



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

Formulario Para Presentar Actas de CA/ND

Nombre del CA/ND:	“Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria”
Nº de reunión:	14º reunión del núcleo y V Encuentro Regional
Fecha:	4 y 5 de Mayo de 2017
Universidad donde se reúnen	Universidad Nacional del Litoral, Santa Fe, Argentina
Universidades Participantes en la reunión	Delegados: María Catalina Nosiglia, Sebastián Januszevski (UBA), Paola Campitelli, Arnaldo Mangeaud (UNC), Fernanda Bernabé, Adriana García (UNCUYO), Hipólito Fink (UNER), Viviana Sassi (UNS), Rosa Medina Pavón (UNE), María Godoy, Mabel G. Yanda (UNNE), Fernando Barbosa, Cistina Bolzán (UFSM), Javier Alcides Galeano (UNA), Fernando Hammond (UNMDP), Olinda Gagliardi (UNSL), Silvana Calvo, María de Luján Burke (UNR), Adolfo Stubrin, Natalia Illescas (UNL)
Universidades Ausentes en la reunión	De Argentina: Universidad Nacional de La Plata De Brasil: Universidad Federal de San Carlos, Universidad Federal de Paraná, Universidad de Federal do Rio Grande do Sul, Universidad Federal de Santa Catarina De Chile: Universidad de Santiago de Chile, Universidad de Playa Ancha. De Uruguay: Universidad de la República
Invitados	Mauricio Moltó (UNL) Expositores: Prof. Adriana Caillón, Dra. Stella Maris Galván (UNL), Decanos de la Facultad de Ciencias Agrarias, Ing. Norberto Gariglio, de Ciencias Veterinarias, Mgster. Humberto Occhi, de Ingeniería Química, Dr. Enrique Mammarella, y de Arquitectura, Diseño y Urbanismo, Arq. Carlos Sastre (UNL); Dr. Arsenio Alfieri (UNR); Dra. Ma. Antonia Revidatti (UNNE). Moderadora: Secretaria Académica de UNL Prof. Laura Tarabella
Sumario con agenda prevista	4 de Mayo de 2017 - 14 a 18 hs. LUGAR: Rectorado de UNL – Sala Ateneo -Recepción y Apertura Palabras de bienvenida -Lectura y aprobación del acta del encuentro en la UDELAR, Uruguay. -Temas incluidos en el acta anterior a tratar: *Aportes para un módulo de formación o capacitación en temas pertinentes del ND. Consideración de propuesta realizada por UNNE. * Sistema de Comparación Cooperante: <ul style="list-style-type: none"> ● Avances en el Clearing House ● Investigación conjunta Red Dees-AUGM ● Movilidad ● Eventos Académicos *Propuesta de asesoramiento para el planeamiento a AUGM *Indicadores *Convocatoria a proyectos de Mercociudades -Novedades de los miembros -Definición de próxima sede y temática, elección de coordinador. Acuerdos y opiniones. Cierre de la jornada 5 de Mayo de 2014 - 9 hs.



