



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

Formulario Para Presentar Actas de CA/ND

Nombre del CA/ND:	“Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria”
Nº de reunión:	16º reunión del núcleo y VIII Encuentro Regional
Fecha:	14 y 15 de Mayo de 2018
Universidad donde se reúnen	Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires, Argentina
Universidades Participantes en la reunión	Delegados: Hipólito Fink (UNER), Adolfo Stubrin, Mauricio Moltó (UNL), Rosa Medina Pavón (UNE), María Francisca Briones, Ivette Castro (UPLA), María Mabel G. Yanda (UNNE), Alba Porrini (UDELAR), Paola Campitelli, Arnaldo Mangeaud (UNC), Silvana Calvo, María de Luján Burke (UNR), Fernanda Bernabé (UNCuyo), Fernando Hammond (UNMdP), Álvaro Maglia (AUGM), Olinda Gagliardi (UNSL), María Catalina Nosiglia, Sebastián Januszewski (UBA)
Universidades Ausentes en la reunión	De Argentina: Universidad Nacional de La Plata, Universidad Nacional del Sur De Paraguay: Universidad Nacional de Asunción De Brasil: Universidad Federal de San Carlos, Universidad Federal de Santa María, Universidad de Federal do Rio Grande do Sul, Universidad Federal de Santa Catarina De Chile: Universidad de Santiago de Chile.
Sumario con agenda prevista	Lunes 14 de Mayo de 2018 – 13:00 a 19:30 horas. VIII Encuentro Regional del Núcleo Disciplinario de Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria – <i>“El uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para la Gestión y la Enseñanza Universitaria”</i> Lugar: Rectorado UBA - Uriburu 950 - Aula CITEP 13:00 a 13:30hs - Acreditaciones 13:30 a 14:00hs - Apertura 14:00 a 17:00hs - Primera Parte - El uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para la Gestión Universitaria <ul style="list-style-type: none">- UPLA (Chile) - Herramientas de gestión QLIK VIEW en la UPLA y en la red de análisis institucional en las Universidades del Estado de Chile- UNE (Paraguay) - El uso de las tecnologías de la información y la comunicación para la optimización de la gestión académica y administrativa de la UNE- UDELAR (Uruguay) - Tecnologías de la información y comunicación en los procesos de gestión en la Udelar- UBA (Argentina) - Subsecretaría de Transformación Digital y Modernización - Líneas de acción prioritarias- UNNE (Argentina) - El fortalecimiento de los Sistemas de



	<p>Información como posibilidad de mejora de la gestión en la UNNE</p> <ul style="list-style-type: none">- UNC (Argentina) - Procedimientos administrativos de la UNC: propuesta de mejora en eficiencia y sustentabilidad- UNCuyo (Argentina) - Gestión Universitaria transparente e innovadora: De la teoría a la praxis en la UNCuyo- UNL (Argentina) - Gestión de prácticas académicas mediada por tecnologías digitales: el caso SIGUV de la UNL <p>17:00 a 17:30hs - Coffee Break</p> <p>17:30 a 19:30hs - Segunda Parte - El uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para la Enseñanza Universitaria</p> <ul style="list-style-type: none">- UNNE (Argentina) - Universidad inteligente: clave para el desarrollo de la educación virtual- UNL (Argentina) - La Enseñanza en ambientes virtuales: huellas, enfoques y prácticas docentes en la Universidad Nacional del Litoral- UBA (Argentina)<ul style="list-style-type: none">▪ Presentación de la Secretaría de Asuntos Académicos▪ Presentación del Programa de Educación a Distancia UBA XXI▪ Presentación del Centro de Innovación en Tecnología y Pedagogía (CITEP)▪ Presentación de la Especialización en Evaluación Universitaria <p>21:00hs - Cena de Bienvenida</p> <p>Martes 15 de mayo de 2017 - 9:30 a 12:30hs 16° Reunión del Núcleo Disciplinario de Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria</p> <p>Lugar: Rectorado UBA - Uriburu 950 - Aula CITEP</p> <ul style="list-style-type: none">- Participación del Núcleo en la elaboración del planeamiento estratégico de AUGM - Álvaro Maglia- Lectura y aprobación del acta del encuentro anterior en UNNE, septiembre 2017.- Continuidad de elección del coordinador(a) y co-coordinador(a) del Núcleo, a partir de los resultados de la reunión anterior.- Seguimiento de plan anual de trabajo, acciones en ejecución y entrega de responsabilidades para el logro de los compromisos pendientes.- Novedades y otros temas a propuestas de los miembros.
--	--



