

**Reunión del Núcleo Disciplinar**  
**“Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria”**  
**Asociación de Universidades del Grupo Montevideo**

El encuentro de trabajo se realizó en la Subsecretaría de Relaciones Internacionales de la Universidad de Buenos Aires, el día 17 de Septiembre de 2008, de 10 a 16 hs.

**Estuvieron presentes:** María Aparecida Grendene de Souza (UFRGS); Néstor Eulacio (UdelaR); María Catalina Nosiglia (UBA); Marilina Lipsman (UBA); Luis Mántica (UNL) y Bárbara Mántaras (UNL).

Luego de la presentación y recibimiento de la Delegada Asesora de la Universidad de Buenos Aires, Miriam González, se puso a consideración el orden del día para dar inicio al intercambio entre los representantes de las Universidades presentes.

En primer lugar y atendiendo a la ausencia de varias de las Universidades integrantes del Grupo, se consideró importante avanzar en algunas definiciones y acuerdos globales para estructurar el trabajo y dinamización del Núcleo, teniendo en cuenta además que hubieron en el último año cambios de los representantes al mismo de varias de las Universidades que lo integran.

Se acordó gestionar ante las autoridades correspondientes una reunión de trabajo en ocasión del próximo Encuentro de “Jóvenes Investigadores” a realizarse en Montevideo los días 27, 28 y 29 de octubre. Con el aval del representante de la Universidad de la República, donde tendrá sede el evento, se consensuó agendar ese espacio para los días martes 28 y miércoles 29 de octubre del corriente año.

En relación con el punto referido a la reseña de objetivos y actividades desarrolladas por el Núcleo. Se realizó un breve relato y recuperación de información extraída de la Página de la AUGM que fue enriquecida con los aportes del representante de la UdelaR, único integrante que ha permanecido en el núcleo desde sus inicios. Recuperó algunas temáticas y problemáticas vinculadas a las discusiones que se realizaron en el marco del Núcleo desde fines de los '90 en adelante.

En tal sentido, a partir del debate se enfatizó la polisemia de los conceptos involucrados en la denominación del núcleo que hace necesario debatir acerca de los alcances que se les da a estos términos. Explicitar el sentido otorgado por las instituciones integrantes del Grupo a cada uno de ellos, en consideración de las condiciones de funcionamiento de las Universidades, las particularidades de cada país en cuanto a marcos regulatorios, las formas de implementación que asumieron los mismos y algunas problemáticas a seguir trabajando para avanzar en discusiones respecto de su repercusión en la región.

A partir del intercambio sobre el estado de situación panorámico en relación a estos temas se consideró necesario realizar una renovación de los objetivos del núcleo a la luz de cómo los procesos de evaluación, planeamiento y gestión se fueron configurando en los países integrantes del Grupo de AUGM. En este sentido, también se consideró importante incorporar en la agenda de las discusiones la incidencia de los procesos de acreditación en las universidades participantes del núcleo, dado su impacto en los procesos de evaluación institucional.

Cabe destacar que se contó con la presencia de la Lic. Adriana Caillon representante de la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU) quien fuera invitada a los fines de realizar un panorama respecto del sistema de acreditación de carreras en el marco regional, atendiendo a los procesos de transformación de la Educación Superior acaecidos en los últimos años.

Luego, se avanzó en la definición de los siguientes objetivos en pos de revitalizar las acciones del Núcleo:

Objetivos generales:

- Crear un espacio de intercambio en docencia, investigación y gestión para todo lo atinente a los temas vinculados al Núcleo Disciplinar de Evaluación (Institucional y/o de Carreras), Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria.
- Potenciar la articulación entre los procesos de evaluación, planeamiento y gestión al interior de las Universidades del Grupo.

Objetivos específicos:

- Analizar, caracterizar y compartir las experiencias, las normativas y los procesos de evaluación y acreditación a nivel de las instituciones integrantes de la AUGM y a nivel nacional y regional.
- Promover el intercambio de docentes y alumnos en programas de formación relativos a estos temas.
- Asesorar a las Universidades para el fortalecimiento de las estructuras de gestión de las de las instituciones integrantes del Grupo.
- Impulsar programas de cooperación interuniversitaria en materia de investigación y formación en estas temáticas.
- Crear una base de datos actualizada sobre los aportes académicos acerca de estos temas.
- Compartir informes, experiencias, instrumentos, etc. elaborados por las instituciones participantes vinculados a los temas del núcleo.
- Generar investigaciones disciplinares e interdisciplinares entre las Universidades involucradas en el núcleo.

### **Agenda de trabajo:**

Se acordaron algunos temas centrales para ser trabajados en la próxima reunión del Grupo. A tales fines se solicita a los representantes de las Universidades ante el Núcleo tengan a bien iniciar la búsqueda de información que transcribimos a continuación para avanzar en los intercambios y en la definición de la agenda de trabajo para dar continuidad a estas acciones.

- Listar grupos de investigación y docencia en las temáticas específicas relacionadas con el núcleo disciplinar: Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria.
- Iniciar un relevamiento de los programas de formación de grado y/o posgrado que aborden temáticas vinculadas al Núcleo. (Incluir el Plan de Estudios y los Docentes a cargo de su desarrollo.)

- Identificar las unidades organizativas (de gestión) que se encargan de los temas del núcleo tanto a nivel de la Universidad como de las Unidades Académicas que la conforman.
- Recuperar normativas y antecedentes organizacionales respecto de los procesos de evaluación y acreditación a nivel Estado Nacional –organismos existentes, qué actividades realizan, etc.– (lo vigente).
- Relevar bibliografía relativa a estos temas que puedan aportar a la discusión y análisis crítico de los procesos en juego en el núcleo disciplinar.

Finalmente, se acordó recuperar información relativa a eventos desarrollados en el marco del núcleo a los efectos de compartir producciones e intercambiar experiencias con los nuevos integrantes de las Universidades involucradas. (Se remitirán las producciones vía correo electrónico).

La UNL se comprometió a gestionar la creación de un espacio virtual que permita el fluido intercambio entre los integrantes del Núcleo, alojar información producida por las instituciones en relación a estos temas y derivación a sitios vinculados a los temas del Núcleo.