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

	<p>LUGAR: CIUDAD UNIVERSITARIA - Facultad de Humanidades y Ciencias - Aula: 15, 3° piso</p> <p>Actividad paralela al Encuentro U-17 de UNL (www.unl.edu.ar/u17)</p> <p>VI Encuentro Regional: "Complejidades de la internacionalización del aseguramiento de la calidad en las universidades del Mercosur. Los casos de carreras con doble acreditación entre los sistemas nacionales y el Arcusur"</p> <p>9 hs. Apertura a cargo del Rector de la UNL</p> <p>9,30 hs. PANEL: Del Mecanismo Experimental de Acreditación de Carreras de Grado Universitario (MEXA) AL ARCUSUR. Recuperación Histórica de la gestación del sistema Latinoamericano de Acreditación. Expositores: Prof. Adriana Caillón y Dra. Stella Maris Galván</p> <p>Moderador: Coordinador del ND Adolfo Stubrin</p> <p>10 hs. Exposición del Dr. Roberto Kremer - UDELAR, URUGUAY "Actualidad sobre la convergencia de las Acreditaciones Nacionales y ARCUSUR".</p> <p>10,30 hs. PANEL: Experiencias de acreditaciones de carreras internacionales. El caso de una universidad argentina: UNL. DECANOS de las Facultades de Ciencias Agrarias, Ciencias Veterinarias, Ingeniería Química y Arquitectura, Diseño y Urbanismo. Moderadora: Secretaria Académica de UNL Prof. Laura Tarabella</p> <p>11,30 hs. Break</p> <p>12 hs. PANEL: Experiencias de acreditaciones de carreras internacionales en distintas universidades. Dr. Arsenio Alfieri - UNR, ARGENTINA (Facultad de Ciencias Veterinarias) Dra. Ma. Antonia Revidatti – UNNE, ARGENTINA (Facultad de Ciencias Veterinarias) Ing. Paola Campitelli – UNC, ARGENTINA (Carrera de Ingeniería Agronómica) Moderador: Prof. Cristina Isabel Bolzan</p> <p>13,30 hs. Cierre y almuerzo</p>
<p>Desarrollo de la reunión.</p>	<p>4/5 ENCUESTRO ORDINARIO DEL NÚCLEO DISCIPLINARIO</p> <p>Siendo las 14:00 hs. se da inicio al 14º Encuentro de ND "Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria".</p> <p>Abre el encuentro el coordinador del ND Adolfo Stubrin, quien da la bienvenida y comenta la inasistencia del representante de UDELAR, la demora del Dr. Álvaro Maglia por cuestiones climáticas y la ausencia de la profesora Adriana Caillón (expositora) por un imprevisto.</p> <p>Agradece la presencia de todos las Universidades, propone que se presenten los asistentes y se da la bienvenida a la Universidad Nacional de Mar del Plata.</p> <p>Se inicia la jornada de trabajo, de acuerdo a la agenda prevista.</p> <p>Adolfo Stubrin menciona que la UNL está contando con la estadía de los colegas de la UFSM por medio del programa Escala de Gestores de AUGM.</p> <p>Realiza una síntesis de la actividad y el desempeño del ND desde 2010, destacando el SCC (con sus componentes).</p> <p>Se pone a consideración el acta de la reunión anterior, que es aprobada.</p>



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

Aportes para un módulo de formación o capacitación en temas:

Se considera esta temática, como alternativa para el intercambio de experiencias y para el dictado de cursos on line.

Viviana Godoy toma la palabra para explicar la propuesta de la UNNE sobre dos cursos que se pueden dictar. Comenta que se debe dar cupo para un representante por universidad en AUGM, se monta en el entorno virtual y es gratuito.

La UNNE propone dos capacitaciones y se haría cargo de los honorarios. Propone que entre todas las universidades se aporte material, experiencias y procesos. El temario también se encuentra abierto a que se incorporen temas.

Propone hacerlo secuencialmente, dictar primero uno de los dos cursos (un mes y medio) y luego, otro curso.

Catalina Nosiglia agradece el esfuerzo, generosidad e incentivo de la UNNE y pide analizar entre todos los miembros las dos propuestas.

Adolfo Stubrin pide la posibilidad de ampliarlo al portugués. Para acentuar el carácter internacional, se podría incorporar un tutor y experiencias de otros países. Tener en cuenta que la evaluación puede estar en portugués, aclararlo para la difusión.

Fernando Pires Barbosa opina que sería bueno contar con un espacio para hablar de los sistemas de evaluación de los distintos países. Cada país podría contribuir a completar ese tema.

Viviana Godoy solicita tomar contacto directo con quien pueda aportar material.

Catalina Nosiglia propone, como primera instancia y para no demorar más la implementación, agregar bibliografía internacional. Establecer un plazo para enviar bibliografía que creamos pertinente.

