

Plan Estratégico: La experiencia de la Universidad Nacional del Sur

Hacia un desarrollo de indicadores y lenguaje uniforme para la evaluación institucional, el planeamiento estratégico y la gestión presupuestaria.



Primero

***Definición de la Misión + Valores +
Visión : Perfil de Universidad al que se
aspira alcanzar.***

aspira alcanzar:

Tercero

***Determinación de las regiones de
incumbencia de la UNS:
Alcance territorial según proyecciones en
docencia de grado, posgrado, investigación y
extensión.***

extensión.

docencia de grado, posgrado, investigación y

Diseño de la planificación

Comisión Asesora de Planeamiento : Subcomisiones:
Educación y Formación, Investigación Científica y
Tecnológica, Infraestructura y Servicio

Segundo

***Definición del horizonte
temporal : 2016-2026***

temporal : 2016-2026

Cuarto

***Matriz FODA: A partir del Informe
III Evaluación Institucional a
instancia de CONEAU (2010)***

instancia de CONEAU (2010)

Resultado: definición estratégica ejes y actividades



PLAN ESTRATÉGICO
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
2011 - 2016 - 2026

EJE ESTRATÉGICO 1

Gestión Institucional

1.1 PROGRAMA: Gestión de la Información

PROYECTOS

1. Mejoras en el sistema de información.
2. Creación de un área de Procesamiento de la información (PI) de la UNS.
3. Diseminación de la información y del conocimiento.
4. Comunicación interpersonal.
5. Gobierno Electrónico.
6. Sistema de Formulación y Seguimiento de Proyectos.

1.2 PROGRAMA: Actualización Normativa

PROYECTOS

1. Actualización de los reglamentos de la Función Docente y de Concursos Docentes.
2. Pautas para la reforma de planes de estudio.

1.3 PROGRAMA: Promoción de Políticas Institucionales en Derechos Humanos

PROYECTOS

1. Institucionalización de actividades en Derechos Humanos.

EJE ESTRATÉGICO 2

Gestión de la Calidad Académica

2.1 PROGRAMA: Gestión de la Calidad Educativa

PROYECTOS

1. Mejoramiento de las condiciones académicas que contribuyan a incrementar la calidad del desempeño de los alumnos de la UNS.
2. Mejoramiento de las condiciones materiales que contribuyan a incrementar la calidad del desempeño de los alumnos de la UNS.
3. Internacionalización de los planes de estudio.
4. Enseñanza de Idiomas.
5. Seguimiento de los alumnos de movilidad.
6. Indicadores Académicos.
7. Internacionalización en casa: reconocimiento de estudio.
8. Especialización en docencia de nivel superior.
9. Fortalecimiento del área de Educación a Distancia.

2.2 PROGRAMA: Gestión de la Calidad en Ciencia y Tecnología.

PROYECTOS

1. Posgrados genéricos.
2. Financiación de áreas claves.
3. Feria de Ciencia y Tecnología en las escuelas medias de la UNS.
4. Laboratorio de Ciencias Experimentales en las escuelas de la UNS.
5. Coordinación de Actividades UNS CCT Bahía Blanca.
6. Distribución de fondos para proyectos interdisciplinarios.
7. Fortalecimiento de Gestión de Vinculación Tecnológica.
8. Promoción de Proyectos que conjuguen Arte, Ciencia y Tecnología.

EJE ESTRATÉGICO 3

Inclusión e integración de los alumnos

3.1 PROGRAMA: Articulación en la Enseñanza de Grado y Pregrado

PROYECTOS

1. Optimización de la muestra anual de carreras de nivel terciario y superior.
2. La Universidad va al secundario: campaña de difusión de la oferta académica de la UNS.
3. Asistencia a clases de los alumnos del nivel secundario en calidad de observadores.
4. Ámbitos de planificación del sistema educativo nacional y provincial en todos sus niveles.

3.2 PROGRAMA: Apoyo y Contención para el Ingreso y Permanencia

PROYECTOS

1. Monitoreo y evaluación del estado de situación de la problemática deserción - permanencia de alumnos.
2. Fortalecimiento de la Asesoría Pedagógica.
3. Sistema de Tutorías.
4. Semana del Ingresante.
5. Optimización de los resultados de los cursos de nivelación.

El presente Plan Estratégico fue elaborado por la Comisión Asesora de Planeamiento de la Universidad Nacional del Sur y contó con la participación de especialistas de distintos ámbitos, dentro y fuera de la UNS.

Contiene iniciativas que atraviesan a toda la Universidad y que sirven de marco para la planificación estratégica en las distintas dependencias.

EJE ESTRATÉGICO 4

Integración en la región de incumbencia

4.1 PROGRAMA: Desarrollo de políticas regionales

PROYECTOS

1. Coordinación de Políticas Interuniversitarias Regionales.
2. Observatorio de carreras.
3. Agenda programática de extensión en temas estratégicos locales y regionales.
4. Incorporación de la UNS a la Asociación de Universidades Grupo Montevideo.

