Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

ACTA AUGM /NÚCLEO DISCIPLINARIO DE EVALUACIÓN INSTITUCIONAL, PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y GESTIÓN UNIVERSITARIA

NOMBRE DEL CA/ND:	"Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria".
Nº DE REUNIÓN:	20º reunión del Núcleo Disciplinario
FECHA:	26 de noviembre y 2 de diciembre de 2020
UNIVERSIDAD DONDE SE REÚNEN	Universidad Nacional de San Luis, Argentina
PARTICIPANTES EN LA REUNIÓN	Alba Porrini (UDELAR) Álvaro Magia (AUGM) Arsenio Alfieri (UNR) Carmen Chiaradonna (UNQ) Edilma Olinda Gagliardi (UNSL) Félix Nieto Quintas (UNSL) Fernanda Bernabé (UNCUYO) Fernando Hammond (UNMdP) Gabriela Andretich (UNER) Ivette Castro Riquelme (UPLA) Javier Galeano (UNA) José Passarini (UDELAR) Juan Manuel Sotelo (AUGM) Karen Bugueño Ulloa (UPLA) Leticia Sepúlveda (UNCUYO) Mabel Gladys Yanda (UNNE) María Francisca Briones (UPLA) Mauricio Moltó (UNL) Natalia Díaz (UNL) Sebastián Januszevski (UBA)

	Silvana Calvo (UNR)

AGENDA PREVISTA
 	
DÍA Y HORA: 26 NOV 2020 09:00 AM MONTEVIDEO
 	
UNIRSE A LA REUNIÓN ZOOM HTTPS://US02WEB.ZOOM.US/J/87035409918?PWD=TUXHVXBLSVVYUJC0OHJFDXBFZWNQZZ09
	Respecto de la 20° Reunión del Núcleo
	
	Mediante ZOOM.
	
	Mes: Noviembre
	
	Semana: 4ta
	
	Día y hora: Jueves 26/11, de 9-13 horas (Hora en Chile)
	
	Programación:
	
	• Acto de Apertura
	• Tratamiento de los temas en agenda del Núcleo
	  ○ Acta enviada antes para ser aprobada por correo electrónico.
	  ○ Acciones que se han efectuado en acompañamiento a la concreción del Plan Estratégico de AUGM y su implementación.
	  ▪ Propuesta de cambio de redacción de metas.
	  ▪ Propuesta de indicadores de resultado y seguimiento.
	  ▪ Propuesta de formulación de un plan de implementación del PD de AUGM.
	  ○ Estado de situación del proceso de publicación del estudio efectuado entre la AUGM y Red DEES.
	  ○ Entrega de antecedentes y acuerdos para el Encuentro Regional a realizar virtualmente el día 02 de diciembre de 2020.
	  ○ Propuestas de contribución desde el Núcleo Disciplinario al logro del Plan Estratégico de AUGM. Especificar objetivo específico y meta en la cual podríamos contribuir en forma directa y a través de nuestro acompañamiento técnico.
	• Actividades a desarrollar en adelante. (Escuelas de Invierno, Capacitación, Encuentro Regional, entre otras actividades consideradas para contribuir al logro del Plan Estratégico de AUGM)
	• Definición de próxima Sede para reunión.
	• Varios.
	• Síntesis de acuerdos y conclusiones.
	• Cierre de reunión.
	
	Link:
	
	Tema: Núcleo Disciplinario de Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria
	Hora: 26 nov 2020 09:00 AM Chile

