

Ata da primeira reunião de 2011 do Núcleo Disciplinar Planejamento, Avaliação e Gestão Institucional da AUGM.

Às nove horas do dia dois de março de 2011, na Sala de Reuniões da Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças da Universidade Federal do Paraná (UFPR) em Curitiba, Brasil, reuniram-se os delegados de Universidades membros do ND Planejamento, Avaliação e Gestão Institucional da AUGM. Presentes os delegados Adolfo Stubrin (UNL), coordenador do Núcleo; Nestor Eulacio e – a partir das 10h30min – Adriana Barriero Diaz (ambos UdelaR); Maria Catalina Nosiglia (UBA); Cláudia Medianeira Cruz Rodrigues (UFRGS); Justo Gonzales (UNA); Paulo de Tarso Chaves (UFPR); e ainda os delegados da Universidade Federal de Santa Maria (UFSM), instituição já membro da AUGM e que doravante integra-se também a este Núcleo: Lúcia Rejane Madruga, Cristina Bolzan e Fernando Pires Barbosa.

Os trabalhos iniciaram com a saudação aos delegados pelo Reitor da UFPR, Prof. Zaki Akel Sobrinho, e pelo Assessor de Relações Internacionais, Prof. Carlos Siqueira, que registraram a satisfação da UFPR em sediar a Reunião do Núcleo e desejaram a todos um feliz evento. Na sequência o delegado Paulo leu a Ordem do Dia proposta para a reunião; aprovada.

I – ATA DA REUNIÃO ANTERIOR.

O delegado Adolfo fez leitura da ata da reunião anterior, outubro de 2010, Buenos Aires. Colocada em votação, foi aprovada por unanimidade.

II – INFORMES.

A delegada Maria Catalina comentou a importância do Núcleo criar um banco de expertises em diferentes temáticas da gestão universitária, inclusive para projetos alfa. Relatou que tal ação favorecerá investigações compartilhadas, cooperação técnica e mecanismos de capacitação. O delegado Adolfo discorreu sobre o OBREAL – Observatório da Educação Superior Europa-América Latina, citando que AUGM integra o comitê promotor de enlaces.

Ainda no item Informes, foi acessado e examinado em conjunto o espaço do Núcleo no sítio da Universidad Nacional del Litoral. Concluiu-se que é conveniente facilitar o acesso, talvez inserindo banner no sítio da AUGM. Demanda nesse sentido será formulada pela UNL à Secretaria da AUGM. Por fim, a delegada Lúcia Rejane registrou o desejo da UFSM em também integrar o Núcleo. Com apoio dos demais delegados presentes, o coordenador, delegado Adolfo, acolheu o novo membro UFSM e orientou esta Universidade a formalizar seu registro mediante carta à Secretaria da AUGM. Nesse momento da reunião, os delegados dirigiram-se ao Gabinete do Reitor para, a convite deste, realizar uma visita de cortesia. No Gabinete os delegados conheceram um pouco mais sobre a UFPR, posaram para fotografias executadas pela Assessoria de Comunicação Social, e foram brindados com livro sobre a Instituição. Retornando-se à sala de trabalhos, passou-se ao item seguinte da Ordem do Dia.

III – COMPARTILHAMENTO DE EXPERIÊNCIA EM PDIs.

Delegada Lúcia Rejane apresentou os procedimentos realizados para elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional da UFSM, hoje em fase de finalização. Destacou o aprendizado, as inovações, a participação da comunidade universitária, e as perspectivas para a etapa final. Chamou-se a atenção para as diretrizes de sustentabilidade e acessibilidade mencionadas na proposta, o que ensejou alusões à legislação brasileira sobre gestão pública. Complementando a apresentação, os delegados Fernando e Cristina comentaram os mecanismos que aquela Universidade estuda para o monitoramento eletrônico e a avaliação da execução do PDI, após sua implantação. Nesse momento juntou-se ao grupo a delegada Adriana, que sucintamente expôs algumas diretrizes dos projetos alfa. Essa etapa da reunião encerrou-se às 12hs 40min. Após almoço, às 14hs 40min os delegados reiniciaram os trabalhos mediante apresentação do delegado Fernando, que expôs o trabalho que o Centro de Processamento de Dados da UFSM vem realizando para desenvolver ferramentas de gestão dos projetos que integrarão o PDI. As ferramentas foram muito elogiadas pelos demais delegados, visto sua aplicação na avaliação e gestão institucionais, especialmente em PDIs. Na sequência o delegado Adolfo teceu considerações sobre a avaliação institucional em universidades argentinas, as creditações de carreiras e o planejamento institucional, que tem como base o processo avaliativo. Relatou também a dinâmica de substituição do PDI 2000-2009 pelo 2010-2019 da UNL, sua apreciação pela Assembleia da Universidade, e as três linhas operativas principais: Institucional – representação política, financiamento, administração; Acadêmica; e de Pertinência (transferência à comunidade, extensão cultural, internacionalização). Cada uma dessas linhas conta com quatro objetivos gerais. Concluída essa apresentação, os delegados receberam na sala de reuniões a visita de cortesia do Deputado Federal brasileiro Doutor Rosinha, que estava de passagem pela UFPR e, tendo tomado conhecimento da reunião do Núcleo, veio saudar os participantes e oferecer seus préstimos enquanto parlamentar do Mercosul. Retomando os trabalhos, a delegada Maria Catalina apresentou um panorama do Ensino Superior na Argentina e especialmente em sua Universidade, cujas dimensões superam largamente aquelas das maiores instituições de ensino superior brasileiras. A delegada comentou o crescimento da participação das instituições privadas, as descentralizações havidas na gestão de grandes universidades, a forma errática como nos últimos anos ocorreu o investimento no ensino superior, e as dificuldades de gestão decorrentes da grande diferença que existe entre o porte de uma universidade pequena, com menos que 5000 estudantes (20% das IES do país), e uma grande, como a UBA, com 300000 estudantes. Na sequência os delegados Nestor Eulacio e Adriana discorreram sobre sua experiência na Universidad de la Republica, destacando a inserção daquela Instituição na Constituição do país, a menção ao planejamento universitário no âmbito ministerial, e a relevância do papel do reitor na tomada de decisões de governo. Expuseram ainda que a lei orgânica está hoje em discussão, conforme ao que a Constituição estipula como elementos da gestão universitária; os termos para habilitação da carreira; e que o advento do Mercosul tem trazido reflexões sobre a acreditação. Finalizaram relatando a existência de uma Direção Geral de Planejamento na UdelaR, entretanto de natureza apenas orçamentária. Dando prosseguimento, o delegado Justo relatou as linhas estratégicas da UNA – Excelência em Educação Superior, Gestão eficiente e Relações da Universidade com a Sociedade, contando respectivamente com 17, 13 ou

