



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

Formulario Para Presentar Actas de CA/ND

Nombre del CA/ND:	“Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria”
Nº de reunión:	9º reunión del núcleo
Fecha:	9 y 10 de Setiembre de 2014
Universidad donde se reúnen	Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre, Brasil
Universidades Participantes en la reunión	Delegados Maria Aparecida Zehnpfennig Zanetti (UFPR); Sebastián Januszewski (UBA); Adriana Barreiro Díaz (UdelaR); Arsenio Alfieri (UNR); Claudia Guzmán (UNC); Adolfo Stubrin -Coordinador del ND- y Natalia Illescas (UNL); Cristina Izabel Moraes Bolzan (UFSM); Ivette Castro (UPLA); Justo Alfredo González (UNA) y Rosa Medina (UNE).
Universidades Ausentes en la reunión	De Argentina: Universidad Nacional del Nordeste, Universidad Nacional de Entre Ríos, Universidad Nacional de Cuyo. De Brasil: Universidad Federal de San Carlos
Invitados	Dr. Álvaro Maglia y Andrés Ramos, Secretaría Ejecutiva de AUGM. Expositores del Primer Encuentro Regional: Jordi Curell (por videoconferencia), Lucas Luchilo, Sérgio Franco, Daltro Nunes, Denise Leite.
Sumario con agenda prevista	9 de Septiembre de 2014 9,00 hs. Recepción y acreditaciones 9,15 hs. Acto de Inauguración con la presencia de autoridades de la AUGM, prof. Adolfo Stubrin - UNL y autoridades de la UFRGS: prof. Carlos Alexandre Netto (Rector UFRGS); prof. Sérgio Roberto Kieling Franco (Pro-Rector Graduación UFRGS); prof. Daltro Nunes (Secretario de Evaluación Institucional UFRGS); prof ^a Cláudia Medianeira Cruz Rodrigues (Subsecretario de Evaluación Institucional UFRGS); prof. Nicolas Bruno Maillard (Secretario de Relaciones Internacionales UFRGS). 9,45 hs. Mesa de trabajo 1 - Sistemas transversales e internacionales de indicadores universitarios. Moderador: Arsenio Alfieri (UNR) Exposiciones: “Evaluación y continuidad de INFOACES”. Prof. Dr. Sérgio Roberto Kieling Franco (UFRGS). "La construcción social de los indicadores y la internacionalización de las actividades académicas: ¿Qué medir, y para qué?" Dra. Adriana Barreiro (UdelaR) 11,00 hs. Coffee- Break 11,15 hs. Por vía de video conferencia Jordi Curell (Comisión Europea): “U-Multirank, un nuevo instrumento de transparencia para las universidades” Moderador: Claudia Guzman (UNC)



12,30 hs. Almuerzo

14,00 hs. Exposiciones: "Indicadores de Evaluación Institucional de la UFRGS". Prof. Daltro José Nunes (Secretario de Evaluación Institucional UFRGS)

14,20 hs. Debates y exposición de casos de universidades miembros

15,45 hs. Coffee- Break

16,15 hs. Mesa de trabajo 2 - Sistemas de indicadores diseñados en las universidades públicas.

Moderador: Justo González (UNA)

Exposiciones:

"Indicadores para grupos de investigación y la colaboración". Prof. Dra. Denise Leite (UFRGS).

"Elaboración de informe de indicadores para Universidades Públicas". Prof. Lucas Luchilo (UNL).

17,30 hs. Conclusiones por países y cierre

Desarrollo de la reunión.

Informe por Universidad,
Informe de la coordinación,
JJI, Escala Docente,
Postgrado, agenda
prevista, etc.

9/9 PRIMER ENCUENTRO REGIONAL

9/9 PRIMER ENCUENTRO REGIONAL

Siendo las 9,15 hs. se da inicio al PRIMER ENCUENTRO REGIONAL "LOS INDICADORES EN LA UNIVERSIDAD. DEFINICIONES, ALTERNATIVAS Y EXPERIENCIAS EN LATINOAMÉRICA".

Abre el encuentro la Prof^a Claudia Medianeira Cruz Rodrigues, subsecretaria de Evaluación Institucional de la UFRGS. Luego toman la palabra el Prof. Adolfo Stubrin, coordinador del ND, el prof. Daltro Nunes, Secretario de Evaluación Institucional de la UFRGS, el prof. Sérgio Roberto Kieling Franco, Pro-Rector Graduación UFRGS y el prof. Nicolas Bruno Maillard, Secretario de Relaciones Internacionales UFRGS.