	<p>- Definición de próxima sede y temática.</p>
<p>Desarrollo de la reunión.</p>	<p>15 de Mayo de 2018 REUNIÓN ORDINARIA DEL NÚCLEO DISCIPLINARIO</p> <p>Siendo las 9:30hs se da inicio a la 16° Reunión ordinaria del ND “Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria”</p> <p>Abre el encuentro la representante de la UBA, Prof. María Catalina Nosiglia. A continuación, Adolfo Stubrin de UNL, Coordinador del ND, brinda palabras de bienvenida.</p> <p>En primer lugar se trata el Acta del encuentro anterior: Luego de leída, revisada y no existiendo observaciones a la misma se aprueba por unanimidad.</p> <p>Propuesta de asesoramiento para el planeamiento de la Red AUGM</p> <p>El Secretario Ejecutivo de AUGM, Álvaro Maglia, plantea la intención del Consejo de Rectores de AUGM de que el Núcleo colabore en la elaboración del plan de desarrollo institucional de la Red. Sobre este plan hay algunas definiciones mínimas: delimitar con claridad la misión de la institución en el marco de lo establecido en el Art. 1° del Estatuto de la institución, el cual es impulsar el proceso de integración a través de la creación de un espacio académico común ampliado, en base a la cooperación científica, tecnológica, educativa y cultural entre todos sus Miembros. Esto representa el gran horizonte de la institución, y sobre esto AUGM precisa orientaciones metodológicas para la elaboración de este plan y su debate. En este sentido se plantea que el Núcleo puede dar orientaciones, pero luego la tarea operativa debe realizarla la Secretaría Ejecutiva con el eventual apoyo de alguien especializado. Se pretende que el plan sea aprobado en 2019 y su vigencia sea de tres años dado que es el primer plan que se realizaría. La expectativa es que el plan contemple aspectos operativos de primer nivel además de la operacionalización global</p> <p>La Prof. María Catalina Nosiglia (UBA) indica que en este sentido, es necesario definir si en este nuevo plan se debe contemplar el desarrollo de otras tareas y acciones no previstas en sus orígenes de acuerdo a los cambios últimos tanto en el sistema como en las instituciones desde la creación de la Asociación.</p> <p>El Dr. Maglia indica que por el contrario, de lo trabajado en otros ámbitos de la Asociación lo que se procura es fortalecer esos objetivos de origen y del trabajo en red. No obstante, se debe tener en cuenta que en su origen la Asociación estuvo conformada por 8 instituciones y actualmente está compuesta por 35 instituciones con diferentes intenciones en el marco de su vínculo con AUGM.</p> <p>En virtud de esto, el Consejo de Rectores de AUGM solicitó a las Universidades una serie de razones de interés en la participación en AUGM, pedido esto para el mes de octubre de 2018. Esto podría ser un</p>



