



Formulario Para Presentar Actas de CA/ND

Nombre del CA/ND:	“Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria”
Nº de reunión:	13º reunión del núcleo y V Encuentro Regional
Fecha:	8 y 9 de Setiembre de 2016
Universidad donde se reúnen	Universidad de la República, Ciudad de Montevideo, Uruguay.
Universidades Participantes en la reunión	Delegados: María Catalina Nosiglia, Sebastián Januszewski (UBA), Claudia Guzmán (UNC), Fernanda Bernabé, Leticia Sepúlveda (UNCUYO), Hipólito Fink (UNER), Adolfo Stubrin (UNL), Gastón Milanesi, (UNS), Rosa Medina Pavón (UNE), María Aparecida Zehnpfennig Zanetti (UFPR), Francisca Briones, Ivette Castro, Karen Bugueño (UPLA), María Godoy, Mabel G. Yanda (UNNE), Alba Porrini, Roberto Kremer (UDELAR), Juan Manuel Sotelo (Secretaría Ejecutiva- AUGM)
Universidades Ausentes en la reunión	De Argentina: Universidad Nacional de La Plata, Universidad Nacional de Rosario De Paraguay: Universidad Nacional de Asunción De Brasil: Universidad Federal de San Carlos, Universidad Federal de Santa María, Universidad de Federal do Rio Grande do Sul, Universidad Federal de Santa Catarina De Chile: Universidad de Santiago de Chile.
Invitados	Expositores: Daniel Scacchi, Secretario de Vinculación Tecnológica de UNL, Rodrigo Arim, Decano de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración de la UdelaR, María Simon, Decana de la Facultad de Ingeniería de la UdelaR, Melissa Ardanche de Unidad Académica de la Comisión Sectorial de Investigación Científica de UdelaR Moderadora: Dra. Cecilia Fernández, Pro Rectora de Investigación de la UdelaR
Sumario con agenda prevista	Jueves 8/9 14.00 Recepción 14.30 Mesa de trabajo del Núcleo según las pautas establecidas por el Coordinador. Temas pendientes (reunión anterior): • Propuesta de asesoramiento de ND para el planeamiento de AUGM. • Propuestas de capacitación desde el ND de cursos, seminarios, capacitaciones. Definición de metodología y formato. • Movilidades de Gestores y Administradores. Informe de plazas vacantes. 16.00 – 16.30 Coffee - Break. 16.30 - 18.00 • Análisis de indicadores de los países miembros del ND. • Informes de Alvaro Maglia y Adolfo Stubrin • Planificación de tareas. Fijación de sede y fecha de la próxima reunión. 21.00 Cena de bienvenida. Viernes 9/9 V Encuentro Regional del Núcleo Disciplinario de Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria de AUGM - Evento Paralelo Foro CILAC http://forocilac.org/

Sistema Comparativo Cooperante sobre Educación Superior.

Eje temático: Universidades para el desarrollo

Lugar: LATU - Espacio Ciencia - Sala Big Bang.

8:30 - 9:00 Acreditación y bienvenida

Acto de apertura con la presencia de autoridades de la AUGM, Prof. Adolfo Stubrin - Universidad Nacional del Litoral – UNL, Rector Dr. Roberto Markarian y Pro Rector de Gestión Administrativa Dr. Gustavo Giachetto -Universidad de la República - UdelaR.

9:00 - 10:30 Mesa I

- Exposición 1 - “Diez años de aportes de una universidad pública a la modernización productiva de su zona de influencia”

Expositor: Ing. Daniel Scacchi, Secretario de Vinculación Tecnológica y Desarrollo Productivo de la UNL.

- Exposición 2 - “El aporte y los mecanismos de vinculación de la UNCUYO con el desarrollo territorial y el medio”. Expositora: Lic. Fernanda Bernabé, Secretaria de Planificación de la Universidad Nacional de Cuyo - UNCUYO.

- Exposición 3 - "Universidad Pública y cambio en la estructura productiva. Desafíos para una pequeña economía en desarrollo"

Expositor: Prof. Rodrigo Arim, Decano de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración de la UdelaR.

Modera: Cra. Alba Porrini, Directora General de Planeamiento de la UdelaR.

10:30 - 11:30 Mesa II

- Exposición 4 - "¿Qué preguntar a los datos desde las políticas de investigación de una universidad para el desarrollo? Lecciones de la Comisión Sectorial de Investigación Científica de la Universidad de la República." Expositora: Lic. Melissa Ardanche, Unidad Académica de la Comisión Sectorial de Investigación Científica de la UdelaR.