<http://www.ufrgs.br/ufrgs/noticias/universidades-publicas-do-mercosul-debatem-sistemas-de-indicadores-e-avaliacoes>

Mesa de trabajo 1 - Sistemas transversales e internacionales de indicadores universitarios.

Moderador: Arsenio Alfieri (UNR)

Exposiciones:

"Evaluación y continuidad del Proyecto INFOACES". Sergio Franco (UFRGS).

"La construcción social de los indicadores y la internacionalización de las actividades académicas: ¿Qué medir, y para qué?" Dra. Adriana Barreiro (UdelAR).

El Prof. Sergio Franco comenta la experiencia del proyecto, sus objetivos y resultados así como ciertos desafíos y perspectivas. Como conclusiones evaluativas resalta la gran movilización de universidades, las dificultades en la efectivización de las acciones, la falta de una clara conciencia



institucional sobre la importancia de la generación de indicadores, que es posible producir indicadores en forma conjunta, que esta es una buena alternativa a los rankings internacionales, pero es necesaria una cultura de intercambio de indicadores consonante con una política interinstitucional de calidad y de movilidad.

La Prof. Adriana Barreiro analiza la cuestión social de los indicadores, vinculada a su visibilidad y construcción, así como el objetivo y significado perseguido en su elaboración. Menciona también los indicadores de internacionalización generados por el área de estadística de la UdelaR.

Entre los presentes se debate en torno a la centralización en una agencia nacional de estadística de la información generada por las universidades y el conjunto de indicadores seleccionados por el proyecto InfoAces, las definiciones de éstos y la metodología.

Por vía de video conferencia Jordi Curell (Comisión Europea): U-Multirank, un nuevo instrumento de transparencia para las universidades.

Explica el proyecto U-Multirank, que cuenta con 5 dimensiones con indicadores simples cada uno (Investigación, enseñanza y aprendizaje, transferencia, orientación internacional e impacto regional). Esta propuesta permite la visibilidad de 300 universidades de todo el mundo que en los rankings no es posible y no establece cuál es mejor que todas.

“Indicadores de Evaluación Institucional de la UFRGS”. Prof. Daltro José Nunes (Secretario de Evaluación Institucional UFRGS)

Presenta el proceso de evaluación llevado a cabo en la UFRGS y las áreas que intervienen, mencionando su complejidad respecto proceso de enseñanza. En el proceso de enseñanza hay actividades de procesos y se evalúa la calidad del proceso y del producto (internas y externas). Explica la ley nacional que regula toda la evaluación del país: SINAES (Sistema de Evaluación de Educación Superior), para universidades nacionales y privadas. Comenta ciertos resultados de procesos de evaluación realizados en la Universidad.

Mesa de trabajo 2 - Sistemas de indicadores diseñados en las universidades públicas.

Moderador: Prof. Justo Alfredo González (UNA)

Exposiciones:

“Indicadores para grupos de investigación y la colaboración”. Prof. Dra. Denise Leite (UFRGS).

“Elaboración de informe de indicadores para Universidades Públicas”. Prof. Lucas Luchilo (UNL).

La Prof. Denise Leite, que pertenece a un grupo de innovación e investigación en la Universidad, presenta la organización de la documentación pública de investigación en Brasil y comenta el funcionamiento del sistema de universidades centralizado por medio de la plataforma LATTE, que concentra los currículos individuales y de los grupos de investigación. Propone crear indicadores para la colaboración (co-autoría) en investigación y no para medir productos, sino que permitan medir la generación de conocimientos.

El Prof. Lucas Luchilo analiza el uso de indicadores en el planeamiento universitario, los posibles orígenes, sus consecuencias y los criterios para



producir un informe de indicadores exitoso. Muestra un extracto del Informe que se está elaborando en la UNL.

Sebastián Januszewski: “Integración de información académica y de gestión en la UBA”

El Prof. Sebastián Janusevski presenta un proyecto de construcción de indicadores articulados de ciencia y tecnología y de trayectoria académica de estudiantes vinculados a proyectos de investigación a implementarse próximamente en la UBA.