	Unirse a la reunión Zoom https://us02web.zoom.us/j/87035409918?pwd=TUxHVXBlSVVyUjc0OHJFdXBFZWNqZz09
DESARROLLO DE LA REUNIÓN.	1.- El Rector CPN Víctor Moriñigo de la UNSL da la bienvenida a la reunión y expresa el valor de las tareas desarrolladas en el Núcleo con relación al Plan Estratégico de AUGM, y su preocupación por la situación mundial ante la pandemia. 2.- María Francisca Briones da la bienvenida y presenta agenda del día. Se aprueba el acta del encuentro realizado en la Universidad de la República, Uruguay correspondiente a la reunión N° 19 del Núcleo Disciplinario. 3.- Plan Estratégico de AUGM. Acciones que se han efectuado en acompañamiento a la concreción del Plan Estratégico de AUGM y su implementación. María Francisca Briones informa acerca de las tareas realizadas por un grupo representativo del Núcleo, conformado para el acompañamiento en la revisión y propuestas de redacción de metas e indicadores, propuestas de seguimiento e implementación del Plan Estratégico de AUGM. Realiza la presentación del trabajo realizado, posterior a la aprobación del plan. El Dr. Álvaro Maglia introduce su perspectiva de lo abordado por el grupo en lo que respecta a la redacción de metas e indicadores de seguimiento, agradeciendo el acompañamiento recibido por parte de María Francisca Briones y el grupo voluntario. Manifiesta la complejidad de la Red en cuanto a su conformación, ubicaciones geográficas y contexto pandemia, y lo significativo de la elaboración del Plan Estratégico y sus avances principales. Destaca que el plan cuenta con tres ejes, que por su magnitud son difíciles de abarcar y mantener su integración. Comenta acerca de los plazos reformulados, sobre metas que fueron planteadas como hitos y deben ser transformadas en áreas de trabajo permanente para el primer trienio. Destaca la estrategia de creación del plan con un criterio muy propio de AUGM, donde este Núcleo disciplinar realiza el acompañamiento técnico. Indica que la implementación del Plan se realizará con el uso de un principal instrumento que son los Proyectos, para lo cual se ha definido en principio un formulario de presentación, aprobado; y están programados *webminars* a fin de generar capacidades de presentación de proyectos. Con respecto al plan de seguimiento se está desarrollando con relación a la reformulación de las metas e indicadores de seguimiento. Los proyectos deben ser resultados de acuerdos colectivos, no individuales, en ámbitos diversos, con ciertas características de presentación, donde se muestre

	la participación de varios países, universidades, entre otras. Fundamentalmente, destaca la creación de un plan estratégico a nivel de red, siendo innovador y de un valor inmensurable. María Francisca cuenta que el grupo de acompañamiento tuvo 5 reuniones, 3 grupos abordando los diferentes ejes, y consulta si el Núcleo cree adecuado continuar con esta modalidad. Gabriela Andretich (UNER) comenta acerca del trabajo realizado por el grupo de acompañamiento, y como se desarrollo el proceso, indicando el valor del proceso. Olinda Gagliardi (UNSL) coincide con Gabriela Andretich, y consulta sobre la posibilidad de acceder a las capacitaciones sobre la formulación de proyectos, a fin de que, a futuro en etapas de seguimiento de los proyectos, el Núcleo esté interiorizado y mantener congruencia con el trabajo que se realice. Destaca lo mencionado por Álvaro Maglia respecto de la reformulación de las metas y definición de indicadores correspondientes, y señala que en cuanto a estos últimos, al haber algunos hitos que marcaban la existencia o no de algún objeto, se podrían definir otro tipo de indicadores para ver una proyección a futuro para avanzar. Además, que en base a que ya se aprobó un formulario para los distintos proyectos, se asume que estos irán en concordancia a los ejes trabajados. María Francisca cuenta cómo se plantearon dificultades ante la redacción de las metas e indicadores de seguimiento, y como el grupo pudo realizar una propuesta alternativa, con el acuerdo de Álvaro Maglia. Muestra los documentos de trabajos y su transformación propuesta. Propone trabajar en conjunto con el Secretaría Ejecutiva, Consejo Consultativo y demás actores de la comunidad AUGM, sobre este esquema de presentación, como así también armar más grupos de trabajo en apoyo al plan de implementación que facilite el despliegue de los proyectos, y posteriormente trabajar en los indicadores de resultados y de seguimiento para el seguimiento del plan estratégico. Alba Porrini (UdeLaR) cuenta acerca del trabajo desarrollo y hace una puesta en valor de este y su contribución al plan. Respecto del seguimiento, considera que debe trabajar más en la construcción de los indicadores, considerando las variables, periodicidad, fuentes de información, entre otros criterios. Considera que este trabajo es técnico y requiere de fuentes de información definidas. Se ofrece para continuar en este trabajo a futuro. Natalia Diaz (UNL) considera apropiado el trabajo realizado, pero que se debería pasar a una etapa de mayor definición de indicadores y cómo registrar los mismos mediante la utilización de un sistema informático que contribuya a la implementación y seguimiento del plan estratégico. Se ofrece para continuar en