- Exposición 5 - “Desde la perspectiva del Desarrollo Institucional - Misión y compromisos de Desarrollo hacia el horizonte 2025” Expositora: Prof. María Francisca Briones Rosas, Vicerrectora de Desarrollo de la Universidad de Playa Ancha - UPLA.

Modera: Dra. Cecilia Fernández, Pro Rectora de Investigación de la UdelaR.

11:30 - 12:00 Coffee - Break.

12:00 - 13:15 Mesa III

- Exposición 6 - "El aporte y vinculación de la UBA con las políticas de desarrollo: algunas experiencias". Expositores: Prof. María Catalina Nosiglia, Secretaria de Asuntos Académicos de la Universidad de Buenos Aires. Prof. Sebastián Januszewski, Coordinador del área de Estadística de la Secretaría de Asuntos Académicos, Universidad de Buenos Aires.

- Exposición 7 - “Formaciones de grado y posgrado: puentes entre academia, estado y producción”. Expositora: Ing. María Simon, Decana de la Facultad de Ingeniería de la UdelaR. Modera: Prof. Adolfo Stubrin - Universidad Nacional del Litoral - UNL – Coordinador del Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria

	<p>13:15 - 14:30 Libre para almuerzo. 14:30 - 15:45 Conferencia: “Indicadores CTI: ¿Es factible construir un sistema latinoamericano de indicadores para educación superior?”. Dr. Pedro Henríquez Guajardo – Director del Instituto Internacional para la Educación Superior en América Latina y el Caribe - IESALC – UNESCO MSc Juan Cruz Perusia – Asesor Regional de UIS para América Latina y El Caribe – Instituto de Estadística – UNESCO</p> <p>Prof. Adolfo Stubrin – Universidad del Litoral - Coordinador del Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria Modera: Prof. María Francisca Briones Rosas, Vicerrectora de Desarrollo de la Universidad de Playa Ancha - UPLA.</p> <p>Sala Big Bang</p> <p>15:45 -16:00 Coffee - Break 16:00 – -16:30 Panel de Clausura - Edificio Los Robles</p>
<p>Desarrollo de la reunión.</p>	<p>8/9 ENCUENTRO ORDINARIO DEL NÚCLEO DISCIPLINARIO</p> <p>Siendo las 14:00 hs. se da inicio al 13º Encuentro de ND “Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria”.</p> <p>Abre el encuentro la representante de la UdelaR Alba Porrini, quien da la bienvenida, comenta los aspectos generales de las actividades a desarrollarse en los 2 días de trabajo del ND y presenta la agenda del V Encuentro Regional con el eje temático Universidad para el desarrollo. A continuación, Adolfo Stubrin de UNL, Coordinador del ND, brinda palabras de bienvenida y agradece la presencia de todas las Universidades y propone que se presenten los asistentes del ND.</p> <p>El Dr. Gustavo Giachetto. Pro Rector de Gestión Administrativa de la Universidad de la República ingresa a la sesión de trabajo para dar la bienvenida y desear buena jornada de trabajo.</p> <p>Sistema de cooperación cooperante:</p> <p>Se visita el sitio Web de AUGM y en particular el Centro de Documentación virtual que las universidades miembro del ND comparten en diferentes temáticas. Es un repositorio de documentos entre ellos, marcos normativos, planes estratégicos, guías, manuales e informes. Su acceso no es público sino que se debe disponer de una clave de usuario.</p> <p>Adolfo Stubrin destaca la necesidad de que las universidades compartan sus esfuerzos a través de documentos de interés y mantengan actualizado este sitio con el propósito de conocer las buenas prácticas en los temas de planeamiento, evaluación y gestión universitaria.</p> <p>Se ingresa a la página web para el sitio del ND, se analiza su organización y contenidos. Se observa la falta de actualización, no todas las universidades los están utilizando.</p> <p>Stubrin propone utilizarlo y luego se puede ir modificando y mejorando los contenidos.</p> <p>Milanesi de la UNS propone la posibilidad de armar un formulario entre todas las Universidades para uniformizar la información.</p> <p>Trabajo en Redes – análisis institucional, abordando y compartiendo problemáticas específicas y las buenas prácticas. Podrían participar otros</p>