Por último, a modo de cierre del Encuentro, el coordinador del ND, Adolfo Stubrin, realiza, en nombre de todas las delegaciones, un agradecimiento a la UFRGS, sus autoridades y colegas participantes por su contribución al evento. Subraya también la importancia alcanzada por el Primer Encuentro, la asistencia de público interesado, incluso de universidades que no integran AUGM. También destaca la importancia de los aportes realizados en las mesas y paneles, todo lo cual permite considerar exitoso este Primer Encuentro.

10/9 ENCUESTRO ORDINARIO DEL NÚCLEO DISCIPLINARIO

Siendo las 9 hs., Adolfo Stubrin propone un temario a seguir durante la jornada de trabajo.

-SCC:

1. Organización de los encuentros. Tuvimos buena concurrencia y gente externa al grupo, que es el objetivo. Es necesario confirmar encuentros de mayo y septiembre, y del conjunto de temas que nos preocupan, seleccionar alguno para UPLA en mayo.
2. Investigaciones: propuesta de trabajo con Red Dees, pasos a seguir.
3. Clearing House: desarrollo en la web de AUGM y pruebas
4. Intercambios y visitas.

-Participación del ND: coordinador y sub coordinador. Reafirmar la plana integración de la UNCuyo y UFSM ante los cambios de sus representantes.

-Evaluación de ND y CA realizada por AUGM: instrumentos en los que colaboró nuestro ND.

-Programas de enseñanzas desde los ND de AUGM, supervisados y coordinados desde AUGM, si existe interés. Prepararán normas que regulen los procesos de dictado de cursos que surgen de los grupos de AUGM. Período experimental para ver iniciativas y tipo de enseñanzas que se podrían dictar a distancia.

-Nuevas sedes: UPLA (Chile) y UNE (Paraguay) para 2015.

Clearing House – Natalia Illescas (UNL) y Andrés Ramos (Secretaría Ejecutiva de AUGM)

Se presenta la herramienta, desarrollada por UNL en conjunto con la Secretaría Ejecutiva de AUGM. La misma estará en la web de AUGM en las próximas semanas de manera definitiva, luego de realizar ciertas pruebas y las modificaciones necesarias. Tendrá acceso restringido a los miembros de nuestro ND. Se muestra el instructivo, la modalidad de carga de documentos y las opciones de búsqueda de la información cargada.



Surgen ciertas sugerencias entre los presentes, tales como que la portada contenga un apartado de novedades y permita apreciar los últimos documentos cargados; incorporar la descripción del link del documento como opcional; cambiar y recuperar la contraseña.

Entre los presentes se propone subir en primer lugar y a modo de prueba, la legislación de cada país y estatutos de cada universidad (nuevos y viejos), los Planes de Desarrollo Institucional o documentos similares, los Documentos de Evaluaciones, información sobre Rankings / u-Multiranking, Sistema de Educación Superior del Mercosur.

Propuesta de Investigación conjunta con Red-Dees

Adolfo Stubrin menciona que se le entregó una versión de trabajo conjunto con la Red Dees con aportes de los miembros de nuestro ND, el que fue aceptado y debemos comenzar a ejecutar.

Se propone como primer instancia, hacer un informe, no tan estructurado. Para ello se definirá un instrumento a completar por cada universidad y la Red Dees haría lo propio con sus miembros. Esto constituiría una base de datos inicial descriptiva y exploratoria para luego, en un segundo momento, darle mas precisión metodológica y realizar una investigación comparativa con un objetivo más preciso.

Se acuerda definir un instrumento de recolección para llegar al Encuentro en la UPLA con avances, como un elemento descriptivo. Luego, se resolverían los pasos siguientes, para profundizar la investigación. Se definirá un formato en 30 días con campos para rellenar por cada universidad y compartir con Red Dees (cuya reunión es en octubre).

Se mencionan ciertos interrogantes a incluir en el relevamiento: Tipos de datos a considerar; si la universidad tiene planeamiento o no; la universidad posee una oficina de planeamiento?; si no hay planeamiento explícito, como es la lógica de funcionamiento?; tipos de planeamiento/elementos; asociación con el mecanismo de presupuestación; concepción teórica bajo la que se planifica (para el desarrollo, estratégico); se hace un documento político?; momento y metodología de implementación de los planes; normas que abren o condicionan las ofertas.

Lucas Luchilo podrá colaborar, y se le solicitará a Marisa Fazio de UNCuyo su apoyo. Una vez que tengamos una propuesta, se discutirá con la Red Dees. Cubrimos una primera fase, cada uno trabajaría en lo suyo y en la UPLA en mayo analizamos qué analizar, cómo, y definimos objetivos más ambiciosos. Es un ensayo.