A futuro, se puede brindar una capacitación en sistemas comparados de evaluación, contando con una unidad de comparación y otras por cada país, etc.

Viviana Godoy menciona que será una plataforma de Moodle, de la UNNE, el formato del curso es replicable. Se podría comenzar en agosto.

Adolfo Stubrin propone: agradecer a UNNE y respaldar la propuesta para difundir. Darnos un mes desde ahora para agregar bibliografía correspondiente, principalmente de carácter internacional.

Queda pendiente resolver aspectos de la formalización del curso (Resolución Rectoral?), si la certificación debe ser de UNNE y AUGM conjuntamente. Se consultará a la Secretaría Ejecutiva de AUGM.

Mabel Yanda aclara que la comunicación y participación son temas comunes en evaluación y que las propuestas surgen de conversaciones previas. Habría que ver otros temas posibles. La metodología del curso no está pensada en conceptual. Si, en la interacción, para plantear casos y construir conocimiento.

Adolfo Stubrin propone agregar el sitio web de una universidad con el material de evaluación, para tener casos para contrastar las evaluaciones.

Fernanda Bernabé comenta que la UNCuyo terminó la 4ta autoevaluación, y respecto al planeamiento, están en una etapa de operacionalización. En términos de gestión, que es la otra temática del ND, tienen una propuesta para aportar. Están trabajando en un modelo de



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

gestión transparente, abierto (participación, rendición de cuentas, transparencia y participación interinstitucional). Cuentan con un diagnóstico y el programa universidad transparente que busca cambiar el modo de gestionar o abrir los datos (por ejemplo, datos en Excel y no en PDF). Además, un curso de capacitación: consiste en una cátedra libre para docentes, personal del gobierno y estudiantes por un lado, y para personal de apoyo académico, por el otro (dura 8 clases y es sobre pilares, principios e instrumentos aplicables).

Adolfo Stubrin considera que se puede incorporar como aplicación de la doctrina de Gobierno Abierto. Menciona que se realizará una reunión en mayo en UNCUYO y en junio en UNL sobre esta temática, y que hay una red de Gobierno Abierto, donde UNL y Cuyo forman parte. Es la incorporación a la gestión de la doctrina de gobierno abierto.

Esta temática y otras quedan para los próximos encuentros, donde se darán más detalles de los avances y resultados de los dictados y se podrá proponer otros cursos.

Avances de la investigación conjunta Red Dees-AUGM

Mauricio Moltó (UNL) realiza una presentación de los avances de la investigación. Comenta que se reunieron representantes de la Universidad de Tres de Febrero (integrante de la Red Dees) y estiman generar un informe definitivo para septiembre.

Se destaca el interés en el análisis del proceso de implementación del planeamiento y se consulta si existe posibilidad de considerar la evaluación en esta investigación.

Clearing House

Se presenta la web de AUGM a los presentes, indicando el mecanismo de comunicación utilizado y el Clearing House. Especialmente para aquellos representantes de reciente incorporación, se les muestra el mecanismo y se indica que se solicitará un usuario para acceder para aquellos que no lo dispongan.

Convocatoria a proyectos de Mercociudades

Se lee la información sobre el Programa de Mercociudades provista por la Secretaría Ejecutiva (vinculo de la universidad con indicadores y temas locales).

Adolfo Stubrin comenta la experiencia de Santa Fe Cómo Vamos, como caso del Mercociudades. Es una actividad de la Ciudad con el asesoramiento de UNL.

Mar Del Plata entre Todos es otro caso. Se financió inicialmente por el BID. Otros casos son Somos Córdoba y Somos Mendoza. Universidades populares (parques educativos, escuelas de trabajo). UNE tiene experiencia en facilitadores judiciales. La UNA tiene experiencia en Desarrollo territorial sostenible.

La UNSL manifiesta interés en la temática.

Adolfo Stubrin comenta que las implicaciones de las universidades en estos estudios ya están. Se puede mencionar a Álvaro Maglia las posibilidades y la forma de trabajo de las universidades y que desde AUGM brinden mayor precisión.