	<p>núcleos de AUGM.</p> <p>Udelar menciona el funcionamiento de ARCUSUR acordado para la acreditación de carreras. La UBA menciona problemas con la co-titulación de carreras por la falta de reciprocidad en los beneficios.</p> <p>La UNC plantea el tema de flexibilización curricular y el pasaje a un sistema de créditos.</p> <p>Cada Universidad relata su experiencia en cuanto al sistema de créditos y la reconversión de los planes de estudio.</p> <p>UPLA comenta su experiencia y lo que significó la innovación. Desde los aprendizajes, carga de los módulos estudiantes, armonización curricular, asignaturas y créditos transferibles.</p> <p>UNC menciona la articulación con los otros sistemas implicados. El objetivo es lograr una movilidad interna materias que se puedan cursar en el centro que se quiera, un banco de materias único.</p> <p>Respecto a las investigaciones de enfoque comparativo, el Núcleo participa en el Proyecto Red DEES, Stubrin y Fink comentan los avances de esa investigación en la cuales las Universidades del Núcleo participan también como objeto de investigación a partir del llenado de la ficha básica del estudio. Se trata de un Análisis exploratorio con enfoque comparativo sobre la planificación universitaria en instituciones de diversos países latinoamericanos entre 2010 y 2015. Se comenta la participación de Hipólito Fink que nos representó en la reunión conjunta con la Red-Dees en la UNTREF de Buenos Aires.</p> <p>Propuesta de asesoramiento de ND para el planeamiento de AUGM El Consejo de Rectores ha solicitado al ND asesoramiento para diseñar la planificación a largo plazo de AUGM. Es necesario conocer en profundidad cual sería el alcance de esta solicitud. Este ND debe limitarse a dar lineamientos de cómo hacer el planeamiento de una Red de universidades y asesorar en la profesionalización de la ejecución de ese planeamiento. No se dispone de horas hombres ni recursos para hacerlo, se requiere de trabajo técnico específico.</p> <p>Propuestas de capacitación desde el ND de cursos, seminarios, capacitaciones. Definición de metodología y formato. Se retoma el tema, planteando posibles cursos a distancia. La Universidad del Nordeste y la Universidad de Buenos Aires plantean posibles tipos de capacitación. La UNNE plantea un curso de Comunicación y participación en los procesos de evaluación. Es un Curso taller virtual de 20 horas de duración. Sería recomendable que se incorporen otras universidades. La UBA plantea que podría brindar algunos cupos de cursos de su oferta online. La Tecnicatura en Gestión Universitaria que oferta la UBA, va a tener un módulo a distancia. Por ej. Sistemas de información para no docentes. La UNS propone empezar con una experiencia más operativa.</p>
--	---



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

Se debe analizar los perfiles, competencias y destinatarios de los cursos. Sería recomendable que los cursos se ubicaran en la plataforma de AUGM.

Es importante que los 5 países tomen participación para hacerlo propio y tomarlo como una actividad universitaria de la red. Incluso podría ser una Universidad por país.

Medina propone que se debería armar un presupuesto como puntapié inicial.

El problema es determinar la logística, la certificación y los costos asociados y el financiamiento. Se deben analizar también los aspectos operativos, esto involucra la preparación de un guion y la existencia de un tutor del curso.

Se consultaría en las Universidades las posibilidades de realizar este tipo de cursos a distancia y las temáticas a abordar. Se propone hacerlo en base a cursos a distancia que ya existan en la Universidades.

Por ejemplo, Planeamiento estratégico, indicadores.

El tema de los recursos es si se puede hacer un aporte extra de todos los miembros o financia AUGM.

Stubrin propone recoger la información de todas las Universidades en los primeros meses del 2017 y poder elaborar una propuesta.

UdelaR propone que dentro del plan de la AUGM se podría tener una línea para la capacitación.

La UPLA comenta su experiencia en la evaluación estratégica y en el análisis institucional. Este tema podría también ser incorporado en cursos que capaciten a distancia en esos procesos.

Movilidades de Gestores y Administradores. Informe de plazas vacantes.

Stubrin destaca la utilidad de este programa que alcanza a la movilidad de Gestores y Administradores a través de cortas pasantías para aprendizaje en temas específicos de gestión universitaria. La UNL y la UdelaR comentan que han hecho uso del mismo en el área de planeamiento y con resultados positivos. Es importante promover esta actividad en las Universidades miembro.

Análisis de indicadores de los países miembros del ND.

Stubrin pone en común el Proyecto INFOACES (Sistema Integral de Información sobre las Instituciones de Educación Superior de América Latina) del año 2013 y su discontinuidad actual.