Mostraremos la producción en UPLA. Cuanto antes debemos contar con el instrumento consensuado (hacer una base, hacernos consultas, afinarlo y luego recolectar).

Por otro lado, se deberían definir otras maneras de fomentar la investigación. Se debe asegurar la sinergia con las evaluaciones de los proyectos de jóvenes investigadores sobre temas relacionados al ND (gestión, evaluación y planeamiento).

Se acuerda elaborar un instrumento, analizar otras oportunidades de investigación y acercarnos desde el ND a los EJI para que temas de interés nuestros tengan progreso y haya presentaciones en todas las convocatorias.

Encuentros



Adolfo Stubrin manifiesta la conformidad del Primer Encuentro Regional, con presencia de personas externas al ND y de otras universidades, y menciona que es necesario la institucionalización en AUGM.

Los encuentros serán temáticos y se realizarán durante una jornada. Para ello hay que discutir qué temas abordar, así como los expositores posibles. Se podrían exponer resultados o avances de investigación, con la invitación de una figura representativa de la región sobre el tema, con un expositor a través de teleconferencia, si es posible.

Adolfo Stubrin destaca la importancia de elaborar un texto con la ponencia presentada el día anterior, para poder tener un espacio en el blog de AUGM con el detalle de lo presentado.

Entre los presentes se debate sobre la amplitud a darle a la difusión del evento, la posibilidad de hacer una convocatoria para la presentación de ponencias. La intención es que este evento se constituya como una actividad de extensión de la universidad sede.

Respecto al tema para el próximo encuentro, se mencionan ciertas posibilidades (como proyección territorial de las universidades, evaluación institucional).

Ivette Castro menciona que se analizará en la UPLA la temática de interés y propone como posibles fechas 4 y 5 de mayo de 2015. Se inclinan por la evaluación de la planificación – relación entre evaluación y planeamiento.

Entre los presentes se menciona que el encuentro debería contar con un espacio para la presentación de casos, la presentación teórica/conceptual sobre la temática y contar con casos de exposición de los marcos conceptuales de cada país. Se debe definir un nombre distintivo para el encuentro

Rosa Medina (UNE) comenta que para el encuentro del segundo semestre de 2015, le interesaría que la temática sea Evaluación Institucional.

Movilidad

Debido a la ausencia del Secretario Ejecutivo Dr. Álvaro Maglia, por una dificultad de conexión área, no se pueden conocer las novedades sobre el programa de AUGM. Por lo que se acuerda que cada universidad analice la posibilidad de ofrecer una vacante o desea posibilitar la movilidad de un representante, lo haga saber para comunicarnos con la Secretaría Ejecutiva.

Se mencionan ejemplos de temas en los que diversas universidades tienen posibilidades de brindar apoyo técnico: Proyección territorial, Planeamiento, Sistemas de Información, etc..

Oferta de enseñanza a distancia

Adolfo Stubrin comenta el relevamiento iniciado desde la Secretaría Ejecutiva de AUGM para conocer el interés de los ND y CA en dictar un curso a distancia, los tipos de oferta y el público destinatario.

Esta instancia implica definir un tema, preparar los módulos a dictar, seleccionar el material. Hoy no podemos decir que sí, pero podemos pensar en la necesidad de aprendizaje en las oficinas de planeamiento y evaluación, dar apoyo al personal junior.

Se acuerda retomar este tema en el encuentro de la UPLA en mayo de 2015.



**Propuestas a considerar
por el Consejo de
Rectores, Delegados
Asesores, Secretaria
Ejecutiva**

Planteos a Futuro

Nuevas sedes, temáticas de los Encuentros, manifestación de ofertas o necesidades de asistencia técnica para promover movilidades

**Aprobación del Acta y
Firmas de conformidad**

**Próxima Reunión y
agenda para el año en
curso**

Universidad de Playa Ancha, 4 y 5 de Mayo de 2015
Universidad Nacional del Este, septiembre/octubre de 2015

-Clearing House: avances de la carga y perfeccionamiento de la herramienta; implementación de la herramienta en la web de AUGM.

-“Segundo Encuentro Regional” del ND en la reunión de mayo de 2015.