4.2 PROGRAMA: Fortalecimiento de la relación de la UNS con sus graduados

PROYECTOS

1. Área de Graduados UNS.
2. Graduados UNS: comunicación y vínculos.
3. Apoyo a la inserción laboral de los graduados.

4.3 PROGRAMA: Ciencia, Tecnología e Innovación

PROYECTOS

1. Monitor de Ciencia y Tecnología.
2. Equipos de trabajo en áreas de interés del medio.
3. Divulgación Científica.
4. Museos y Archivos
5. Empresas de Base Tecnológica.

4.4 PROGRAMA: Cultura y Extensión

PROYECTOS

1. Creación de un Consejo Social.
2. El Teatro como vehículo de comunicación e integración.
3. Promoción de las Actividades Artísticas.
4. Promoción de la extensión en la formación de los alumnos pre universitarios y universitarios.
5. Compromiso Social Universitario.
6. Asistencia Técnica y Capacitación a Organizaciones Sociales.

EJE ESTRATÉGICO 5

Infraestructura y Servicios

5.1 PROGRAMA: Desarrollo y Mantenimiento de la Infraestructura Edilicia

PROYECTOS

1. Unidad de Planificación de Infraestructura Edilicia (UPIE).
2. Reciclado y reducción de residuos sólidos urbanos.
3. Programa de redefinición del sistema de gestión de residuos peligrosos.
4. Mitigación de Problemas Medioambientales Urbanos.
5. Uso racional de los recursos.
6. Señalización de los edificios.
7. Higiene y seguridad laboral.

5.2. PROGRAMA: Mejora de los servicios

PROYECTOS

1. Bibliotecas.
2. Bienestar Universitario.
3. Capacitación del personal de la UNS.
4. Servicio de Gestión de Calidad en dependencias de la UNS.





Res. CSU 325-2012

http://www.servicios.uns.edu.ar/institucion/files/106_AV_44_4.pdf

Nivel táctico: *definición del cronograma de ejecución y correspondientes responsables*

Temporizado de las Iniciativas del Plan Estratégico de la UNS

Las siguientes tablas incluyen un listado del desarrollo temporal de las iniciativas previstas en el Plan Estratégico 2012-2016 de la UNS. El color  indica la realización de los aspectos más importantes del proyecto.

El color  su sostenimiento o mantenimiento.

En cuanto a los responsables, el color rojo indica la Secretaría o Dependencia asignada. Si la asignación fuese a una Dirección o Dirección General en particular, dentro de la casilla correspondiente a la Secretaría o Dependencia aparecen las siglas de la Dirección.

Eje estratégico 1: Gestión institucional

Programa: Gestión de la Información

	Temporizado en años												Responsables																			
	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	ST	ST SRH	ST SI	SA	SPyEC	SCyT	SCyT SVT	SBU	SRIyP	SRIyP SRI	SCyEU	SCyE SC	SP	SP SDH	CEMS	FUNS	
Mejoras en el sistema de información																	DGT DGT SI															
Creación de un área de Procesamiento de la información (PI) de la UNS																																
Diseminación de la información y del conocimiento																																
Comunicación interpersonal																																
Gobierno Electrónico																	DGT SI															
Sistema de Formulación y Seguimiento de Proyectos																																

Fase de Implementación...Gestión del plan:

Nueva cultura en los procesos de toma de decisiones



Sostenido proceso de difusión



Resoluciones Consejo Superior, Rectorado y Consejos Departamentales. Considerandos consignar el encuadre del acto en el eje estratégico, programa y actividad.



Toma de decisiones ajustadas al plan estratégico...a modo de ejemplo:

Desarrollo de acciones vinculadas al gobierno electrónico: Firma Digital y Gobierno Abierto (EJE 1)

Creación de la Subsecretaría de Derechos Humanos (EJE 1)

Internacionalización Planes de Estudio: Doble Titulación LIQ (EJE 2)

Creación de la comisión coordinadora y de enlace UNS – CCT (EJE 2)

Formación de RRHH en tramites de patentes y creación de EBT (EJE 2)

Asesoría pedagógica y creación de sistemas de Tutorías (EJE 3)

Incorporación al grupo Montevideo (AUGM) (EJE 4)

Proyectos de extensión y voluntariados vinculados a asistir entidades del tercer sector (EJE 4)

Espacios artísticos a través de la Subsecretaría de Cultura (EJE 4)

Desarrollo campus universitario (EJE 5)

Gestión de residuos (Programa GIRSU) (EJE 5)