seis itens cada uma; mencionou o Plano Estratégico daquela Instituição; a aprovação da política educativa da Universidade por uma Assembleia Geral; e a dissociação existente entre Ministério e Universidade. Por fim, a delegada Cláudia apresentou a página de avaliação institucional da UFRGS e os numerosos recursos de TI que, desenvolvidos por aquela Instituição, propiciam integração entre avaliação e gestão. Sugeriu-se disponibilizar para o sítio do Núcleo esse rol de possibilidades técnicas, juntamente àqueles anteriormente apresentados pelo delegado Fernando, da UFSM.

Item IV da Ordem do Dia: TEMA, LOCAL E DATA PARA A PRÓXIMA REUNIÃO DO NÚCLEO.

Os presentes sugeriram que a próxima reunião enfoque SISTEMAS DE INFORMAÇÃO e MONITORAMENTO de PDI, AVALIAÇÃO institucional e PROGRAMAS DE CAPACITAÇÃO PARA A GESTÃO – BANCO DE EXPERTISES. O delegado Adolfo, coordenador do Núcleo, gentilmente ofereceu a UNL para realização da reunião, provavelmente em outubro de 2011 (a confirmar). A oferta foi aceita por unanimidade pelos demais delegados. Encerrando os trabalhos do dia, às 18h30min, o delegado Paulo explicou aos participantes os procedimentos para a manhã seguinte, período final da reunião do Núcleo.

Item V da Ordem do Dia: SEMINÁRIO FÓRUM PDI UFPR.

No dia 03 de maio, às nove horas, os delegados encontraram-se no Salão Rosa do Campus Botânico para participar, em conjunto com a comunidade universitária, do Seminário do Fórum PDI. Trata-se de um conjunto de atividades que vêm sendo realizadas entre setembro de 2010 e agosto de 2011 para elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional da UFPR. Na primeira hora, três delegados – Cláudia, Adolfo e Lúcia – expuseram ao público relatos sobre a sistemática de planejamento em suas instituições. Isso permitiu à plateia assimilar diferentes experiências e, dessa forma, incorporar significativo conhecimento para a continuidade da elaboração do PDI UFPR. Às 10h30min teve início a segunda parte dos trabalhos. Na presença do reitor da UFPR, o coordenador do Núcleo foi convidado a integrar a mesa de abertura oficial do Seminário, juntamente à Pró-Reitora de Planejamento, Orçamento e Finanças da UFPR, Profa Lúcia Montanhini. Fazendo uso da palavra, o coordenador, delegado Adolfo, expôs as diretrizes gerais do Núcleo e discorreu sobre qualidade universitária e educação superior, temas abordados em livro de sua autoria. Às 10h50min, dando sequência ao Seminário, os delegados assistiram a apresentações de membros da UFPR sobre diretrizes, metas, ações e indicadores de execução, oportunidade para conhecer a forma como vem sendo elaborado o PDI da UFPR e dele levar sugestões. Ao meio-dia foi encerrada a reunião do Núcleo, avaliada por seus participantes como tendo sido muito proveitosa. Dessas atividades eu, Paulo de Tarso Chaves, delegado UFPR, lavro a presente ata que, 20 dias após ter sido disponibilizada aos demais participantes para deles receber correções ou aperfeiçoamentos, será divulgada no sítio da AUGM. Curitiba, Brasil, 05/maio/2011.