-Propuestas sobre el proceso de intercambio

-Investigación con Red Dees: definición de un instrumento



Nombre del CA/ND:	“Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria”
Nº de reunión:	9º reunión del núcleo
Fecha:	9 y 10 de Setiembre de 2014
Universidad donde se reúnen	Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre, Brasil
Universidades Participantes en la reunión	Delegados Maria Aparecida Zehnpfennig Zanetti (UFPR); Sebastián Januszewski (UBA); Adriana Barreiro Díaz (UdelaR); Arsenio Alfieri (UNR); Claudia Guzmán (UNC); Adolfo Stubrin -Coordinador del ND- y Natalia Illescas (UNL); Cristina Izabel Moraes Bolzan (UFSM); Ivette Castro (UPLA); Justo Alfredo González (UNA) y Rosa Medina (UNE).
Universidades Ausentes en la reunión	De Argentina: Universidad Nacional del Nordeste, Universidad Nacional de Entre Ríos, Universidad Nacional de Cuyo. De Brasil: Universidad Federal de San Carlos
Invitados	Dr. Álvaro Maglia y Andrés Ramos, Secretaría Ejecutiva de AUGM. Expositores del Primer Encuentro Regional: Jordi Curell (por videoconferencia), Lucas Luchilo, Sérgio Franco, Daltro Nunes, Denise Leite.
Sumario con agenda prevista	9 de Septiembre de 2014 9,00 hs. Recepción y acreditaciones 9,15 hs. Acto de Inauguración con la presencia de autoridades de la AUGM, prof. Adolfo Stubrin - UNL y autoridades de la UFRGS: prof. Carlos Alexandre Netto (Rector UFRGS); prof. Sérgio Roberto Kieling Franco (Pro-Rector Graduación UFRGS); prof. Daltro Nunes (Secretario de Evaluación Institucional UFRGS); prof ^a Cláudia Medianeira Cruz Rodrigues (Subsecretario de Evaluación Institucional UFRGS); prof. Nicolas Bruno Maillard (Secretario de Relaciones Internacionales UFRGS). 9,45 hs. Mesa de trabajo 1 - Sistemas transversales e internacionales de indicadores universitarios. Moderador: Arsenio Alfieri (UNR) Exposiciones: “Evaluación y continuidad de INFOACES”. Prof. Dr. Sérgio Roberto Kieling Franco (UFRGS). "La construcción social de los indicadores y la internacionalización de las actividades académicas: ¿Qué medir, y para qué?" Dra. Adriana Barreiro (UdelaR) 11,00 hs. Coffee- Break 11,15 hs. Por vía de video conferencia Jordi Curell (Comisión Europea): “U-Multirank, un nuevo instrumento de transparencia para las universidades” Moderador: Claudia Guzman (UNC) 12,30 hs. Almuerzo



14,00 hs. Exposiciones: “Indicadores de Evaluación Institucional de la UFRGS”. Prof. Daltro José Nunes (Secretario de Evaluación Institucional UFRGS)

14,20 hs. Debates y exposición de casos de universidades miembros

15,45 hs. Coffee- Break

16,15 hs. Mesa de trabajo 2 - Sistemas de indicadores diseñados en las universidades públicas.

Moderador: Justo González (UNA)

Exposiciones:

“Indicadores para grupos de investigación y la colaboración”. Prof. Dra. Denise Leite (UFRGS).

“Elaboración de informe de indicadores para Universidades Públicas”. Prof. Lucas Luchilo (UNL).

17,30 hs. Conclusiones por países y cierre

Desarrollo de la reunión.

Informe por Universidad,
Informe de la coordinación,
JJI, Escala Docente,
Postgrado, agenda
prevista, etc.

9/9 PRIMER ENCUENTRO REGIONAL

9/9 PRIMER ENCUENTRO REGIONAL

Siendo las 9,15 hs. se da inicio al PRIMER ENCUENTRO REGIONAL "LOS INDICADORES EN LA UNIVERSIDAD. DEFINICIONES, ALTERNATIVAS Y EXPERIENCIAS EN LATINOAMÉRICA".

Abre el encuentro la Prof^a Claudia Medianeira Cruz Rodrigues, subsecretaria de Evaluación Institucional de la UFRGS. Luego toman la palabra el Prof. Adolfo Stubrin, coordinador del ND, el prof. Daltro Nunes, Secretario de Evaluación Institucional de la UFRGS, el prof. Sérgio Roberto Kieling Franco, Pro-Rector Graduación UFRGS y el prof. Nicolas Bruno Maillard, Secretario de Relaciones Internacionales UFRGS.