	este trabajo a futuro. Olinda Gagliardi (UNSL) se ofrece para continuar en este trabajo a futuro. Vincula el Plan Estratégico de AUGM con el Plan de Desarrollo Institucional de la UNSL. Destaca la importancia de sistematizar el registro de información, mediante el uso de bases de datos y capacitaciones correspondientes. Y la sistematización del procesamiento de indicadores para su análisis y diagnósticos. En la capacitación de proyectos, proponer el estudio de indicadores y fuentes de datos. Sebastián Januszevski (UBA) coincide con lo observado por las colegas anteriormente. Refiere a algunos ejemplos de datos que no se registran o a la falta de existencia de dispositivos sistematizados que faciliten el trabajo, y se pueda disponer de la información requerida. María Francisca hace un resumen sobre la implementación y desarrollo de los proyectos con relación a las metas e indicadores de resultados y seguimiento. Se compromete a enviar documentación vía mail. 4.- Estado de situación del proceso de publicación del estudio efectuado entre la AUGM y Red DEES. La Universidad de Playa Ancha está gestionando la publicación, junto a su ISBN. Se solicitó que cada autor/a entregara una declaración jurada cediendo los derechos intelectuales del artículo. 5.- Encuentro Regional Olinda Gagliardi (UNSL) cuenta El Planeamiento Estratégico y la Evaluación en Época de Contingencias y Escenarios Cambiantes. Ante a la situación mundial frente a la Pandemia COVID-19, resulta de interés abordar el planeamiento estratégico y la evaluación frente a contingencias y escenarios cambiantes. En relación con el Plan de Desarrollo de AUGM y a las funciones sustantivas -académica, investigación, extensión y vinculación tecnológica y social- de las universidades miembros, este encuentro contará con invitados referentes a nivel regional o nacional o internacional, cuyas disertaciones representarán de un aporte valioso a la Asociación en este contexto. Se nombran los invitados: Expositor Dr. Fernando CHAPARRO; presentador Dr. Álvaro MAGLIA. Expositora Lic. Laura MARTINEZ PORTA; presentador Dr. Félix NIETO QUINTAS (UNSL).

	Expositor Dr. Daniel LOPEZ STEFONI; presentadora la Mg. Cecilia ARRIAGADA CORREA (Universidad de Playa Ancha - Chile).
PLANTEOS A FUTURO	6.- Propuestas María Francisca Briones cede la palabra para temas pendientes y de consulta. ESCUELAS DE VERANO Alba Porrini (UdeLaR) comenta que están trabajando en una Escuela virtual. Consulta si existe una logística adecuada en AUGM al respecto. La propuesta se basa en los resultados de la encuesta realizada oportunamente a los estudiantes de escuelas anteriores. Álvaro Maglia responde a la consulta de Alba Porrini, con diferentes opciones de dictado de clases virtuales, de tipo sincrónica o asincrónica. Indica que el Reglamento no ha sido cambiado, con los condicionamientos pertinentes para una escuela en la lógica de la presencialidad. Juan Manuel Sotelo señala que se debe cumplir con los temas de acreditación de la realización de las actividades, acorde a lo que establece el reglamento, pero que hasta la fecha no se ha realizado ninguna actividad, además comenta que las primeras escuelas se dictarán en 2021. Cuenta acerca de un curso seminario en ciencias de materiales, que fue realizado virtualmente, alternativo a una escuela de verano. Lo propone como un formato válido de vinculación y transferencia. Mabel Yanda (UNNE) recuerda que ellos habían planteado una escuela, pero que al ser virtual se les complejiza, no les resulta viable. Será un tema para revisar y analizar, y considerar la posibilidad de realizar cursos. Ratifica su interés en continuar participando en los aspectos técnicos y en el seguimiento del plan. Fernanda Bernabé (UNCUYO) felicita los resultados obtenidos en el Plan de la red. No se comprometen a una escuela, pero considera la posibilidad de realizar un curso virtual como formato alternativo. Carmen Chiaradonna (UNQ) se compromete a trabajar, aprender y aportar. Felicita los resultados obtenidos. REUNIONES VIRTUALES Para el acompañamiento del Plan de AUGM. Para realizar aportes y contribuciones a AUGM desde el Núcleo. PROPUESTA DE TEMAS A DEBATIR José Passarini (UdeLaR) reflexiona acerca de los procesos de acreditación, que los procesos de evaluación externa se realicen virtuales. Este debate se realiza desde las agencias, sin que exista un debate real en las universidades. Plantea cuál es la situación actual, que se dan en contexto pandemia, pero que no se ha analizado