	<p>buen elemento en función de la elaboración de una planificación para AUGM</p> <p>La Prof. Bernabé (UNCuyo) indica que a partir del relevamiento de los intereses de las universidades miembro de la Asociación no solamente se podría considerar lo que ya existe en AUGM sino qué elementos las universidades proponen como novedad en el marco de cada participación individual.</p> <p>La Mag. Alba Porrini (UDELAR) consulta respecto del análisis de los resultados de este relevamiento.</p> <p>El Dr. Maglia indica que este primer análisis lo realizaría el grupo de Delegados Asesores de AUGM, en la reunión prevista para llevarse adelante en la Universidad Nacional de San Luis a mediados del mes de octubre, los días 15 y 16.</p> <p>En este sentido, se señala que existen múltiples ámbitos donde pueden iniciarse estos debates: las propias universidades, el Consejo de Rectores como organismo jerárquico de la red, el ámbito de los delegados asesores, los 12 núcleos académicos, los comités académicos -que asimismo tienen tareas e iniciativas-, y cinco comisiones permanentes que tienen sus propios reglamentos y representan organismos diferentes a los comités y núcleos, y tienen a su cargo cuestiones más transversales a las funciones universitarias. En este momento hay cinco comisiones permanentes (Ciencia, Tecnología e Innovación, Extensión Universitaria, Medios y Comunicación Universitaria, Posgrado, y Producción Artística y Cultural). Estas son nuevas estructuras –iniciaron en el año 2011- y por su propia composición (secretarios, prorectores o vicerrectores) existe una cierta competencia entre las responsabilidades de los miembros delegados y estas comisiones permanentes. En este marco, el Dr. Maglia señala que estos son ámbitos sobre los cuales es necesario prestar especial atención en cuáles son sus iniciativas, propuestas e intereses.</p> <p>El Dr. Stubrin señala que por una parte son significativos los logros a partir del trabajo colaborativo, como los encuentros de Jóvenes Investigadores entre otros, que se han realizado en base al esfuerzo de cada institución. Por otra parte, en relación al planeamiento de la red AUGM, señala una serie de temas que deben ser tenidos en cuenta en relación al desarrollo de un plan: por una parte es necesario conocer en profundidad el principio de funcionamiento horizontal de las redes institucionales; en segundo lugar es necesario contemplar la cantidad de instituciones que componen la red; en tercer lugar el financiamiento constituye un tema transversal, considerando que puede abordarse a través de otros organismos (CAF, BM); en cuarto lugar se deben considerar los formatos de cooperación en articulación con la internacionalización; en quinto lugar se debe considerar que las comisiones permanentes presentan una doble cara por cuanto sus miembros son simultáneamente especialistas en una temática y asimismo son funcionarios en sus instituciones.</p> <p>En este sentido, el elemento que articula todas las instituciones miembros es que son instituciones públicas, y a diferencia de las acciones desarrolladas a través de otros programas de transferencia (como los programas Alpha o infoACES), AUGM tiene una iniciativa propia.</p> <p>El Dr. Maglia señala que se podría hacer un planteamiento formal para</p>
--	--



	<p>convertir el ND en comisión permanente, en articulación entre el modo de funcionamiento de las comisiones permanentes y la intención de AUGM de colaboración desde el ND para el desarrollo de una planificación. El Dr. Stubrin señala que si bien no ha habido un pronunciamiento formal, la conversión en comisión permanente sería beneficiosa en virtud de las tareas a desarrollar.</p> <p>En relación a lo planteado en el encuentro anterior del ND en cuanto a la necesidad de que la ejecución del asesoramiento en el marco del desarrollo de un plan fuese realizado por otra persona con capacidad técnica y disponibilidad de tiempo para hacerla, la Prof. Nosiglia propone al Dr. Stubrin como asesor especializado.</p> <p>El Dr. Maglia señala que debe contemplarse la realización del próximo encuentro del ND con posterioridad a la reunión de delegados de AUGM para que de esa forma estén disponibles los resultados de dicha reunión. En ese sentido, el Dr. Stubrin plantea como temática posible las redes universitarias, aunque sería conveniente que el encuentro se vuelque hacia los aspectos más técnicos, articulando de esta forma la temática del encuentro del ND con el desarrollo de las actividades solicitadas al núcleo en relación a la planificación de la asociación.</p> <p>Publicación de los resultados de la investigación conjunta AUGM - Red DEES</p> <p>Se plantea que algunas universidades actualizaron sus datos. Se elaboró un documento, el cual sería conveniente circular para su revisión. En este marco, el Dr. Stubrin plantea que podría realizarse una publicación y edición sobre el trabajo realizado. La UNCuyo propone su colaboración a través de su editorial para la edición de una publicación impresa.</p> <p>Se señala que es necesario contemplar la eventual traducción al portugués de la publicación.</p> <p>En cuanto a las características de la publicación, el Dr. Maglia señala que AUGM podría ser un medio de publicación dado que dispone de ISSN y puede colaborar en la traducción.</p> <p>Elección de autoridades del ND</p> <p>En continuidad con la anterior reunión del ND, la Prof. Nosiglia propone a la Prof. Briones (UPLA - Chile) como coordinadora del núcleo, señalando que ha tenido una extensa participación en el núcleo, y es beneficioso para el ND que se realice una rotación de países en la coordinación del núcleo.</p> <p>Por unanimidad, se aprueba la coordinación del ND por parte de la Prof. María Francisca Briones.</p> <p>En cuanto a la elección del co-coordinador, el Dr. Maglia señala que AUGM no prevé dicha figura. La Prof. Nosiglia señala que dicha figura representa un espacio formativo hacia la coordinación del núcleo.</p> <p>Por unanimidad, se aprueba la co-coordinación por parte de la Prof. Rosa</p>
--	--



Medina Pavón (UNE - Paraguay).