<http://www.ufrgs.br/ufrgs/noticias/universidades-publicas-do-mercosul-debatem-sistemas-de-indicadores-e-avaliacoes>

Mesa de trabajo 1 - Sistemas transversales e internacionales de indicadores universitarios.

Moderador: Arsenio Alfieri (UNR)

Exposiciones:

“Evaluación y continuidad del Proyecto INFOACES”. Sergio Franco (UFRGS).

"La construcción social de los indicadores y la internacionalización de las actividades académicas: ¿Qué medir, y para qué?" Dra. Adriana Barreiro (UdelAR).

El Prof. Sergio Franco comenta la experiencia del proyecto, sus objetivos y resultados así como ciertos desafíos y perspectivas. Como conclusiones evaluativas resalta la gran movilización de universidades, las dificultades en la efectivización de las acciones, la falta de una clara conciencia institucional sobre la importancia de la generación de indicadores, que es posible producir indicadores en forma conjunta, que esta es una buena



alternativa a los rankings internacionales, pero es necesaria una cultura de intercambio de indicadores consonante con una política interinstitucional de calidad y de movilidad.

La Prof. Adriana Barreiro analiza la cuestión social de los indicadores, vinculada a su visibilidad y construcción, así como el objetivo y significado perseguido en su elaboración. Menciona también los indicadores de internacionalización generados por el área de estadística de la UdelAR.

Entre los presentes se debate en torno a la centralización en una agencia nacional de estadística de la información generada por las universidades y el conjunto de indicadores seleccionados por el proyecto InfoAces, las definiciones de éstos y la metodología.

Por vía de video conferencia Jordi Curell (Comisión Europea): U-Multirank, un nuevo instrumento de transparencia para las universidades.

Explica el proyecto U-Multirank, que cuenta con 5 dimensiones con indicadores simples cada uno (Investigación, enseñanza y aprendizaje, transferencia, orientación internacional e impacto regional). Esta propuesta permite la visibilidad de 300 universidades de todo el mundo que en los rankings no es posible y no establece cuál es mejor que todas.

“Indicadores de Evaluación Institucional de la UFRGS”. Prof. Daltro José Nunes (Secretario de Evaluación Institucional UFRGS)

Presenta el proceso de evaluación llevado a cabo en la UFRGS y las áreas que intervienen, mencionando su complejidad respecto proceso de enseñanza. En el proceso de enseñanza hay actividades de procesos y se evalúa la calidad del proceso y del producto (internas y externas). Explica la ley nacional que regula toda la evaluación del país: SINAES (Sistema de Evaluación de Educación Superior), para universidades nacionales y privadas. Comenta ciertos resultados de procesos de evaluación realizados en la Universidad.

Mesa de trabajo 2 - Sistemas de indicadores diseñados en las universidades públicas.

Moderador: Prof. Justo Alfredo González (UNA)

Exposiciones:

“Indicadores para grupos de investigación y la colaboración”. Prof. Dra. Denise Leite (UFRGS).

“Elaboración de informe de indicadores para Universidades Públicas”. Prof. Lucas Luchilo (UNL).

La Prof. Denise Leite, que pertenece a un grupo de innovación e investigación en la Universidad, presenta la organización de la documentación pública de investigación en Brasil y comenta el funcionamiento del sistema de universidades centralizado por medio de la plataforma LATTE, que concentra los currículos individuales y de los grupos de investigación. Propone crear indicadores para la colaboración (co-autoría) en investigación y no para medir productos, sino que permitan medir la generación de conocimientos.

El Prof. Lucas Luchilo analiza el uso de indicadores en el planeamiento universitario, los posibles orígenes, sus consecuencias y los criterios para producir un informe de indicadores exitoso. Muestra un extracto del Informe que se está elaborando en la UNL.



Sebastián Januszewski: “Integración de información académica y de gestión en la UBA”

El Prof. Sebastián Janusevski presenta un proyecto de construcción de indicadores articulados de ciencia y tecnología y de trayectoria académica de estudiantes vinculados a proyectos de investigación a implementarse próximamente en la UBA.