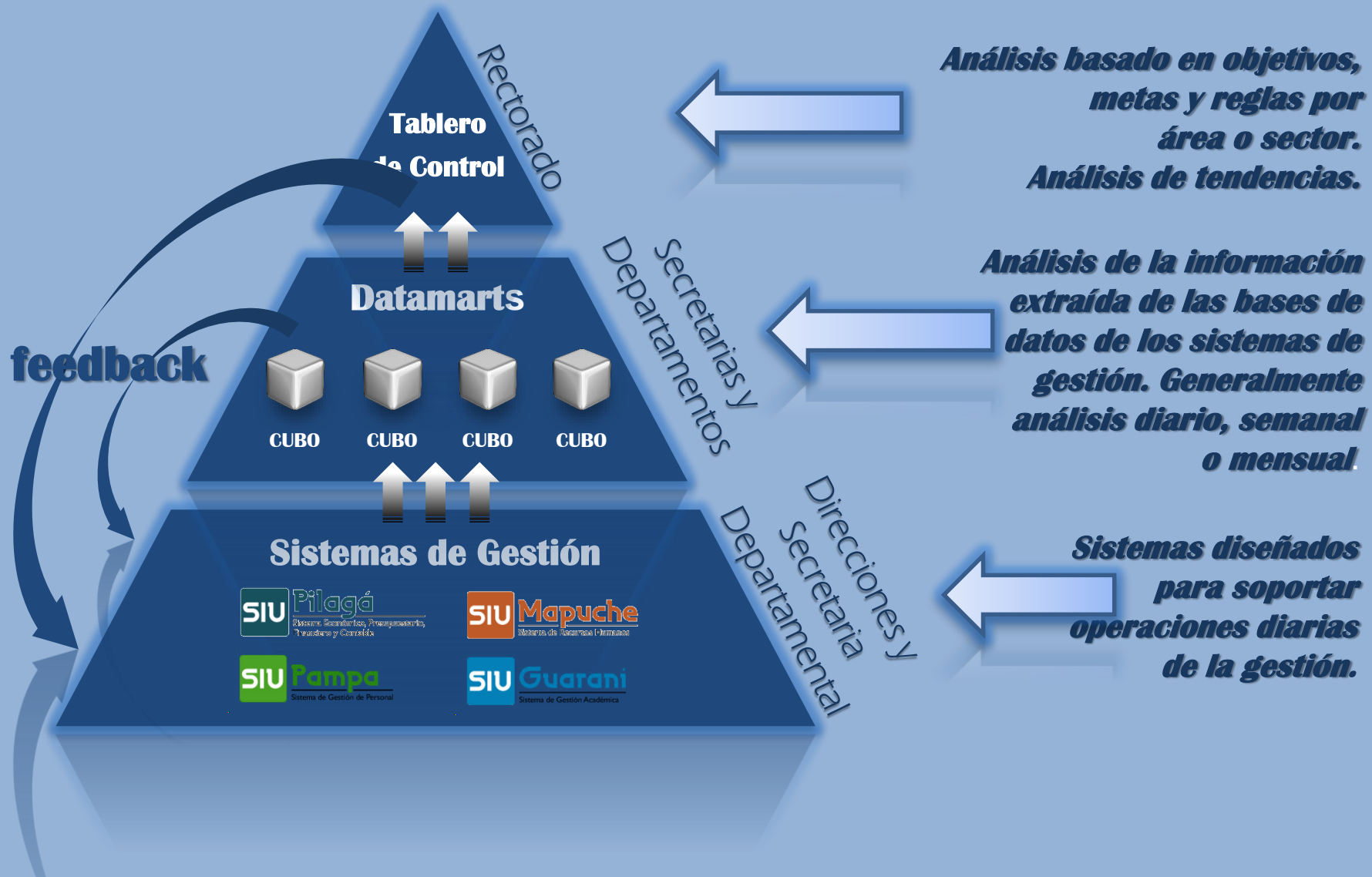
Capacitación personal de la UNS: Licenciatura y Tecnicatura en Gestión Universitaria (EJE 5)

Programa de Calidad: Bibliotecas, Dirección de Personal y Títulos (EJE 5)

Programa de Calidad: Bibliotecas, Dirección de Personal y Títulos (EJE 5)

Fase de Control: *Flujo de Información en la organización. Sistema CUBOS 03.*

Fase de Control: Flujo de información en la organización. Sistema CUBOS 03.



Indicadores cuantitativos

- **Rendimiento académico**

Análisis estructural: ingresantes-egresados-regulares (definiciones de variables por Res. CSU)

- **Recursos Humanos**

Análisis estructural docentes y no docentes (definición de variables Res. CSU)

- **Financieros**

Relaciones financieras: créditos presupuestarios y ejecutado: por funciones, objeto y categoría programática

- **Ciencia y Tecnología**

Producción científica SIGEVA (a incorporar en CUBOS 03)

- **Información estadística con ANUARIOS.**

Indicadores cualitativos

- **Sistemas de encuestas sobre expectativas y grado de avance programas.**

Muchas gracias por su atención

milanesi@uns.edu.ar

