin de dar continuidad a la reunión en función del tiempo de duración de ésta. Refiere también al valor de estas presentaciones, las cuales son enriquecedoras para las actividades relacionadas hacia el interior de las universidades. 2.6 Planificación 2022-2023. Plan Trienal 2021-2023 del ND. • Propuestas para seguir compartiendo experiencias en el marco de los procesos de autoevaluación institucional, planificación estratégica y gestión universitaria en general. Considerando los procesos desarrollados el 2021. María Francisca Briones explica que tal como se están coordinando y planificando los Comités y Núcleos Disciplinarios en la actualidad, en función de la contribución al Plan Estratégico de AUGM, menciona el Plan Trienal 2021-2023 del Núcleo Disciplinario, el cual fue enviado al Núcleo para conocimiento de sus integrantes. • Propuestas de contribución desde el Núcleo Disciplinario al logro del Plan Estratégico de AUGM. En este marco, propone planificar las actividades del Núcleo para 2022 2023, potenciando los procesos de evaluación institucional, gestión universitaria, planificación institucional, entre otros procesos. Pero sobre todo, propone pensar cómo contribuir al logro de los objetivos del Plan Estratégico de AUGM. Propone comunicación vía correo electrónico, a fin de intercambiar ideas, generar conocimiento para fortalecer los propios procesos en las universidades y contribuir significativamente al Plan Estratégico de AUGM.

	• Actividades a desarrollar en adelante. (Escuelas de Invierno, Capacitación, Encuentro Regional, entre otras). En congruencia con lo expuesto, propone potenciar estas actividades, retomar las capacitaciones, escuelas, encuentros, a fin de que las comunidades universitarias sean beneficiadas. Considera oportuno retomar las Encuentros Regionales, aprovechando las posibilidades de la virtualidad, sistematizar las reuniones semestrales. Considerar la creación de comisiones de acompañamiento al Plan Estratégico de AUGM, con el objeto de colaborar en los indicadores. 3. Elección de nuevo coordinador/a del Núcleo. María Francisca Briones Rosas aborda el tema de elección de nuevo Coordinador/a, para los próximos dos años, hace una breve reseña sobre quienes ocuparon este rol, considerando que la renovación potencia a las universidades de AUGM. Alba Porrini consulta sobre la representación por países y universidades. Y Olinda Gagliardi sobre la formación de una dupla. Olinda Gagliardi felicita a María Francisca Briones, y considera que tanto María Francisca Briones como Alba Porrini son dos excelentes referentes como dupla, proponiéndolas como candidatas a formar la nueva dupla. Alba Porrini también considera que María Francisca Briones es candidata a Coordinadora y destaca la trayectoria de María Francisca en su Coordinación y participación en la elaboración del Plan Estratégico de AUGM. María Francisca explica que en este Núcleo se acordaron las figuras de Coordinador/a y Co-Coordinador/a. A ella la acompaño Rosa Medina, y luego tras su retiro, la siguió acompañando Olinda Gagliardi. Propone a Alba Porrini como Coordinadora, consultándole si ella estaría dispuesta. También menciona que Mabel Yanda es otra posible candidata. Ante la propuesta de formar dupla, María Francisca comenta que en su universidad hay procesos eleccionarios y de evaluación institucional, sugiere incorporar a una nueva coordinadora y así dar oportunidad a que otros integrantes puedan estar en este rol y otros países. En este contexto, Alba Porrini indica que aceptaría el rol de Coordinadora. Mabel Yanda refiere a la conformación de las coordinaciones anteriores y a la continuidad posible en cualquiera de los roles, destaca el compromiso y respaldo necesario para asumir estos roles con responsabilidad. También,

	comenta que en su caso tiene funciones de gestión en su universidad hasta junio de 2022, dado que hay procesos eleccionarios. Propone que Alba Porrini sea Coordinadora, también menciona a la UNL y a la UNSL como candidatas. Por tanto, se propone a Alba Porrini como Coordinadora, quien recibe el apoyo de los miembros participantes de la reunión. Alba Porrini acepta y propone a UdeLaR como sede para la próxima reunión. Aprovecha para informar que están organizando la próxima Escuela de AUGM. María Francisca propone a Olinda Gagliardi de Co-Coordinadora y se propone ella misma de acompañamiento y apoyo durante este nuevo ciclo. Olinda Gagliardi expresa su voluntad de colaboración y participación, indicando que UNL, UNR o cualquiera de los presentes puede asumir el rol. Los miembros presentes apoyan la moción de María Francisca Briones. Por tanto, queda conformada la dupla Coordinadora Alba Porrini y Co-Coordinadora Olinda Gagliardi, y María Francisca Briones como Asesora Externa. Alba Porrini expresa lo valioso de la rotación de coordinación, a los fines de que todos tengan la oportunidad y del potencial enriquecimiento del Núcleo. 4. Definición de próxima Sede para reunión y encuentro regional. Se define Universidad Sede: UdeLaR, Uruguay. Queda pendiente definir la fecha. Alba Porrini comenta que AUGM cumple los 30 años, por lo que sería interesante realizar el encuentro del Núcleo en esa fecha y en UdeLaR. 5. Varios María Francisca Briones agradece al Núcleo por haberle confiado el rol de la coordinación, y reflexiona acerca del periodo transitado en medio de la pandemia, atravesando dificultades, pero destaca el hecho histórico de la elaboración del Plan Estratégico de AUGM. Se compromete a continuar con sus aportes, reafirma su compromiso profesional y personal. Alba Porrini, saluda y expresa su deseo de trabajo colectivo y colaborativo en el Núcleo. Luis Ríos, saluda y se presenta, mencionado que recientemente integra el Núcleo y refiere a su universidad. Destaca la necesidad de estos grupos, el intercambio de experiencias, el aprendizaje de buenas prácticas, espacios que permiten fortalecer los procesos de planificación estratégica y

	autoevaluación, entre otros. Destaca el trabajo de María Francisca y expresa su compromiso como Universidad en el trabajo del Núcleo. Felicita a la nueva directiva. Fernando Pires, quería felicitar a María Francisca por el periodo en la coordinación del Núcleo. Es importante que el Núcleo pueda seguir aportando en la implementación del Plan Estratégico de AUGM. Un gran salto de este Núcleo con características de colaboración entre sí, desde las propias experiencias, desde las gestiones de Adolfo. 6. Cierre de reunión.
ACUERDOS Y CONCLUSIONES	Envío de documentación vía correo electrónico por parte de María Francisca. Continuar la comunicación entre los miembros del Núcleo por medios virtuales, además de las reuniones que se realizan anualmente.