Por último, a modo de cierre del Encuentro, el coordinador del ND, Adolfo Stubrin, realiza, en nombre de todas las delegaciones, un agradecimiento a la UFRGS, sus autoridades y colegas participantes por su contribución al evento. Subraya también la importancia alcanzada por el Primer Encuentro, la asistencia de público interesado, incluso de universidades que no integran AUGM. También destaca la importancia de los aportes realizados en las mesas y paneles, todo lo cual permite considerar exitoso este Primer Encuentro.

10/9 ENCUESTRO ORDINARIO DEL NÚCLEO DISCIPLINARIO

Siendo las 9 hs., Adolfo Stubrin propone un temario a seguir durante la jornada de trabajo.

-SCC:

1. Organización de los encuentros. Tuvimos buena concurrencia y gente externa al grupo, que es el objetivo. Es necesario confirmar encuentros de mayo y septiembre, y del conjunto de temas que nos preocupan, seleccionar alguno para UPLA en mayo.
2. Investigaciones: propuesta de trabajo con Red Dees, pasos a seguir.
3. Clearing House: desarrollo en la web de AUGM y pruebas
4. Intercambios y visitas.

-Participación del ND: coordinador y sub coordinador. Reafirmar la plana integración de la UNCuyo y UFSM ante los cambios de sus representantes.

-Evaluación de ND y CA realizada por AUGM: instrumentos en los que colaboró nuestro ND.

-Programas de enseñanzas desde los ND de AUGM, supervisados y coordinados desde AUGM, si existe interés. Prepararán normas que regulen los procesos de dictado de cursos que surgen de los grupos de AUGM. Período experimental para ver iniciativas y tipo de enseñanzas que se podrían dictar a distancia.

-Nuevas sedes: UPLA (Chile) y UNE (Paraguay) para 2015.

Clearing House – Natalia Illescas (UNL) y Andrés Ramos (Secretaría Ejecutiva de AUGM)

Se presenta la herramienta, desarrollada por UNL en conjunto con la Secretaría Ejecutiva de AUGM. La misma estará en la web de AUGM en las próximas semanas de manera definitiva, luego de realizar ciertas pruebas y las modificaciones necesarias. Tendrá acceso restringido a los miembros de nuestro ND. Se muestra el instructivo, la modalidad de carga de documentos y las opciones de búsqueda de la información cargada.

Surgen ciertas sugerencias entre los presentes, tales como que la portada contenga un apartado de novedades y permita apreciar los últimos



documentos cargados; incorporar la descripción del link del documento como opcional; cambiar y recuperar la contraseña.

Entre los presentes se propone subir en primer lugar y a modo de prueba, la legislación de cada país y estatutos de cada universidad (nuevos y viejos), los Planes de Desarrollo Institucional o documentos similares, los Documentos de Evaluaciones, información sobre Rankings / u-Multiranking, Sistema de Educación Superior del Mercosur.

Propuesta de Investigación conjunta con Red-Dees

Adolfo Stubrin menciona que se le entregó una versión de trabajo conjunto con la Red Dees con aportes de los miembros de nuestro ND, el que fue aceptado y debemos comenzar a ejecutar.

Se propone como primer instancia, hacer un informe, no tan estructurado. Para ello se definirá un instrumento a completar por cada universidad y la Red Dees haría lo propio con sus miembros. Esto constituiría una base de datos inicial descriptiva y exploratoria para luego, en un segundo momento, darle mas precisión metodológica y realizar una investigación comparativa con un objetivo más preciso.

Se acuerda definir un instrumento de recolección para llegar al Encuentro en la UPLA con avances, como un elemento descriptivo. Luego, se resolverían los pasos siguientes, para profundizar la investigación. Se definirá un formato en 30 días con campos para rellenar por cada universidad y compartir con Red Dees (cuya reunión es en octubre).

Se mencionan ciertos interrogantes a incluir en el relevamiento: Tipos de datos a considerar; si la universidad tiene planeamiento o no; la universidad posee una oficina de planeamiento?; si no hay planeamiento explícito, como es la lógica de funcionamiento?; tipos de planeamiento/elementos; asociación con el mecanismo de presupuestación; concepción teórica bajo la que se planifica (para el desarrollo, estratégico); se hace un documento político?; momento y metodología de implementación de los planes; normas que abren o condicionan las ofertas.

Lucas Luchilo podrá colaborar, y se le solicitará a Marisa Fazio de UNCuyo su apoyo. Una vez que tengamos una propuesta, se discutirá con la Red Dees. Cubrimos una primera fase, cada uno trabajaría en lo suyo y en la UPLA en mayo analizamos qué analizar, cómo, y definimos objetivos más ambiciosos. Es un ensayo.