Planeamiento de AUGM

Debido a la ausencia de Álvaro Maglia, Adolfo Stubrin comenta que el



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

Consejo de Rectores pretende realizar el planeamiento de la Asociación y se solicita a este ND asesoramiento. Los principales programas fueron autoevaluados y quieren hacer un planeamiento a una cierta cantidad de años sobre el desarrollo de la institución.

El ND participó de la evaluación institucional de AUGM (se colaboró en la confección de los términos de referencia y luego se contrató a personal para asesorar) anteriormente.

En esta oportunidad se puede colaborar en definir lineamientos. Se requiere presupuesto y personal para llevar a cabo el proceso de planeamiento.

El ND puede recomendar profesionales, formar equipos de varias universidades, opinar sobre lineamientos generales, perfiles de expertos, metodología.

Adolfo Stubrin le hablará a Álvaro Maglia al respecto y podemos delinear una consulta a todos, con un temario, para arribar a una conclusión común.

Próxima sede

Varias universidades consultarán sobre la posibilidad de ser sede de la 15° Reunión del ND (UNSL, UNNE, UNC) en septiembre u octubre.

Para el año 2018 Catalina Nosiglia propone la UBA como sede, lo que permitirá mostrar las nuevas tecnologías para educación, enseñanza y gestión.

Respeto al tema del encuentro regional, Adolfo Stubrin propone cobertura/planificación territorial (presencia física), educación a distancia (tecnologías educativas).

Los presentes se muestran interesados por ambas temáticas.

Se plantea como temas para próximos encuentros: Procesos de flexibilización curricular, la integración de la universidad con la sociedad civil.

Finalmente, se acuerda realizar el próximo encuentro en Corrientes, en la UNNE. La fecha se definirá (posiblemente a fines de septiembre o primeros días de octubre).

La temática será cobertura, descentralización territorial y resta definir el nombre del VII Encuentro Regional.

Se propone: Universidad y Territorio. Políticas/modelos de cobertura, expansión: como se resuelven y modelizan estas cuestiones.

Modelos de cobertura territorial de las universidades

En la próxima reunión ordinaria se realizará la elección del nuevo coordinador del ND.

Siendo las 18 hs. finaliza la reunión del ND.

5/5 Siendo las 9:30 hs se realiza la Apertura del VI Encuentro Regional del ND bajo el eje temático "Complejidades de la internacionalización del aseguramiento de la calidad en las universidades del Mercosur. Los casos de carreras con doble acreditación entre los sistemas nacionales y el Arcusur", como evento paralelo al Encuentro U-17 de UNL.

Dieron la bienvenida el Sr. Rector de la UNL, Arq. Miguel Yrigoyen, y el Secretario Ejecutivo de AUGM, Dr. Álvaro Maglia.



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

	<p>Se realizaron tres paneles compuestos por expertos que compartieron el inicio del sistema de acreditación internacional, sus experiencias como pares evaluadores y como autoridades de carreras que han realizado la acreditación ARCUSUR.</p> <p>La actividad finalizó con un almuerzo.</p>
Propuestas considerar por el Consejo de Rectores, Delegados Asesores, Secretaria Ejecutiva	<p>a</p> <p>Propuesta de dos capacitaciones a distancia a dictar por UNNE Propuesta de asesoramiento para el planeamiento de la Red AUGM</p>
Planteos a Futuro	<p>Propuestas de proyectos de Mercociudades Proyecto de investigación conjunta con la Red Dees</p>
Aprobación del Acta y Firmas de conformidad	
Próxima Reunión y agenda para el año en curso	<p>Universidad Nacional del Nordeste, Corrientes, Argentina: septiembre/octubre de 2017.</p> <p>Tema posible: Universidad y Territorio. Políticas/modelos de cobertura, expansión: como se resuelven y modelizan estas cuestiones.</p> <p>Modelos de cobertura territorial de las universidades</p>