La Prof. Briones agradece la confianza depositada en ella, y señala que una de las tareas a llevar adelante es recuperar a las universidades brasileñas en el ND, así como a las demás universidades chilenas participantes.

Elección de lugar, fecha y tema de la próxima reunión del Núcleo

Se propone como posible lugar la Universidad Nacional de Córdoba (UNC - Argentina), y como posibles fechas el 22 y 23 de octubre, teniendo como tema las redes interuniversitarias y dando al próximo encuentro una aproximación técnica en función del desarrollo de una planificación para la Asociación.

Asimismo se plantea como posibilidad que la primera reunión del 2019 se lleve adelante en la Universidad Nacional de San Luis (UNSL - Argentina) y, la segunda reunión de 2019 en Brasil, a fin de facilitar la participación de las universidades brasileñas en el Núcleo.

Cursos ofrecidos por las universidades participantes

La Prof. Nosiglia (UBA) indica que se disponibilizan los cursos dictados por el Centro de Innovación en Tecnología y Pedagogía, oferta académica que se hará circular entre los miembros del Núcleo.

La Prof. Mabel Yanda (UNNE) señala que el curso anteriormente dictado por su institución ha tenido una buena recepción, y tanto el Prof. Hipólito Fink (UNER) como la Prof. Rosa Medina Pavón (UNE) fueron alumnos del mismo. Una segunda edición del mismo podría prepararse en aproximadamente un mes, y podría realizarse durante 2018.

Se señala que sería conveniente que se ampliaran los plazos entre las diferentes instancias del curso, dado que los anteriormente previstos fueron ajustados, dificultando en cierta medida la continuidad en los mismos.

Programa de Escuelas Verano - Invierno

El Dr. Maglia señala que en el marco de la realización de estas actividades las universidades de destino deben sostener el costo de hospedaje y manutención (residencia), los cursos no deben tener una duración menor a 30hs, deben ser realizados en los períodos de receso - enero/febrero o julio/agosto- y la propuesta debe presentarse seis meses antes de su realización.

El Dr. Stubrin señala que en la UNL ya se han realizado estas actividades y se analizarán posibles opciones. UNCuyo asimismo analizará posibles opciones en función de las actividades que se realizaron previamente.

Espacios de comunicación del Núcleo

El Dr. Mangeaud propone fortalecer la comunicación entre los miembros del Núcleo mediante la generación de un grupo en aplicación de mensajería retomando la existencia de anteriores grupos, propuesta que es unánimemente apoyada.



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

	<p>Estudios de cohortes y seguimiento de graduados</p> <p>Se expone desde las universidades participantes las actividades que se han desarrollado institucionalmente en materia de seguimiento de graduados y estudio de cohortes, manifestando las diferentes experiencias en cuanto a tasa de respuesta de las encuestas desarrolladas. En este sentido, se manifiesta que sería adecuado poner en común los cuestionarios utilizados a fin de poder realizar estudios comparativos de los resultados obtenidos y mejorar los cuestionarios existentes a partir del intercambio.</p> <p>Otros:</p> <p>Se hizo entrega de constancias de participación a los representantes de las Universidades.</p> <p>Siendo las 12:30 horas finaliza la reunión del ND.</p>
<p>Propuestas considerar por el Consejo de Rectores, Delegados Asesores, Secretaria Ejecutiva</p>	<p>a Propuesta de asesoramiento para el planeamiento de la Red AUGM</p>
<p>Planteos a Futuro</p>	<p>Propuestas de capacitación – cursos a distancia Escuela de Verano-Invierno. Publicación del trabajo realizado en el marco del proyecto de investigación conjunta con la Red DEES</p>
<p>Aprobación del Acta y Firmas de conformidad</p>	
<p>Próxima Reunión y agenda para el año en curso</p>	<p>Universidad Nacional de Córdoba, Córdoba, Argentina, octubre de 2018. Tema posible: Redes universitarias y Plan de AUGM.</p>