Mostraremos la producción en UPLA. Cuanto antes debemos contar con el instrumento consensuado (hacer una base, hacernos consultas, afinarlo y luego recolectar).

Por otro lado, se deberían definir otras maneras de fomentar la investigación. Se debe asegurar la sinergia con las evaluaciones de los proyectos de jóvenes investigadores sobre temas relacionados al ND (gestión, evaluación y planeamiento).

Se acuerda elaborar un instrumento, analizar otras oportunidades de investigación y acercarnos desde el ND a los EJI para que temas de interés nuestros tengan progreso y haya presentaciones en todas las convocatorias.

Encuentros

Adolfo Stubrin manifiesta la conformidad del Primer Encuentro Regional, con presencia de personas externas al ND y de otras universidades, y



menciona que es necesario la institucionalización en AUGM.

Los encuentros serán temáticos y se realizarán durante una jornada. Para ello hay que discutir qué temas abordar, así como los expositores posibles. Se podrían exponer resultados o avances de investigación, con la invitación de una figura representativa de la región sobre el tema, con un expositor a través de teleconferencia, si es posible.

Adolfo Stubrin destaca la importancia de elaborar un texto con la ponencia presentada el día anterior, para poder tener un espacio en el blog de AUGM con el detalle de lo presentado.

Entre los presentes se debate sobre la amplitud a darle a la difusión del evento, la posibilidad de hacer una convocatoria para la presentación de ponencias. La intención es que este evento se constituya como una actividad de extensión de la universidad sede.

Respecto al tema para el próximo encuentro, se mencionan ciertas posibilidades (como proyección territorial de las universidades, evaluación institucional).

Ivette Castro menciona que se analizará en la UPLA la temática de interés y propone como posibles fechas 4 y 5 de mayo de 2015. Se inclinan por la evaluación de la planificación – relación entre evaluación y planeamiento.

Entre los presentes se menciona que el encuentro debería contar con un espacio para la presentación de casos, la presentación teórica/conceptual sobre la temática y contar con casos de exposición de los marcos conceptuales de cada país. Se debe definir un nombre distintivo para el encuentro

Rosa Medina (UNE) comenta que para el encuentro del segundo semestre de 2015, le interesaría que la temática sea Evaluación Institucional.

Movilidad

Debido a la ausencia del Secretario Ejecutivo Dr. Álvaro Maglia, por una dificultad de conexión área, no se pueden conocer las novedades sobre el programa de AUGM. Por lo que se acuerda que cada universidad analice la posibilidad de ofrecer una vacante o desea posibilitar la movilidad de un representante, lo haga saber para comunicarnos con la Secretaría Ejecutiva.

Se mencionan ejemplos de temas en los que diversas universidades tienen posibilidades de brindar apoyo técnico: Proyección territorial, Planeamiento, Sistemas de Información, etc..

Oferta de enseñanza a distancia

Adolfo Stubrin comenta el relevamiento iniciado desde la Secretaría Ejecutiva de AUGM para conocer el interés de los ND y CA en dictar un curso a distancia, los tipos de oferta y el público destinatario.

Esta instancia implica definir un tema, preparar los módulos a dictar, seleccionar el material. Hoy no podemos decir que sí, pero podemos pensar en la necesidad de aprendizaje en las oficinas de planeamiento y evaluación, dar apoyo al personal junior.

Se acuerda retomar este tema en el encuentro de la UPLA en mayo de 2015.



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

**Propuestas a considerar
por el Consejo de
Rectores, Delegados
Asesores, Secretaria
Ejecutiva**

Planteos a Futuro

Nuevas sedes, temáticas de los Encuentros, manifestación de ofertas o necesidades de asistencia técnica para promover movilidades

**Aprobación del Acta y
Firmas de conformidad**

**Próxima Reunión y
agenda para el año en
curso**

Universidad de Playa Ancha, 4 y 5 de Mayo de 2015

Universidad Nacional del Este, septiembre/octubre de 2015

-Clearing House: avances de la carga y perfeccionamiento de la herramienta; implementación de la herramienta en la web de AUGM.

-“Segundo Encuentro Regional” del ND en la reunión de mayo de 2015.

-Propuestas sobre el proceso de intercambio

-Investigación con Red Dees: definición de un instrumento