	respecto de su instalación permanente. Plantea la posibilidad de realizar el debate académico de si se deben instalar este tipo de evaluación, ya que se debería tener la instancia de mostrar de mejor manera lo que se realiza en las propias instituciones. Olinga Gagliardi: Menciona que el contar experiencias de acreditación virtual es una cosa, pero que estas vayan a ser para siempre así, no lo cree ya que en el caso de Argentina está por resolución únicamente por el tema de contingencia pandémica, por lo tanto habría que ver las particularidades de cada país. ELECCIÓN DE NUEVO COORDINADOR María Francisca plantea que en la próxima reunión del Núcleo se debe elegir nueva/a Coordinador/a.
PRÓXIMA REUNIÓN	2021, Reunión virtual. No se define Universidad Sede.
ACUERDOS Y CONCLUSIONES	Envío de documentación vía correo electrónico por parte de María Francisca. Invitación a conformar grupos para continuar acompañando en la implementación del Plan Estratégico de AUGM y el plan de seguimiento para monitorear el plan. Continuar la comunicación entre los miembros del Núcleo por medios virtuales, además de las reuniones pautadas anualmente. Dado que varias universidades están pasando por procesos de autoevaluación, sería ideal a futuro contar estas experiencias.
12° ENCUENTRO REGIONAL EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LA EVALUACIÓN EN ÉPOCA DE CONTINGENCIAS Y ESCENARIOS CAMBIANTES	Presentación Ante a la situación mundial frente a la Pandemia COVID-19, resulta de interés abordar el planeamiento estratégico y la evaluación frente a contingencias y escenarios cambiantes. Asociación de Universidades Grupo Montevideo La Asociación de Universidades Grupo Montevideo es una Red de Universidades públicas, autónomas y autogobernadas de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay que, debido a sus semejanzas, comparten sus vocaciones, su carácter público, sus similitudes en las estructuras académicas y la equivalencia de los niveles de sus servicios; características que las sitúan en condiciones de desarrollar actividades de cooperación con perspectivas ciertas de viabilidad. Universidad Nacional de San Luis La Universidad Nacional de San Luis fue fundada en el año 1973 y cuenta con un legado histórico de trascendencia nacional; su punto de emergencia se remonta al año 1939 con la creación de la Universidad Nacional de Cuyo y la

	incorporación de la Escuela Normal Juan Pascual Pringles a su dependencia. Integra AUGM desde el año 2016. Facilitadora: Dra. Olinda GAGLIARDI. Bienvenida y Presentación del Acto de apertura Apertura Palabras de Dr. Álvaro MAGLIA (AUGM). Palabras de CPN Víctor MORIÑIGO (Rector UNSL) Expositores y sus presentadores Invitados y Presentadores Expositor Dr. Fernando CHAPARRO. Vicerrector de Investigación y Postgrado de la Universidad Tecnológica Metropolitana (UTEM) Chile, Director General del Instituto Interuniversitario de Investigación Educativa (IESED) Chile. Investigador, Director de Proyecto at Centro de Investigaciones para el Desarrollo (CID), Universidad Nacional Colombia. Título de la exposición: Cambios en el entorno y desafíos que confronta la Educación Superior en América Latina. Presentador Prof. Dr. Álvaro MAGLIA (AUGM). Expositora Lic. Laura MARTINEZ PORTA. Directora Nacional de Objetivos y Procesos Institucionales - Subsecretaría de Evaluación Institucional - Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, Argentina. Título de la presentación: Evaluación de la función Ciencia y Tecnología en Argentina: experiencias del Programa de Evaluación Institucional del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación. Presentador Dr. Félix NIETO QUINTAS (UNSL). Expositor Dr. Daniel LOPEZ STEFONI. Vicerrector de Investigación y Postgrado de la Universidad Tecnológica Metropolitana (UTEM) Chile. Director General del Instituto Interuniversitario de Investigación Educativa (IESED) Chile. Título de la exposición: Planeamiento estratégico y cambio. Interpretaciones desde la experiencia de universidades chilenas. Presentadora la Mg. Cecilia ARRIAGADA CORREA (Universidad de Playa Ancha - Chile)