Este Proyecto fue financiado a través del Programa Alfa de la Unión Europea. Se planteó en tres niveles, un sistema básico de indicadores, un sistema de tipologías para las IES y un sistema estratégico de indicadores.

Se avanzó en el sistema básico con las siguientes dimensiones: Estructura, Resultados y Contexto. Recibió críticas en cuanto no tenía en cuenta indicadores de financiamiento.

Se desarrolló una plataforma informática, pero el proyecto se discontinuó.

La UdelaR plantea continuar con las líneas de trabajo planteadas en la Reunión de Ciudad del Este, que en el encuentro de Mendoza cada



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

Universidad presentó su estado del arte en cuanto al trabajo de indicadores.

Se plantea que sería gran utilidad comenzar analizando por ejemplo los indicadores de contexto, también definiciones de indicadores claves, por ejemplo: acceso a la educación terciaria, rendimiento estudiantil, abandono, alumno. Relevamiento de metodología de cálculos y recomendaciones.

Se considera avanzar en el tema e incluir en el orden del día de la próxima reunión.

Planificación de tareas

Lugar y Tema para la próxima reunión

En oportunidad del Congreso VIII Encuentro Nacional y V Latinoamericano “La Universidad como objeto de investigación. La Reforma Universitaria entre dos siglos” que se realizará en la UNL, durante los 2 al 5 de mayo de 2017, Stubrin propone realizar la próxima reunión en la Universidad del Litoral. Se hace acuerdo que la 14 Reunión y el VI Encuentro Regional temático se realizará en la UNL.

Para el VI Encuentro Regional se propone la siguiente temática: Relación de la Acreditación Arcusur y la Evaluación Institucional, en especial el análisis de criterios e indicadores que utilizan unos y otros.

Fijación de sede y fecha de la próxima reunión

Universidad Nacional del Litoral 4 y 5 de mayo de 2017

Reunión 14° del Núcleo se realizará en Santa Fe (próxima SEDE)

Otros:

Se hizo entrega de constancias de participación a los representantes de las Universidades.

Siendo las 18.30 hs. finaliza la reunión del ND.

9/9 Siendo las 9:10 hs se realiza la Apertura del V Encuentro Regional del ND bajo el eje temático “Universidad para el desarrollo” como evento paralelo del Foro CILAC en el Espacio Ciencia, Sala Big Bang del LATU. Dieron la bienvenida las autoridades de UdelaR y AUGM. Por UdelaR el Rector Dr. Roberto Markarian y el Pro Rector de Gestión Administrativa Dr. Gustavo Giachetto y por AUGM el Prof. A. Stubrin, Coordinador del ND.

Se organizaron tres mesas en las cuales se presentaron los aportes y contribuciones de las universidades públicas al desarrollo del país en cuanto a su influencia en el territorio, en la estructura productiva, en políticas de investigación y en formación de posgrados.

El encuentro finalizó con una conferencia sobre la factibilidad de construir un sistema latinoamericano de indicadores para la educación superior en la cual participaron: el Director del Instituto Internacional para la



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

	<p>Educación Superior en América Latina y el Caribe - IESALC – UNESCO, Dr. Pedro Henríquez Guajardo; el Asesor Regional de UIS para América Latina y El Caribe – Instituto de Estadística – UNESCO, MSc Juan Cruz Perusia y el Coordinador del Núcleo Disciplinario Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria de AUGM, Prof. Adolfo Stubrin.</p> <p>Material disponible en: http://planeamiento.udelar.edu.uy/publicacion_generica/v-encuentro-regional-del-nucleo-disciplinario-de-evaluacion-institucional-planeamiento-estrategico-y-gestion-universitaria-de-augm/</p>
<p>Propuestas considerar por el Consejo de Rectores, Delegados Asesores, Secretaria Ejecutiva</p>	<p>a Propuesta de asesoramiento para el planeamiento de la Red AUGM</p>
<p>Planteos a Futuro</p>	<p>Propuestas de capacitación – cursos a distancia. Continuar el trabajando en el tema de indicadores</p>
<p>Aprobación del Acta y Firmas de conformidad</p>	
<p>Próxima Reunión y agenda para el año en curso</p>	<p>Universidad Nacional del Litoral, Santa Fe, Argentina: 4 y 5 de mayo de 2017. Tema posible: Relación de la Acreditación Arcusur y la Evaluación Institucional, en especial el análisis de criterios e indicadores que utilizan unos y otros.</p>